

**Sandvik**  
**Årsredovisning**  
**2001**



#### OMSLAGSBILDEN

Omslagsbilden visar tre unga representanter för det globala kunskapsföretaget Sandvik. Från vänster:

**Ricky Jackson**, 39 år, kundansvarig inom området utrustning och service till gruvindustrin vid Sandvik Tamrock i Australien. Anställd i Sandvik sedan 1999.

**Brian J Davies**, 28 år, fil kand i industriell teknik, produkt-specialist inom fräswerktyg vid Sandvik Coromant i USA. Anställd inom Sandvik sedan 1995.

**Helle Andersen**, 30 år, civilingenjör, ansvarig för produktområde rör och stång vid Sandvik Steel i Danmark och från maj 2002 även marknadschef i bolaget. Anställd i Sandvik sedan 1998.

# Sandvik

## Årsredovisning 2001

Sandvik Aktiebolag; (publ) Organisationsnummer 556000-3468

### INNEHÅLL

2001 i sammandrag . . . . .	2	Koncernens resultaträkning . . . . .	41
Koncernchefens kommentar . . . . .	4	Koncernens balansräkning . . . . .	42
Sandvik-aktien . . . . .	6	Koncernens kassaflödesanalys . . . . .	44
Målinriktade Sandvik . . . . .	8	Redovisning moderbolaget . . . . .	45
Expansiva Sandvik . . . . .	10	Redovisningsprinciper . . . . .	49
Produktiva Sandvik . . . . .	12	Noter och kommentarer . . . . .	51
Innovativa Sandvik . . . . .	14	Vinstdisposition . . . . .	62
Globala Sandvik . . . . .	16	Revisionsberättelse . . . . .	62
Affärsområden . . . . .	18	US GAAP-information . . . . .	63
Sandvik Tooling . . . . .	20	Styrelse och revisorer . . . . .	64
Sandvik Mining and Construction . . . . .	24	Koncernledning, ledande befattningshavare . . . . .	66
Sandvik Specialty Steels . . . . .	28	Bolagsstämma, utbetalning av utdelning . . . . .	68
Förvaltningsberättelse . . . . .	32	Nyckeltal	
Finansiell exponering . . . . .	39		

## 2001 i sammandrag



Sandvik Steel invigde under året ett nytt kallvalsverk i Sandviken. Där tillverkas mycket tunt bandstål för bland annat rakblad.

- Fakturering och resultat på rekordnivå.
- Kraftigt försämrat affärsläge andra halvåret.
- Omfattande förändringsprogram.
- Flera viktiga företagsförvärv.
- Höjd utdelning och återköp av aktier.
- Ny VD och styrelseordförande 2002.

	2001	2000
Orderingång, MSEK	47 900	45 000
Fakturerad försäljning, MSEK	48 900	43 750
varav utanför Sverige, %	95	95
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	5 606	5 804
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	20,3
Avkastning på eget kapital, %	15,5	17,3
Vinst per aktie, SEK	14,40	14,30
Utdelning per aktie, SEK	9,50*	9,00
Antal anställda 31/12	34 848	34 742

\* enligt förslag



VD Clas Åke Hedström lämnar sin befattning vid bolagsstämman 2002 och föreslås då till ny styrelseordförande. Ny VD och koncernchef blir från samma tidpunkt Lars Pettersson, t.h.



Expansionen i Kina fortsätter. I halvmiljonstaden Langfang har Sandvik till och med givit namn åt en gata.

Elektronisk handel är numera en etablerad försäljningskanal på allt fler marknader.



En överenskommelse träffades om förvärv av aktiemajoriteten i den tyska verktygstillverkaren Walter AG.



Sandvik förvärvade produkter för krossning och sortering inom gruv- och anläggningsindustrin under året.



Under 2001 introducerade Sandvik Coromant den nya pinnfräsen, CoroMill Plura, som är speciellt utvecklad för formtillverkningsindustrin.

Sandvik Materials Handling erhöll en order på över 400 MSEK för ett komplett materialhanterings-system till en av Thailands största kolgruvor.



# Fortsatt lönsam tillväxt

År 2001 började starkt men osäkerheten ökade successivt och utvecklingen i världsekonomin förändrades kraftigt under hösten. För Sandvik-koncernen var året framgångsrikt, särskilt sett i relation till konjunkturläget och vad som skedde i vår omvärld. Försäljning och resultat nådde nya toppnivåer. Året var händelserikt med flera viktiga förvärv, till exempel majoriteten av aktierna i tyska Walter AG. Under året intensifierades arbetet med att utnyttja koncernens globala styrka och ta marknadsandelar, minska kostnaderna och förbättra strukturen i verksamheten.

## MARKNADS- OCH AFFÄRSLÄGE

Inledningen av år 2001 var fortsatt stark, särskilt i Europa, men den avmattning av konjunkturen som inleddes i USA under slutet av år 2000 spred sig under året till övriga delar av världen. I slutet av året upplevde vi för första gången på flera decennier en samtidig och global nedgång i världsekonomin.

Efterfrågan på Sandviks produkter påverkades, om än i varierande omfattning. Försäljningen föll kraftigt för Sandvik Specialty Steels och under sista kvartalet även för Sandvik Tooling. Sandvik Mining and Construction hade däremot en god efterfrågan under större delen av året.

## ÖKAT TEMPO I FÖRÄNDRINGSARBETET

Den tilltagande försämringen av affärsläget innebar att koncernens arbete med struktur- och produktivitetsförbättringar intensifierades. Inom Sandvik Tooling tidigare lades under hösten ett åtgärdsprogram för effektivisering och ökad produktivitet. Det pågående förändringsprogrammet inom Sandvik Specialty Steels fortsatte att utvecklas enligt plan. Även inom Sandvik Mining and Construction, som hade en mycket bra utveckling, påbörjades en översyn av kapacitet och bemanning för att anpassa kostnadsnivån.

## FRAMGÅNGSRIK STRATEGI

Sandviks position som ett världsledande verkstadsföretag är resultatet av ett långsiktigt arbete präglad av generationers framsynthet, vilja och förmåga att förändra. Vi är verksamma inom många branscher och har en bred geografisk spridning. Detta dämpar till viss del konjunktursvängningarna men vi påverkas ändå av föränd-

ringar i affärsklimatet. En viktig del i koncernens mål och strategi är att minska dessa svängningar. Detta sker genom en ytterligare breddning av programmet av högt förädlade produkter och tjänster inom attraktiva och expansiva områden genom organisk tillväxt och förvärv. Vi har också en strävan att nå en alltmer balanserad geografisk närvaro.

När jag tillträdde som VD 1994 inriktades koncernen på en offensiv tillväxtstrategi. För första gången kommunicerade vi aktivt våra finansiella mål till aktiemarknaden. Målet för den organiska tillväxten dubblerades jämfört med utfallet för den tidigare 10-årsperioden medan 20-procentmålet för avkastningen på sysselsatt kapital bibehölls. En ny utdelningspolicy formulerades som tillsammans med värdetillväxten på Sandvik-aktien skulle överstiga genomsnittet för vår bransch.

Därmed inleddes en period av många offensiva satsningar:

- En kraftfull expansion av våra resurser på attraktiva tillväxtmarknader i Asien, östra Europa och NAFTA.
  - En väsentlig ökning av FoU-resurserna.
  - Ökad tillväxt genom förvärv av kompletterande verksamheter.
  - Översyn av koncernens struktur med avyttring av Sandvik Saws and Tools och en större omstrukturering av Sandvik Process Systems.
  - Koncentration av verksamheten till tre affärsområden.
  - Ökat fokus på IT och kompetensutveckling.
- Vår strategi har varit framgångsrik. Försäljningen har ökat med i snitt 11 % per år, resultatet med 15 % och totalavkastningen till aktieägarna med 20 % per år under perioden 1994–1999.

*”Den tilltagande försämringen av affärsläget innebar att koncernens arbete med struktur- och produktivitetsförbättringar intensifierades.”*

Mot denna bakgrund gjordes en ny översyn av koncernens samtliga finansiella mål. De nya målen, som presenterades under hösten 2000, innebar att vi höjde ribban ytterligare: högre tillväxttakt med bibehållen lönsamhet över en konjunkturcykel och med bibehållen utdelningspolicy. Förvärv är en naturlig del av tillväxten och skall i första hand ske inom våra etablerade områden men också inom närliggande områden där vi har kompetens. Mål för kapitalstrukturen infördes. Mer om Sandviks utveckling finns att läsa i ett antal intressanta temaartiklar på sidorna 8–17 om det målinriktade, expansiva, produktiva, innovativa respektive globala Sandvik.

#### LEDARSKAP GENOM PRODUKTIVITET

Sandviks affärsidé är att aktivt bidra till att förbättra kundernas produktivitet och lönsamhet. Detta innebär ett nära samarbete med kunder över hela världen. Vårt mål är att ständigt förnya oss, bli bättre och konkurrenskraftigare. Långsiktigheten ska kombineras med lyhördhet och förmåga att kontinuerligt förändras i takt med omvärldens krav.

Den interna produktiviteten inom koncernen måste också ständigt förbättras. Vi uppmuntrar en positiv attityd till förändringar, nya idéer och initiativ. Det är varje ledares uppgift att möjliggöra för alla individer och team att nå bästa resultat. En ledare "coachar" och guidar sina medarbetare och lag till att nå målen genom en aktiv målstyrning.

Ökad intern produktivitet når vi genom kontinuerliga förbättringar men också genom strukturella förändringar. För att uppnå våra mål måste kostnadsnivån sänkas och det sysselsatta kapitalet bli lägre. Detta sker genom att vi koncentrerar produktionen till färre enheter, regionaliserar logistikcentra och rationaliserar den interna administrationen. Frigjorda resurser investeras i utveckling av kundservice och FoU-verksamheten som är hörnstenarna för lönsam tillväxt.

#### SANDVIK-AKTIE

Målet är att avkastningen till aktieägarna skall ligga över genomsnittet för vår bransch. Sandvik-aktien skall vara en attraktiv investering och ha en god likviditet. Värde tillväxten tillsammans med utdelningen har under den senaste 10-årsperioden varit högre än för europeisk verkstadsindustri i genomsnitt. Ägarstrukturen har successivt förändrats under perioden med Industrivärden som ny huvudägare och ett mer än fördubblat utländskt ägande. Vi har gått från två aktieslag till ett vilket medfört att Sandvik-aktien ökade sin representation i viktiga index och att omsättningen på börsen ökade. Sandvik-

aktien tillhör idag de tio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen. Under 2001 påbörjades ett återköpsprogram enligt beslut av bolagsstämman.



#### STAFETT VÄXLING

Vid årets bolagsstämma avgår Percy Barnevik som styrelsens ordförande efter 19 år. Han har varit en mycket värdefull tillgång både för mig och koncernen som helhet med sin djupa kunskap om Sandvik och våra globala marknader. Det kan exemplifieras med att Sandviks fakturering under Percy Barneviks år som ordförande vuxit med 500 %, resultatet med 1000 % och aktiekursen med 2000 %.

Efter åtta år som VD och koncernchef lämnar jag över till Lars Pettersson som med totalt 22 år i företaget har en bred erfarenhet av verksamheten. Lars Pettersson blir en mycket kvalificerad VD för Sandvik med god känsla för koncernens kärnvärden och styrkefaktorer och samtidigt med förmågan att förändra, förbättra och förnya.

Sandvik är ett starkt, världsledande företag med goda tillväxtmöjligheter och med en finansiell bas som möjliggör fortsatt lönsam tillväxt. Detta är ett resultat av långsiktiga satsningar, uthållighet, ständiga förbättringar och förändringar. Att få delta i denna utveckling tillsammans med ett stort antal mycket duktiga medarbetare har varit ytterst stimulerande. Jag vill rikta ett stort tack till Sandvik-anställda, kunder och aktieägare!

Sandviken i februari 2002

Clas Åke Hedström

Verkställande direktör och koncernchef

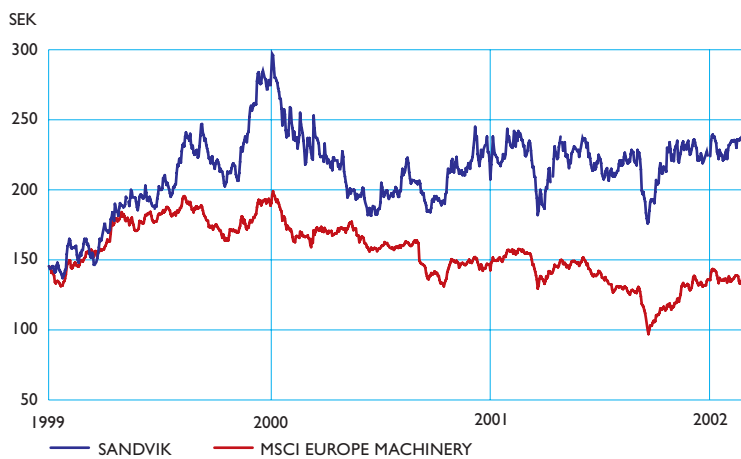
*"Sandvik är ett starkt, världsledande företag med goda tillväxtmöjligheter och med en finansiell bas som möjliggör fortsatt lönsam tillväxt."*

# Sandvik- aktien

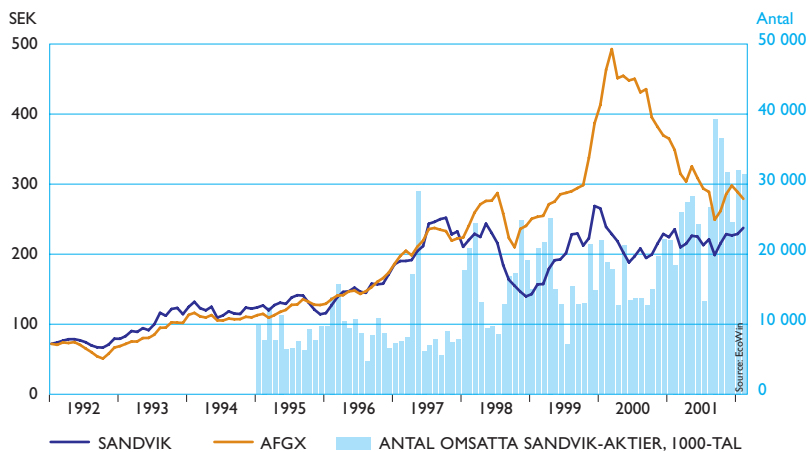
## KURUTVECKLING

Sandvik-aktiens slutkurs vid utgången av år 2001 uppgick till 224,50 kr och det totala börsvärdet var 58 miljarder kronor (59). Koncernen var värdemässigt det 12:e (12:e) största företaget på Stockholmsbörsen. Sandviks börsvärde minskade med 1 % under året efter en minskning med 15 % under 2000 och en ökning med över 90 % under 1999. Ett viktigt jämförelseindex för verkstadsindustrin är MSCI Europe Machinery index som minskade med 7 % under år 2001. Generalindex för Stockholmsbörsen föll med 17 %.

SANDVIK OCH MSCI EUROPE MACHINERY INDEX



SANDVIK OCH GENERALINDEX



Den senaste 10-årsperioden har Sandviks aktiekurs, inklusive återinvesterad utdelning, ökat med 16 % i snitt per år. Generalindex har under motsvarande period ökat med 19 % inklusive utdelning.

Sandvik-aktien var den 10:e (18:e) mest omsatta aktien på Stockholmsbörsen under år 2001. Totalt omsattes 309 miljoner aktier. Omsättningshastigheten ökade till 120 % (81) att jämföras med 134 % (108) för hela Stockholmsbörsen.

Sandvik har varit noterat på Stockholmsbörsen sedan 1901, det vill säga i 100 år. Det totala antalet Sandvik-aktier är idag 258 697 100 (inklusive återköpta) och antalet aktieägare uppgår till cirka 57 000. Sandvik-aktien kan också handlas i USA i form av ADRs (American Depositary Receipts), med ticker "SAVKY". Antalet utestående ADR vid utgången av år 2001 var 653 286.

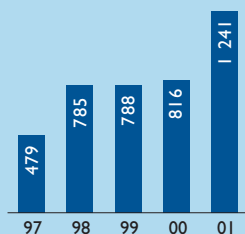
## UTDELNINGSPOLITIK

Sandvik-koncernens överordnade ekonomiska mål är att skapa en attraktiv avkastning och värdetillväxt för dem som investerar i Sandvik-aktien. Målet är att Sandvik-aktiens utdelning och värdetillväxt skall ligga över genomsnittet för vår bransch och att utdelningen skall uppgå till minst 50 % av vinsten per aktie.

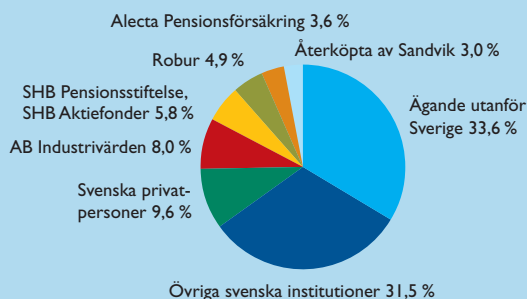
Med föreslagen utdelning (9,50 kronor per aktie) har utdelningsökningen varit i genomsnitt 8 % per år under de senaste fem åren. Utdelningen utgör 66 % av vinst per aktie 2001. Den genomsnittliga utdelningsandelen under de senaste fem åren uppgår till 68 %. Vinst per aktie var 14,40 kronor under år 2001 och vinsttillväxten har i genomsnitt under den senaste 10-årsperioden varit 12 %.



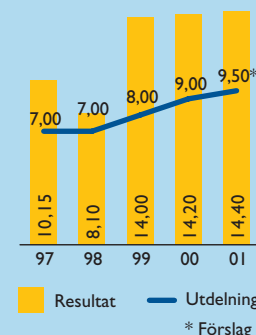
GENOMSNIITTLIGT ANTAL  
OMSATTA SANDVIK-AKTIER  
PÅ STOCKHOLMSBÖRSEN  
PER DAG (tusental)



AKTIEÄGARSTRUKTUR  
I SANDVIK AB 31/12 2001



RESULTAT OCH UTDELNING  
PER AKTIE, SEK



## AKTIEÄGARE

De 10 största ägarna svarar för cirka 40 % av det totala antalet aktier. Det utländska ägandet har under år 2001 ökat till 34 % (29) och har sedan 1996 mer än fördubblats.

## ÅTERKÖP AV AKTIER

Sandviks bolagsstämma godkände den 7 maj år 2001 styrelsens förslag om återköp av aktier i bolaget. Beslutet innebär att bolaget har rätt att återköpa upp till 5 % av totalt antal aktier, motsvarande cirka 12,9 miljoner aktier. Vid årets slut hade 7,7 miljoner aktier (3,0 %) återköpts.

## KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Sandviks bolagsstämma 1999 beslutade att genomföra ett delägarprogram riktat till Sandvik-koncernens anställda i Sverige, med undantag av anställda inom Seco Tools. Totalt uppgick den riktade emissionen av konvertibla skuldebrev till 955 MSEK, motsvarande 4 360 150 aktier vid full konvertering. Till anställda utanför Sverige utgavs 560 900 optioner, som vid utnyttjande ger lika många aktier. Det konvertibla förlagslånet löper under perioden 2 juli 1999–30 juni 2004. Konvertering till nya aktier i Sandvik skall kunna ske under perioden 2 juli 2001–31 maj 2004. Konverteringskursen uppgår till 219 kronor. Vid full konvertering och optionsutnyttjande av alla utestående program tillkommer totalt 4 921 050 aktier, vilket ger en utspädning med 1,9 % och ett totalt antal av 263 617 050 aktier. Under 2001 har konvertering av 1 100 aktier skett.

Sandviks styrelse beslöt 1999 även att införa en optionsplan för cirka 300 ledande befattningshavare i Sverige och utlandet. Optionsplanen ger möjlighet till en årlig tilldelning av så kallade personaloptioner på Sand-

vik-aktier med en löptid av 5 år och rätt till utnyttjande efter 3 år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen, som sker vederlagsfritt, baseras på Sandviks avkastning på sysselsatt kapital föregående år. Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen utspädning för nuvarande aktieägare.

## INDEX

Sandvik-aktien ingår i bland annat följande index; SX Generalindex, OMX, Afv Generalindex, Findatas avkastningsindex, MSCI World Machinery, MSCI Europe Machinery, FTSE Eurotop 300, FTSE Eurotop 100, DJ Stoxx, S&P Euro Plus 200, Alfred Berg Nordic och Enskilda Engineering index ●

## ANALYSER

Följande företag har under 2001 publicerat företagsanalyser om Sandvik:

ABG Securities  
Alfred Berg  
ArosMaizels  
BNP Paribas  
Caicheuvreux  
Carnegie  
Cazenove  
Commerzbank  
Danske Securities  
Deutsche Bank Research  
Dresdner Kleinworth Wasserstein  
Enskilda Securities  
Evli Research  
Fischer Partners  
Goldman Sachs International  
Hagströmer & Qviberg  
Handelsbanken Markets  
JP Morgan  
Lehman Brothers  
Matteus Fondkommission  
Morgan Stanley Dean Witter  
Nordea Securities  
Nordiska  
Schroder Salomon Smith Barney  
Swedbank Markets  
Societe Generale  
UBS Warburg  
WestLB Panmure  
Öhman Equity Research

# Målinriktade Sandvik

Sandvik är en högteknologisk verkstadskoncern med verksamhet i 130 länder, 35 000 anställda och en omsättning på cirka 50 miljarder kronor. Koncernen har en världsledande position inom tre utvalda områden.

## TRE KÄRNVERKSAMHETER

Sandvik Tooling är specialiserat på hårdmetall- och snabbstålsverktyg för metallbearbetning. Sandvik Mining and Construction är inriktat på maskiner, verktyg och service för bergavverkning. Sandvik Specialty Steels tillverkar produkter i rostfritt stål, speciallegeringar och högtemperaturmaterial för en mängd olika användningsområden där kraven på prestanda är mycket höga. De tre affärsområdena beskrivs mer utförligt på sidorna 18–31.

I Sandvik-koncernen ingår också sedan år 1974 den fristående och börsnoterade företagsgruppen Seco Tools.

Sandviks kunder finns inom många olika områden, bland annat fordons- och flygindustri, gruvor och anläggningsverksamhet, kemi-, olja/gas-, kraft-, massa/pappers-, vitvaru-, elektronik-, medicinteknik- samt läkemedelsindustri. Ungefär två tredjedelar av produkterna är industrikonsumtionsprodukter och en tredjedel är investeringsvaror.

## EN LÅNGSIKTIG STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

### Koncernens finansiella mål i genomsnitt per år över en konjunkturcykel:

Försäljningstillväxt	6 % organiskt plus förvärv
Avkastning på sysselsatt kapital	20 %
Utdelning, andel av vinst per aktie	minst 50 %
Skuldsättningsgrad, netto, avser slutet av år 2003	0,6–0,8
Aktien	totalavkastning högre än vår bransch

Sandvik-koncernens strategi baseras på en unik affärsfilosofi som innebär samverkan mellan ett flertal styrkefaktorer som framgår av illustrationen här intill. Sandvik har skapat ett positivt kretslopp som i sin tur leder till en framgångsspiral ●

## Miljö och etik

Frågor om miljö, hälsa och säkerhet ingår som en integrerad del i Sandviks verksamhet. Vi strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser. I våra kärnvärderingar ingår att främja jämställdhet i alla avseenden och att uppträda med hög etik i förhållande till anställda, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

## Lönsam tillväxt

Sandvik är ett framgångsrikt företag som skapar värde för kunderna. Våra marknadsandelar ökar stadigt vilket visar på kundernas uppskattning och förtroende. Försäljningstillväxten och lönsamheten är betydligt högre än våra konkurrenters. Totalavkastningen till aktieägarna är också bland de högsta i vår bransch sett över en längre tidsperiod. Sandviks affärsfilosofi bygger på långsiktighet och kontinuitet men också lyhördhet och förmåga att ständigt förändras. Möjligheterna är idag lika stora som tidigare. Sandvik är väl positionerat.

## Finansiell styrka

Koncernens långsiktiga strategi har varit framgångsrik och resulterat i en finansiell styrka som medger stor affärsmässig handlingsfrihet. Denna utnyttjas dels till att stärka och utveckla existerande verksamheter inom koncernen, dels till att via förvärv addera kompletterande företag som bidrar till att skapa en starkare och mer heltäckande koncern inom de strategiska nyckelområdena.

### Brett nätverk av marknads-kanaler och distribution

Marknadsföringen av produkter och tjänster görs i nära samarbete med kunder över hela världen. Det sker främst genom egen personal men också tillsammans med ett antal utvalda distributörer och agenter samt via andra kompletterande kanaler, till exempel elektronisk handel. Genom långtgående integration av produktion, administration och distributionssystem levereras cirka 70 % av koncernens försäljning till kund inom en vecka från order.

### Direktförsäljning till slutkund för maximalt kundvärde

Direktkontakten med kund är, och har alltid varit, central i vår marknadsföring och i vårt sätt att stödja kunderna. Sandvik har ständiga kundkontakter via mer än 6 000 egna säljare runt om i världen som säljer produktivitet, vilket ställer helt andra krav än att bara erbjuda en produkt. För att säkerställa att kunderna erbjuds den optimala lösningen är den direkta kontakten primär.

### Avancerad och bred FoU

Direktkontakten med marknaden innebär att våra forsknings- och utvecklingsinsatser blir kundanpassade. Förutom nya produkter omfattar våra FoU-insatser olika områden som material- och processutveckling, maskinkonstruktion och systemutveckling. För att säkerställa maximalt kundvärde innebär FoU för oss ledande spetsteknologi, en aktiv patentverksamhet och ett högt förädlingsinnehåll. FoU ger oss dessutom effektivare produktionsprocesser och rationalisering av produktsortimentet.

### Långt förädlade produkter

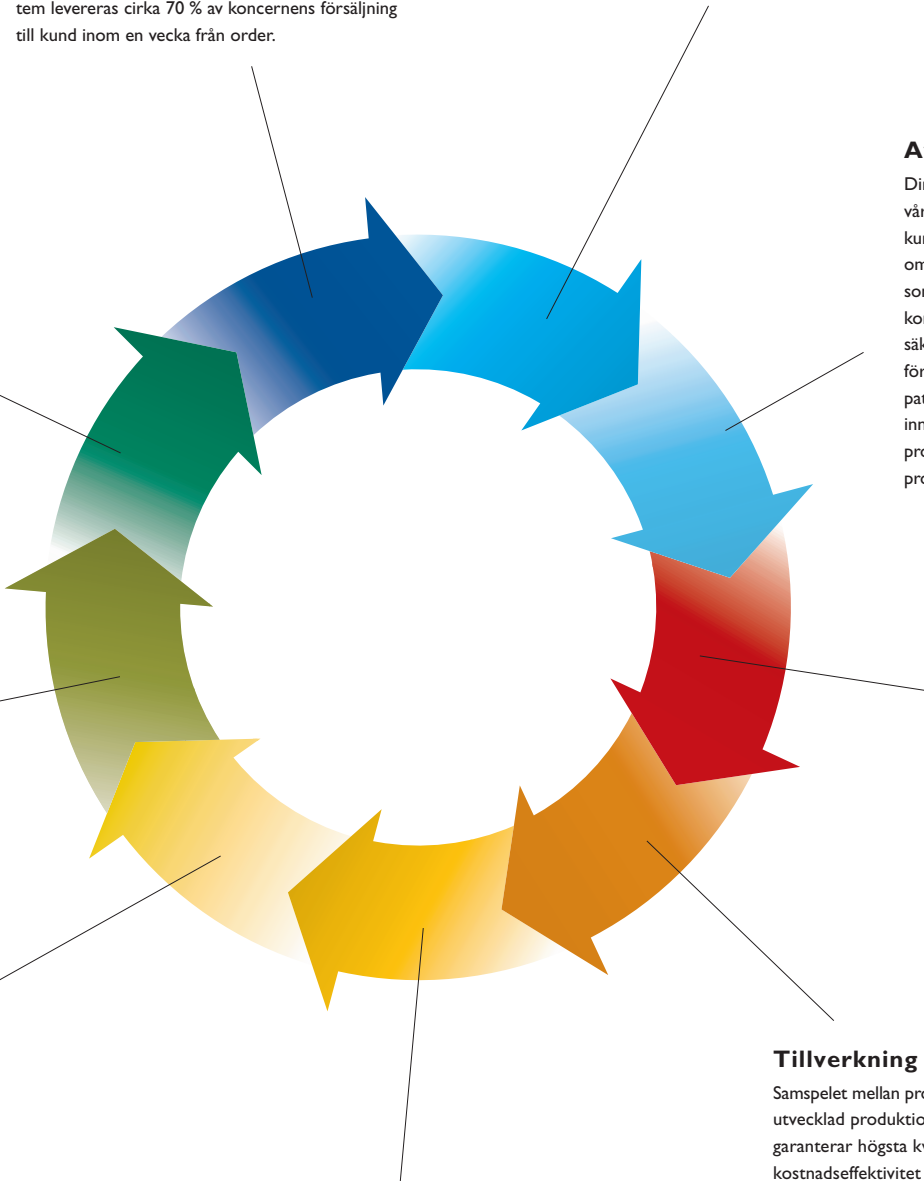
Sandvik har som ambition att alltid utveckla produkter med ett högt förädlingsvärde. Detta kan antingen vara av rent teknisk art, det vill säga något som tillförs genom Sandviks avancerade tillverkning, eller också i form av en service som hänger samman med produkten. Sandviks strävan är att förädlingsvärdet skall vara av såväl "hård" som "mjuk" natur. Det ger oss ett försprång i kampen om kunderna.

### Tillverkning med IT-stöd

Samspelet mellan produktutveckling och egenutvecklad produktions- och processteknik garanterar högsta kvalitet, tillgänglighet och kostnadseffektivitet i produktionsprocessen. Det bidrar även till vår strävan att skapa en god miljö. Sandviks strategi är därför att tillverkningen huvudsakligen skall ske i egna anläggningar. Vi utnyttjar de synergier som finns mellan koncernens olika verksamhetsområden och marknader – i FoU, produktion, marknadsföring, administration och logistik. I alla led är ett omfattande IT-stöd en viktig del i utvecklingen av affärsprocesserna.

### Stark global företagskultur

Sandvik har en stark företagskultur. Kvalificerade, erfarna medarbetare över hela världen arbetar nära tillsammans vilket lägger grunden för gemensamma värderingar och skapar goda förutsättningar att uppnå fastställda mål. Att vara Sandvik-anställd innebär att man är öppen för nya idéer och aktivt bidrar till förbättringar, förändringar och förnyelse.



# Expansiva Sandvik

Under den senaste tioårsperioden ökade Sandvik-koncernen faktureringen från 17 558 MSEK till 48 900 MSEK, vilket var en ökning med i genomsnitt 11 % per år. Av denna expansion utgjorde 6 % organisk tillväxt och 5 % tillväxt genom förvärv.

## OFFENSIVARE MÅL

Våra mål är högt ställda och baseras på Sandviks världsledande position inom koncernens produktområden, en bred geografisk närvaro, kraftfulla satsningar på FoU samt effektiv produktion och logistik.

Målet för den organiska tillväxten, 6 % per år i genomsnitt över en konjunkturcykel, är högt ställt mot bakgrund av att den underliggande tillväxten i genomsnitt uppgår till 3–4 %. Vi har dock goda möjligheter till en högre tillväxttakt genom bland annat ökad inriktning på produkter och kundområden med större potential än genomsnittet.

Sandvik-koncernens höga lönsamhet och starka kassaflöde möjliggör såväl organisk tillväxt som expansion genom förvärv samt en aktiv politik för utdelning och återköp av egna aktier.

## KOMPLETTERANDE FÖRVÄRV

Förutom att starkt satsa på organisk tillväxt, vilket beskrivs i avsnittet ”Målinriktade Sandvik”, investerar Sandvik kraftfullt i företagsförvärv. Sedan 1992 har Sandvik förvärvat ett 30-tal företag. Sex av dessa förvärv hade en omsättning på över 1 miljard kronor vid tillfället för förvärvet.

<b>CTT Tools</b>	– verktyg i snabbstål
<b>Tamrock</b>	– borrar, lastare etc.
<b>Kanthal</b>	– motståndsmaterial och värmesystem
<b>Precision Twist Drill</b>	– verktyg i snabbstål
<b>Svedala Industri</b>	– krossnings- och sorteringsutrustning
<b>Walter</b>	– verktyg för skärande bearbetning

Förvärvet under 2001 av Svedala Industris produktsortiment av krossar, siktar med mera utgör ett naturligt komplement till Sandvik Mining and Constructions verksamhet. Kross-

nings- och sorteringsverksamheten ingår nu i den nybildade sektorn Sandvik Rock Processing och omsätter 1 400 MSEK. Antalet anställda är cirka 900.

Under 2001 aviserade Sandvik också förvärvet av aktiemajoriteten i det tyska företaget Walter AG som tillverkar verktyg för skärande bearbetning, system för verktygsadministration och numeriskt styrda slipmaskiner. Försäljningen uppgår till cirka 2 700 MSEK och antalet anställda är omkring 2 000. Detta förvärv blev godkänt av berörda konkurrensmyndigheter i slutet av 2001.

Under året bildades också ett samägt bolag för tillverkning av rullborrkronor, Sandvik Smith AB (Sandvik 50 %), tillsammans med amerikanska Smith International.

Sammantaget har de cirka 30 förvärven, exklusive Walter, tillfört Sandvik en årlig omsättning på över 15 miljarder kronor, räknat på omsättningen vid förvärvstillfället. Illustrationen till höger ger en uppfattning om hur de olika förvärven fördelar sig på Sandviks tre affärsområden och förvärvens relativa storlek.

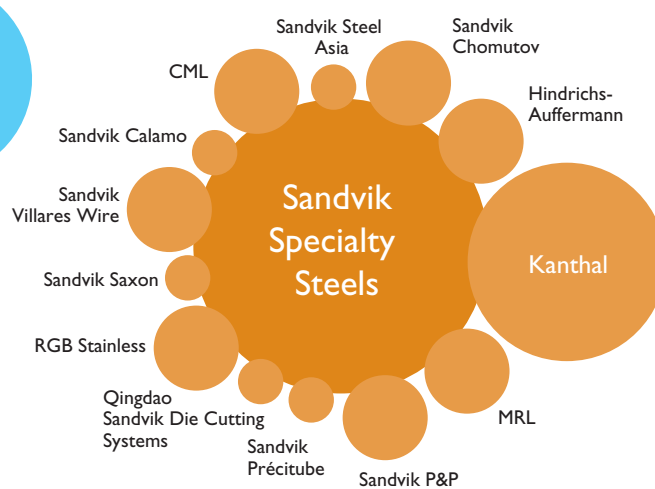
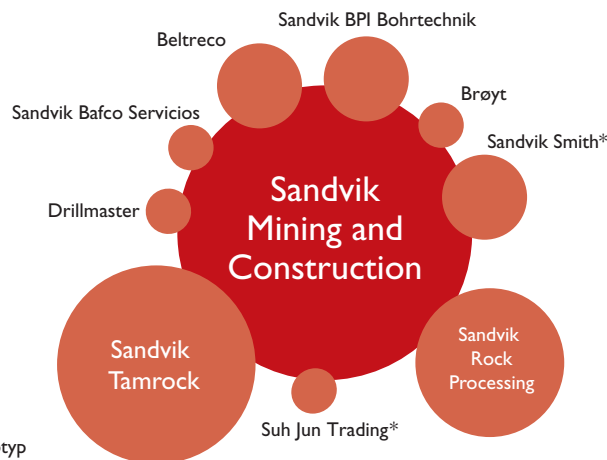
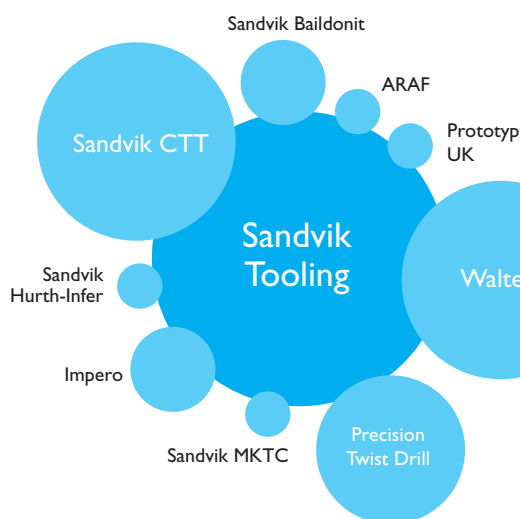
## EN KLAR FÖRVÄRVSSTRATEGI

En huvudinriktning är att företag som förvärvas skall ha en verksamhet som ligger inom ramen för våra tre affärsområden och förstärker vår ställning på marknaden. Dessutom kan förvärv bli aktuella inom branscher som ligger nära vårt kompetensområde.

Målsättningen kan vara att etablera oss i en ny produktinisch eller förstärka vår ställning på etablerade områden. Förvärvet av CTT Tools är ett exempel på denna strategi. Det gjorde oss direkt världsledande inom snabbstålsverktyg för metallbearbetning. Förvärvet av Tamrock innebär en helt ny position inom gruv- och anläggningsindustrin och var grunden för bildandet av affärsområdet Mining and Construction.

Förvärven kan tillföra nya applikationsområden. Här kan Kanthal tjäna som ett exempel. Företaget är världsledande inom metalliska och keramiska motståndsmaterial samt olika former av avancerade värmesystem och har breddat kunnandet och utbudet inom affärsområde Specialty Steels.

## Företagsförvärv per affärsområde 1992–2001



Förvärv kan ha som utgångspunkt att vi vill bli starkare inom ett geografiskt område eller tillföra en ny kanal till marknaden. Köpet av Rysslands största hårdmetalltillverkare MKTC gav oss ett fotfäste på den ryska marknaden. Genom förvärvet av den polska verktygstillverkaren Baildonit fick vi en stark position i Polen och andra länder i östra Europa. Amerikanska MRL öppnade dörren till landets elektronikindustri för våra motståndsmaterial och system.

Ett förvärv kan också betyda att vi tillför ett nytt starkt varumärke till koncernen. Förutom Tamrock och Kanthal är Walter ett bra exempel på detta. Det är ett mycket starkt varumärke inom metallbearbetning.

### "PARENTING"

En viktig del av Sandviks förvävsstrategi kan kallas för "parenting". Med det menas att vi tillför ett mervärde till de företag vi förvärvat. Målet är att de skall utvecklas snabbare och effektivare inom Sandvik-koncernen jämfört med om de levt vidare på egen hand eller förvärvats av någon annan.

Begreppet parenting kan närmast jämföras med ordet mentorskap. Det innebär att vi ger det förvärvade företaget ett omfattande stöd genom att tillföra våra resurser och vårt kunnande inom en rad områden – teknik, ekonomi, marknadsföring etc.

Inom Sandvik-koncernen har vi världsledande know-how inom effektivisering av

produktion, administration och effektivt utnyttjande av IT som ett verktyg för att öka konkurrenskraften.

Vi bidrar också med vårt kunnande då det gäller produktutveckling för att skapa nya, effektivare produktlösningar. Nya företag i koncernen får automatiskt tillgång till vårt globala nätverk och våra resurser då det gäller att marknadsföra och distribuera sina produkter snabbt och effektivt.

Våra finansiella system gör det lätt för det nya företaget att snabbt mäta sig mot andra företag i vår koncern. Det ger en klar och tydlig bild av var företagets styrkor och svagheter ligger och utgör ett incitament i en ständigt pågående förbättringsprocess.

### ÖKAD LÖNSAMHET

Ett kriterium vid våra förvärv är att det nya företaget skall bidra positivt till koncernens resultat inom 1–2 år. Grundtanken är att det förvärvade företaget ökar lönsamheten på kort sikt även om det initialt kan krävas vissa strukturinsatser. Detta är och har varit en framgångsrik strategi ●

Storleken på ringarna är relaterad till omsättningen på det förvärvade företaget vid förvärvstillfället. Den minsta ringen betyder en omsättning under 100 MSEK, nästa storlek anger omsättningsintervallet 100–800 MSEK, den näst största ringen motsvarar 800–1 500 MSEK och den största en omsättning på över 1 500 MSEK. Företagsnamnen avser 2002. En del företag har integrerats i andra Sandvik-bolag.

\* Delägt

# Produktiva Sandvik

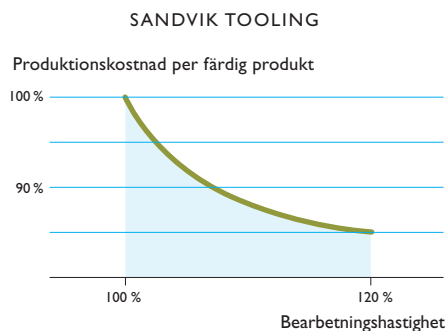
Sandviks affärsidé är att aktivt bidra till att kundernas produktivitet och lönsamhet förbättras. De produkter och den service vi erbjuder skall ge maximala kundvärden vad gäller prestanda, kvalitet, snabbhet, säkerhet, flexibilitet och totalekonomi. Sandvik skall vara kundens självklara förstahandsval.

Verksamheten skall främst fokuseras på områden med större tillväxtpotential än för industrin i sin helhet. Det skall vara områden där Sandvik redan är, eller har möjlighet att bli, världsledande.

## EN VINN-VINN-SITUATION

Sandvik Toolings kunder som arbetar med skärande metallbearbetning har ett ständigt krav på sig att producera mer, på kortare tid och till lägre kostnad. Verktygen spelar en avgörande roll i den processen. Visserligen svarar de normalt bara för cirka 3 % av hela kostnaden per färdig produkt men deras betydelse för det totala resultatet är mycket större.

Den stora vinsten för kunden är att kunna använda högproduktiva verktyg som avverkar mer på kortare tid. Genom att Sandvik utvecklar verktyg som gör det möjligt att öka bearbetningshastigheten med till exempel 20 % kan kundens totala kostnad per färdig produkt sänkas med 15 %. Visserligen ökar konsumtionen av verktyg men detta är en liten kostnad relativt sett. Resultatet blir att vi kan sälja fler verktyg samtidigt som kunden kan både öka produktiviteten och sänka kostnaderna.



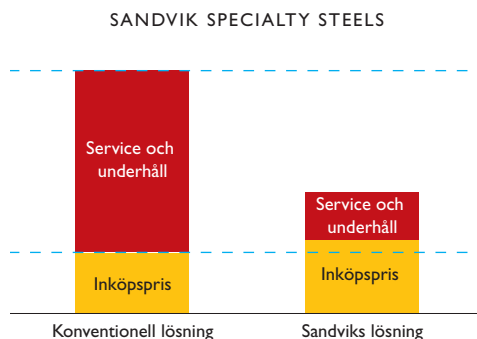
Ett talande exempel på detta tänkande är Sandvik Coromants hårdmetallskär i Wiper-

serien som används av fordonstillverkare för olika typer av bearbetning. Vid ett byte från konventionella skär till Wiper-skär kan produktiviteten hos kunden öka med nära 200 %.

Ett annat exempel är pinnfräsar i den nyutvecklade serien CoroMill Plura som ger stora besparingar för bland andra tillverkare av formar för PET-flaskor till dryckesindustrin. Formarna kan tillverkas på 30 % kortare tid och till lägre kostnad än tidigare.

## HELHETSSYN BETALAR SIG

Även inom affärsområde Sandvik Specialty Steels arbetar koncernen med att skapa lösningar – nya stålsorter och applikationsområden – som ger kunden lägre totalkostnad, även om det vidareförädlade stålet kan vara dyrare jämfört med traditionella stål.



Ett exempel är våra rostfria sömlösa rör för värmväxlare. Här har kunderna av tradition använt konventionellt kolstål som är uppemot 20 % billigare i inköp än de rostfria rören. Sett i ett totalkostnadsperspektiv blir kolstålsrören emellertid avsevärt dyrare. De kräver betydligt mer service och stillestånd vid rörbyten blir betydligt fler. Genom att välja Sandviks rör kan kunden halvera sin totala kostnad över en femårsperiod.

## INTELLIGENT PRODUKTIVITET

Sandvik introducerade de första hårdmetallförsedda stängerna för bergborrning för cirka 60 år sedan. Tidigare klarade man som bäst av att borra 5–6 meter hål per timme i svenskt urberg. Successivt har kapaciteten höjts med hjälp av nya förbättrade borrar och maskiner



och idag ligger kapaciteten på cirka 280 meter per timme vid tunnelborrning.

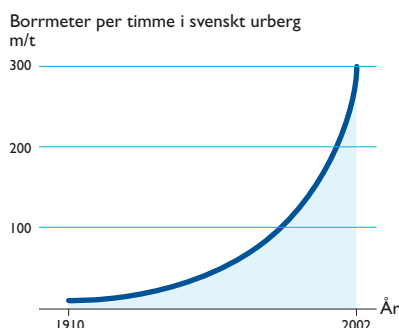
Den nya, stora utmaningen inom detta område är att kommersialisera de metoder för automatiserad gruvdrift som för närvarande framgångsrikt testas. Automatiserad, fjärrstyrd

gruvdrift innebär stora miljömässiga fördelar för de anställda inom gruvindustrin. De nya metoderna erbjuder också radikalt förbättrade möjligheter att öka produktiviteten.

I ett projekt i en gruva i Kanada, där Sandvik deltar, har man exempelvis kommit långt med att förverkliga framtidens gruvdrift. Det kallas för "telemining". Gruvdriften sköts här av operatörer på marknivå. I stället för fem konventionella borrhjull som sköts av 16 operatörer nere i gruvan används tre riggas som fjärrstyrs av sex personer.

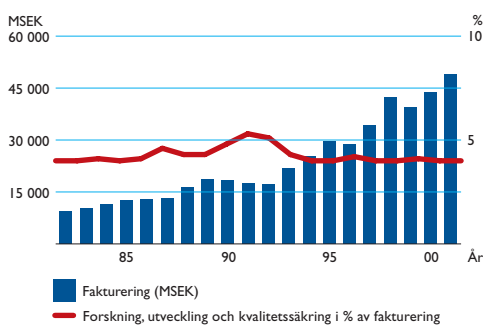
Produktiviteten per anställd har stigit med över 60 % och den tillgängliga arbetstiden i gruvan har ökat från 15 till 23 timmar/dygn. Tack vare "telemining" minskar dessutom behovet av transporttunnlar med 15–20 %. Sammantaget leder detta till dramatiskt ökad lönsamhet. Sandvik är ledande inom detta område där utvecklingen bara är i sin början ●

SANDVIK MINING AND CONSTRUCTION



# Innovativa Sandvik

Sandvik har under alla år haft som strategi att investera kraftfullt i forskning och utveckling av nya produkter och produktionsmetoder. Trots att koncernens omsättning har flerdubbplats har satsningen inom FoU och kvalitets-säkring varit konstant 4 % av försäljningen under en lång följd av år.



Målet för Sandviks verksamhet inom FoU är ökat kundvärde. Detta åstadkoms genom olika åtgärder för att säkra vår ledande spets-teknologi, öka förädlings- och mjukvaruinnehållet i produkterna, åstadkomma lägre produktionskostnader samt förnya och rationalisera produktsortimentet.

Under 2001 investerades 1 800 miljoner kronor i forskning, utveckling och kvalitetssäkring. Cirka 1 400 specialister arbetar med FoU inom Sandvik-koncernen. Därtill kommer att Sandvik har ett omfattande samarbete med universitet, forskningsinstitutioner och företag med specialistkompetens.

## EFFEKTIVA INVESTERINGAR

Satsningar på FoU är väl investerade pengar. Det är inte summan i sig som är det avgörande, utan hur resurserna utnyttjas och det slutliga resultatet. Takten i vår produktutveckling är mycket hög. Detta kommer våra kunder tillgodo i form av en ständig ström av värdehöjande produkter som hjälper dem att öka sin lönsamhet.

Inom till exempel Sandvik Coromant utgörs hälften av försäljningen av produkter som är yngre än fem år. De nya produkter som lanseras innebär genomgående högre lönsamhet både för kunden och för Sandvik.

## AKTIV PATENTSTRATEGI

Ett mått på resultatet av vår satsning på FoU är antalet patent som Sandvik-koncernen idag äger – totalt cirka 3 700. Antalet har ökat med 70 % sedan 1993.

Statistik från USA visar att av de patent som utfärdades under 2001 inom metallbearbetningsindustrin står Sandvik Coromant för drygt hälften.

## BRETT MATERIALKUNNANDE ÄR BASEN

Inom Sandvik befinner vi oss på en ständig upptäcktsfärd i materiens universum. Vårt breda materialtekniska kunnande omfattar snabbstål, rostfritt stål och speciallegeringar, motståndsmaterial, hårdmetall, keramik, kubisk bornitrid och diamanter.

Det omfattande FoU-arbetet sker exempelvis inom materialutveckling, processutveckling, maskinkonstruktion, produktförnyelse, produktionsteknologi och systemutveckling. Arbetet sker huvudsakligen i projektform och projekten kan indelas i tre typer.



Ungefär 25 % av vår totala FoU-budget går till olika **kompetensprojekt**. Dessa omfattar grundläggande forskning som vi genomför på egen hand eller i samarbete med universitet, högskolor och externa forskningsinstitutioner för att bibehålla spetskompetensen inom våra nyckelområden. Man kan säga att dessa projekt utgör en livförsäkring inför framtiden. De skall säkerställa att vi är ledande också på lång sikt. Exempel på områden där vi satsar kompetensmässigt är ytbeläggning av verktyg samt utveckling av högttemperaturmaterial.

Ytterligare 25 % av Sandviks FoU-budget går till **strategiska projekt**. Dessa projekt karakteriseras av ett högre risktagande. Vi vet att alla projekt inom detta område inte kom-





mer att lyckas. Men de som blir framgångsrika kan ha en avgörande effekt på vår konkurrenskraft. Ett nyligen avslutat och redan kommersialiserat projekt inom Sandvik Mining and Construction är Icutroc för mekanisk avverkning av hårdare berg. För närvarande

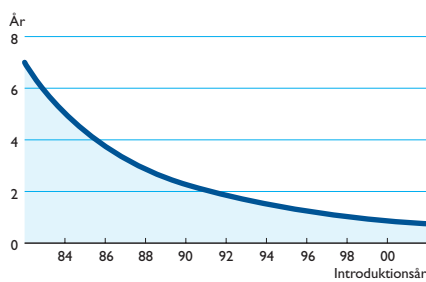
Inom vissa områden har ledtiderna för de olika projekten kunnat minskas kraftigt. För 20 år sedan kunde det ta 5–7 år att ta fram en ny produkt.

Nu är vi nere på ledtider som underskrider ett år. Fördelarna är uppenbara:

ju snabbare introduktionen av en nyhet sker desto större blir försprånget till konkurrenterna. Dessutom kan vi på ett mycket aktivt sätt föra en dialog med våra kunder om ökad produktivitet.

Inom Sandvik Specialty Steels tar utvecklingsprojekten längre tid eftersom det ofta krävs långtidsprovning av nya material. Här har vi lyckats få ner ledtiderna från cirka fem år till ungefär tre år. Detta har varit möjligt tack vare att vi kunnat effektivisera FoU-processen och ännu bättre tillgodogöra oss den interna kompetens vi byggt upp ●

UTVECKLINGSTID, HÅRDMETALLSORTER

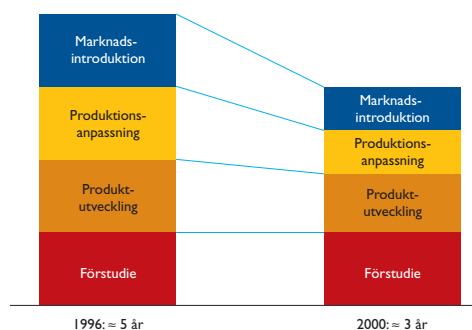


arbetar vi intensivt inom bland annat pulverteknologi, nya speciallegeringar och automatiserade produktionsmetoder inom bergbrytningsteknik.

Ungefär 50 % av våra FoU-resurser går till **produkt- och kundorienterade projekt**. Dessa genomförs som namnet antyder ofta i samarbete med våra kunder och har uttalade resultatmål.

**MINSKADE LEDTIDER**

En viktig uppgift för Sandviks FoU är att nedbringa ledtiderna för utvecklingsprojekten, det vill säga tiden från idé till färdig produkt.



# Globala Sandvik

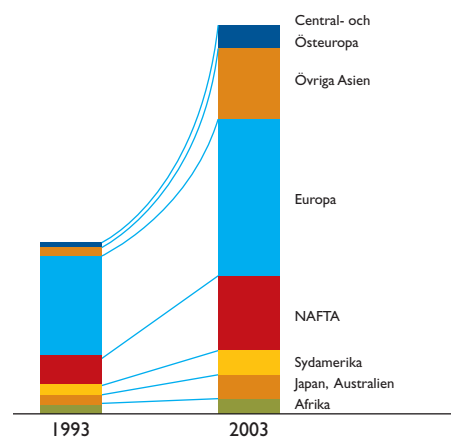
Sandvik-koncernen, med huvudkontor i Sandviken, är ett av Sveriges största exportföretag. Sedan starten 1862 har Sandvik utvecklats från ett stålföretag till ett ledande internationellt verkstadsföretag.

Mer än 95 % av försäljningen och nästan två tredjedelar av produktionen sker idag utanför Sverige. En faktor som i hög grad bidragit till denna utveckling är en från starten målriktad satsning på marknadsföring i nära kontakt med kunder över hela världen. Där kunderna finns, finns också Sandvik, med verksamhet i 130 länder och 35 000 anställda av många nationaliteter.

## STRATEGI FÖR TILLVÄXT

Sandvik har idag sin tyngdpunkt i Europa. Denna världsdel är av tradition vår hemmamarknad. Den svarar för nästan halva omsättningen och 3/4 av produktionen sker här. I ett 10-årsperspektiv har emellertid Europas relativa betydelse minskat för Sandvik.

SANDVIKS FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING PER MARKNADSOMRÅDE UNDER EN TIOÅRS PERIOD

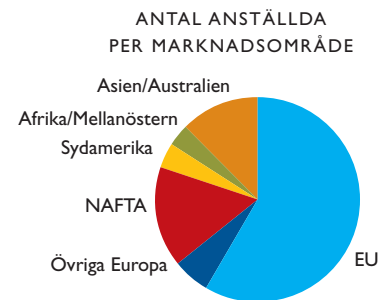


Denna trend förväntas accelerera och målet är att koncernen på sikt skall ha försäljning och produktion relativt jämnt fördelad mellan Amerika, Europa och Asien.

## LOKAL OCH GLOBAL KOMPETENS

Ser man till antalet anställda har Sandvik den största andelen i Europa och i synnerhet i Sverige.

Även här kommer en förskjutning att ske mot en jämnare fördelning i ett globalt perspektiv. Sandvik har en klar strategi för hur koncernens kompetens skall fördelas och utnyttjas geografiskt. Försäljningsresurserna är av strategiska



skäl lokala. Produktion och distribution sker med ett regionalt perspektiv. Marknadsföring och FoU utgår från ett regionalt/globalt tänkande. Sandvik har också ett antal globala kunder och koncernen har en unik position att hantera dessa kunders behov över hela världen.

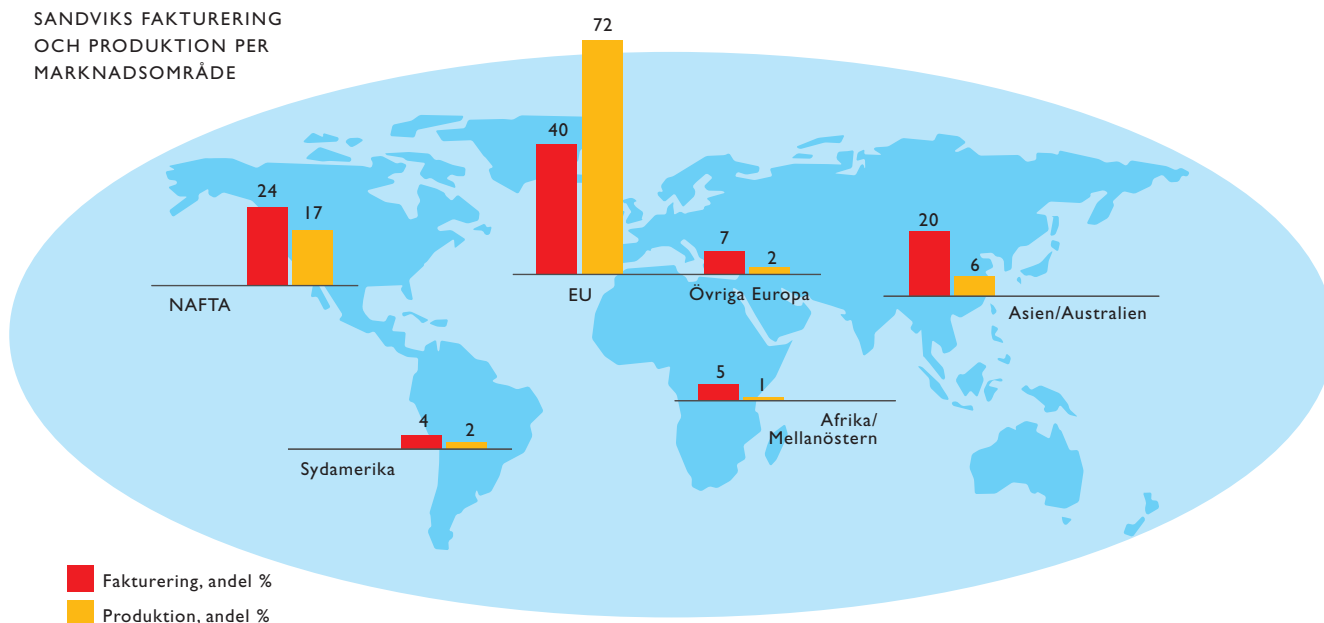
Sandviks produktionsenheter är sedan länge geografiskt väl fördelade. I USA har vi till exempel funnits med egen tillverkning sedan 1926. Idag har vi ett 20-tal produktionsenheter på den nordamerikanska marknaden. Vi har också en mycket stark närvaro i Asien i form av tillverkande anläggningar. På denna snabbväxande marknad finns vi idag med mer än 10 egna produktionsenheter.

Det mer långsiktiga utvecklingsarbetet bedrivs vid olika FoU-centra runt om i världen. Några av de största enheterna finns i Sandviken (stål och hårdmetallverktyg), Stockholm (hårdmetall), Hallstahammar (motståndsmaterial), Tammerfors, Finland (utrustning för bergavverkning), Alachua, Florida, USA (bortutrustning och verktyg för ovanjordsboring), Zeltweg, Österrike (utrustning för mekanisk bergavverkning) och Coventry, Storbritannien (hårdmetall).

## ETT GRÄNSLÖST TÄNKANDE

Sandviks huvudfilosofi är att verka lokalt med god kunskap om nationella förhållanden. Samtidigt vill vi uppträda som ett och samma företag överallt där vi finns. Det ställer stora krav på att vi målmedvetet arbetar med att sprida och skapa

## SANDVIKS FAKTURERING OCH PRODUKTION PER MARKNADSOMRÅDE



förståelse för vår kultur bland alla medarbetare inom koncernen.

Detta avspeglar sig på många sätt i koncernens personalpolitik. Ett talande exempel är att Sandvik idag har chefer och specialister av 23 olika nationaliteter som arbetar i ett annat land än sitt hemland. Vi kallar dessa för expatriates och de är synnerligen viktiga kulturbärare inom vårt företag. Under år 2001 tillsattes ett 60-tal expatriates. Genom att se över gränserna vid interna rekryteringar skapar vi också en kultur utan gränser inom företaget. Dels sprider vi på detta sätt kunskaper och kultur inom organisationen, dels utvecklas de enskilda medarbetarnas kvalifikationer.

En tydlig fördel med att finnas i många länder är givetvis att vi med hjälp av ”benchmarking” kan jämföra olika sätt att arbeta. Genom att kombinera idéer och metoder från olika marknader finner vi ständigt nya sätt att bli effektivare och skickligare. Även om kulturskillnaderna mellan olika länder kan vara mycket stora har vi funnit vägar att överbrygga dessa.

Vi arbetar för närvarande på att utveckla ett omfattande program för att utbilda våra medarbetare i koncernens sätt att tänka och agera. Detta blir allt viktigare i takt med att antalet anställda ökar och att nya företag kommer in i Sandvik-familjen.

### EFFEKTIV LOGISTIK

Sandviks distributionstänkande bygger på stora strategiskt placerade lager. Det ger snabbast möjliga leveranser av bredast möjliga produktassortiment. Affärsområde Sandvik Tooling har tre logistikcentra: i Schiedam, Holland, i Kentucky, USA och i Singapore. Dessa enheter svarar tillsammans för hög tillgänglighet och en effek-

tiv distribution till alla destinationer i världen. Oftast har kunden den beställda produkten inom 24 timmar.

Sandvik Tamrocks reservdelsservice bygger på samma grundidé. Den omfattar ett globalt distributions- och logistiksystem med centrallager i tre världsdelar och tidszoner: i Lyon, Frankrike, i Burlington, Kanada och i Singapore. Anläggningar för reparation och ombyggnad av utrustningar finns dessutom inom alla viktiga marknadsområden.

Sandvik Steel har utvecklat en regionmodell som används i NAFTA och Europa. Denna bygger på att många av supportfunktionerna, till exempel logistik och distribution, centraliseras för att på ett mer effektivt sätt stödja den lokala säljorganisationen.

### GLOBALT NÄTVERK

Informationsteknologin är en grundförutsättning för att en global koncern som Sandvik skall fungera som en sammanhållen enhet. Långt tidigare än de flesta andra företag investerade vi under 1970-talet i ett eget globalt nätverk. På 80-talet integrerades och automatiserades produktutveckling, produktion och administration med hjälp av IT. Direktdistributionen till kunderna etablerades under samma tidsperiod. Under 90-talet blev IT ett verktyg för alla våra medarbetare i såväl den interna som externa kommunikationen.

Sandvik har idag mer än ett tusen specialister runt om i världen som arbetar inom IT-området. Vi har ett i alla avseenden heltäckande globalt IT-nätverk. Årligen investerar vi cirka en miljard kronor i utveckling, underhåll och drift av systemlösningar för att öka kundnyttan, förbättra produktiviteten och sänka kostnaderna ●

## AFFÄRSOMRÅDE

## VERKSAMHET

MÅL ÖVER EN  
KONJUNKTURCYKEL**Sandvik Tooling**

- Verktyg och verktygssystem för metallbearbetning samt ämnen och komponenter
- Produkterna tillverkas i hårdmetall, snabbstål och andra hårda material som diamant och specialkeramer
- Omfattande satsning på FoU
- Stark global närvaro
- Nära samarbete med kunderna
- Hög teknisk och kommersiell kompetens, komplett erbjudande till kund inklusive utbildning och service
- Den genomsnittliga årliga organiska försäljningstillväxten skall vara klart över 6 %
- Bibehållen lönsamhet, cirka 20 % rörelsemarginal
- Avkastningen på sysselsatt kapital skall med god marginal överstiga 20 %

**Sandvik Mining and Construction**

- Specialmaskiner, hårdmetallverktyg och service för brytning av berg och mineraler inom gruv- och anläggningsindustrin
- Omfattande produktprogram för borrhning, mekanisk brytning, lastning och transport av metaller och mineraler, krossning och sortering, samt för demolering och hantering av bulkmaterial
- Produktutveckling i nära samarbete med kunderna
- Väl utvecklad serviceinriktad global organisation
- Den genomsnittliga årliga organiska försäljningstillväxten skall uppgå till cirka 6 %
- Fortsatt förbättring av lönsamheten, rörelsemarginalen skall uppgå till 10-15 %
- Avkastningen på sysselsatt kapital skall uppgå till 20 %

**Sandvik Specialty Steels**

- Høgt förädlade produkter i rostfria stål, speciallegeringar, metalliska och keramiska motståndsmaterial
- Produktområdena är sömlösa rör, band, tråd, stång, värmeelement och värmesystem, stålband, processanläggningar och sorteringsystem
- Global närvaro med inriktning på produkt-nischer och kunder med höga krav på produktivitet, säkerhet och prestanda
- Satsningar inom FoU med omfattande resurser i nära samarbete med kunderna
- Den genomsnittliga årliga organiska försäljningstillväxten skall uppgå till 4-5 %
- Högre lönsamhet, rörelsemarginalen skall uppgå till 12-15 % vid utgången av år 2003
- Avkastningen på sysselsatt kapital skall uppgå till 15-20 % vid utgången av år 2003

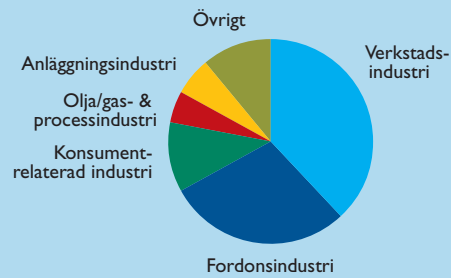
## STRATEGI

## KUNDSEGMENT

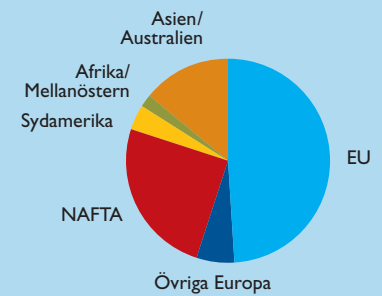
## MARKNADSOMRÅDEN

- Organisk tillväxt på etablerade och nya marknader
- Nya och kompletterande försäljningskanaler
- Utveckling av nya produkter inom attraktiva tillväxtområden
- Förvärv inom etablerade marknader och tillväxtområden
- Tillvarata synergier mellan affärsområdets sektorer, t ex inom produktion och logistik

FAKTURERING PER KUNDSEGMENT



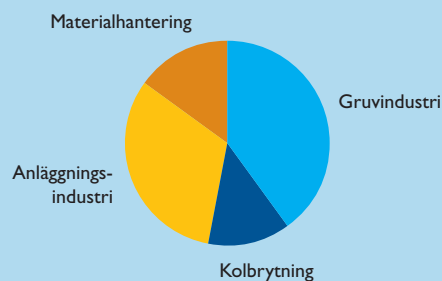
FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE



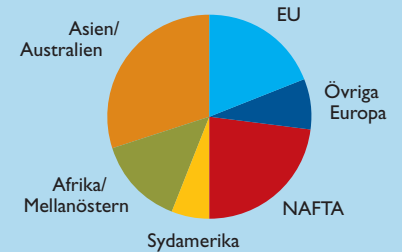
FAKTURERING 16 561 MSEK

- Förädling av produktportföljen med ökad andel verktyg, reservdelar och service
- Ökade satsningar på FoU
- Effektivisering av inköp och logistik
- Koncentration av produktionsresurser
- Förvärv

FAKTURERING PER KUNDSEGMENT



FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE

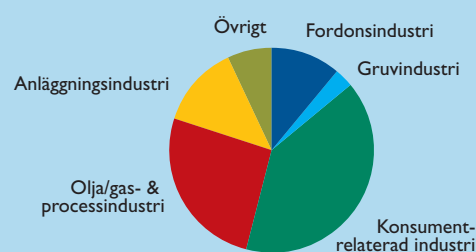


FAKTURERING 13 501 MSEK

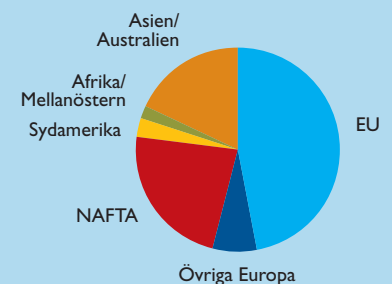
Förändringsprogrammet som initierades under år 2000 innebär följande strategi:

- Koncentration av produktionsresurser
- Rationalisering av marknads- och logistikorganisationen
- Utveckling av produktportföljen mot en större andel produkter med högre tillväxt och mer konsumtionsnära kundsegment

FAKTURERING PER KUNDSEGMENT



FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE



FAKTURERING 14 528 MSEK

## AFFÄRSOMRÅDE

# Sandvik Tooling

Affärsområdet är en världsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för metallbearbetning samt ämnen och komponenter. Produkterna tillverkas av hårdmetall, snabbstål och andra hårda material som diamant och specialkeramer.

Beläggningsteknik, utveckling av material och processer baserad på hög kompetens inom forskning och utveckling samt marknadsservice är prioriterade områden för att ytterligare stärka det teknologiska och kommersiella ledarskapet.

Omsättningen för Sandvik Tooling ökade med 7 % jämfört med föregående år och uppgick till 16 561 MSEK (15 507). Rörelseresultatet var 2 964 MSEK (3 135), 18 % (20). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 22 % (27). Affärsområdets genomsnittliga försäljningsökning inklusive förvärv har de senaste fem åren uppgått till 5 % per år och avkastningen på sysselsatt kapital för motsvarande period var 26 %.

### TRE AFFÄRSSEKTORER

**Sandvik Coromant** bedriver verksamhet inom produktområdet verktyg i hårdmetall, keramik, kubisk bornitrid och diamant för skärande metallbearbetning. Försäljningen ökade med 13 % till 10 855 MSEK (9 606) under år 2001. Investeringarna uppgick till 815 MSEK (486) och antalet anställda var 7 947 (7 799).

**Sandvik CTT** tillverkar snabbstålsverktyg för skärande bearbetning och expanderar också kraftigt inom området verktyg i solid hårdmetall. Globalt ledande varumärken är Dormer, Titex, Prototyp och Precision. Försäljningen ökade under året med 5 % till 3 619 MSEK (3 459).

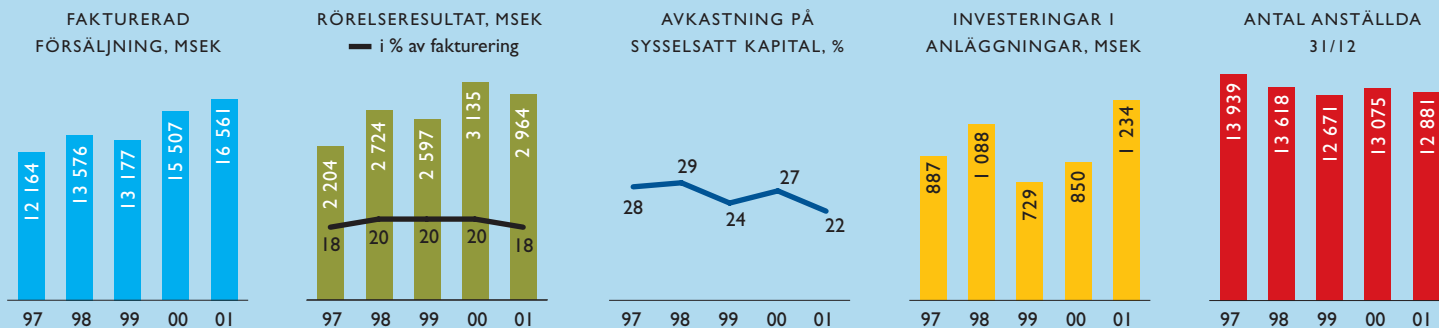
Investeringarna uppgick till 253 MSEK (210) och antalet anställda var 3 521 (3 695).


**Sandvik Hard Materials** är verksam inom hela hårdmaterialområdet från hårdmetall till diamant med produkter som hårdmetallämnen till verktygstillverkare, komponenter till verkstadsindustrin och avancerade skär- och formverktyg till övrig industri. Sandvik Hard Materials försäljning var oförändrad jämfört med föregående år, 1 782 MSEK (1 787). Investeringarna uppgick till 165 (152) och antalet anställda var 1 333 (1 421).

Kvarvarande aktiviteter från Saws and Tools ingick med 313 MSEK (653) i orderingen och 305 MSEK (655) i faktureringen.

### VÄXANDE MARKNAD

Sandvik Toolings produkter är huvudsakligen industrikonsumtionsvaror och efterfrågan är direkt kopplad till verkstadsindustrins produktion. Kunderna är företag som genom skärande metallbearbetning, det vill säga svarvning, fräsning och borrar, bearbetar ämnen i gjutjärn, stål, rostfritt stål, aluminium eller kompositmaterial till färdiga komponenter. Ledande företag inom fordonsindustri, flygindustri,





formbearbetningsindustri och övrig verkstadsindustri använder våra produkter för att förbättra sin produktivitet, kvalitet och lönsamhet.

Den totala världsmarknadspotentialen för verktyg inom traditionell metallbearbetning uppgår till cirka 85 miljarder kronor. Marknaden växer med 3–4 % per år med tyngdpunkt på verktyg i alltmer avancerade utföranden och hårdare material. Världsmarknaden för snabbstålsverktyg uppgår till cirka 25 miljarder kronor men minskar med 1–2 % per år. En övergång sker istället till solida hårdmetallverktyg och marknaden för dessa, som beräknas uppgå till cirka 12 miljarder kronor, är ett attraktivt område med stor potential.

Flera aktuella trender har en positiv inverkan på potentialen, till exempel globalisering, snabb teknologikutveckling med alltmer avancerade maskiner för metallbearbetning, mer svårbehandlade material och högre miljökrav. Sandvik Tooling har en mycket stark marknadsposition och goda förutsättningar att vara kundens självklara förstahandsval för högre produktivitet och lönsamhet.

### ÖKAD KOMPETENS

Sandvik Toolings internationellt ledande ställning baseras på ett stort materialtekniskt kunnande och på högkvalitativa produkter som är tillverkade enligt enhetliga normer och tillgängliga för alla kunder var de än befinner sig i världen. Till detta kommer ett omfattande utbud av service och tjänster: från hjälp med vissa skärdata för en enskild operation till kompletta åtaganden som omfattar hela produktionen av en viss typ av komponent hos en kund.

Utvecklingen av serviceutbudet är idag lika viktig som själva produktutvecklingen. Sandvik Tooling ligger mycket långt framme när det gäller att erbjuda bland annat systemlösningar, affärer via Internet, kundanpassade och skraddarsydda verktygslösningar samt snabb och effektiv leveransservice på alla marknader.

Sandvik Coromant har idag 19 välutrustade Productivity Center runt om i världen där kunder och egen personal utbildas i verktygs-

och systemlösningar för ökad produktivitet i industrin. Denna ökade kompetens är helt avgörande för att industrin skall kunna tillgodogöra sig de produktivitetsvinster som moderna maskiner och verktyg möjliggör. Snabba leveranser av ett brett produktsortiment är en viktig konkurrensfördel. Inom affärsområdet finns tre centrallager: i Schiedam, Holland, i Kentucky, USA och sedan i början av 2001 även i Singapore. Dessa enheter svarar tillsammans för en effektiv distribution till kunder över hela världen.

### KOMPLEX KONKURRENSBILD

Inom hårdmetallområdet för metallbearbetning har en successiv konsolidering skett och

Fordonsindustrin är en viktig kund för Sandvik Tooling över hela världen.





Kina var 2001 den snabbast växande marknaden för Sandvik Coromant och fabriken i Langfang, utanför Beijing, har byggts ut successivt.

Idag har åtta större verktygstillverkare tillsammans cirka två tredjedelar av världsmarknaden. Sandvik Coromant är ledande på de europeiska och sydamerikanska marknaderna. På den nordamerikanska marknaden är en inhemsk tillverkare huvudkonkurrent. I Asien är Sandvik Coromant det mest väletablerade icke-japanska företaget med tillverkning i Indien, Kina, Korea och Japan.

Snabbstålsbranschen är fortfarande starkt fragmenterad med flera hundra verktygstillverkare, varav många har lönsamhetsproblem. Sandvik CTT är idag det ledande företaget. Tillväxten sker huvudsakligen organiskt, men också genom förvärv, till exempel av agenter på strategiskt viktiga marknader.

Inom området solida hårdmetallverktyg finns ingen klar marknadsledare utan många små och medelstora tillverkare. Andelen specialverktyg är stor och omslipningsservice är också en växande andel av marknaden. Snabb och

professionell omslipningsservice från tillverkaren har för många kunder blivit ett krav för att köpa standardverktyg. Sandvik Coromant och Sandvik CTT fortsätter expansionen inom området och har som mål att nå en ledande position.

#### VIKTIGA HÄNDELSER

Sandvik träffade en överenskommelse om förvärv av aktiemajoriteten i det tyska företaget Walter AG som bland annat tillverkar verktyg för skärande bearbetning. Försäljningen uppgår till cirka 2 700 MSEK och antalet anställda är omkring 2 000.

Under året bildade Sandvik Tooling tillsammans med det brasilianska företaget Hurth-Infer S.A. ett bolag för tillverkning och försäljning av solida hårdmetallverktyg samt service. Sandvik Hurth-Infers försäljning, där Sandvik Tooling äger 80 %, uppgår till 65 MSEK och antalet anställda är 75.

Beslut fattades att investera 40 MSEK i en utbyggnad av Sandvik Hard Materials fabrik i



Sandvik Tooling har ett omfattande produktsortiment av avancerade verktyg, ämnen och komponenter.



Mexico City. Här tillverkas bland annat mikroborrhämnerna i hårdmetall för elektronikindustrin och hårdmetallämnen till kulor i kulspetspennor.

Sandvik CTT träffade en överenskommelse med det brittiska företaget Angus MacInnes & Co., Glasgow, om övertagande av försäljningen och marknadsföringen av Prototyps produkter i Storbritannien.

Vid Sandvik Coromants huvudanläggning i Gimo genomfördes ytterligare investeringar i både byggnader och ny maskinutrustning för ökad kapacitet och effektivitet. Investeringar genomfördes därutöver inom verktygsproduktionen utanför Sverige, huvudsakligen i USA. Sandvik Coromants distributionscentrum i Schiedam, Holland, byggdes ut för att kunna täcka hela Europa. Arbetet med ett gemensamt lager för affärsområdet i NAFTA påbörjades. Ett nytt Productivity Center invigdes vid affärssektorns huvudkontor i Sandviken.

Inom Sandvik CTT byggde Prototyp ut fabriken i Zell-Harmersbach i Tyskland för att öka kapaciteten och modernisera tillverkningen av fräsar i solid hårdmetall. I Brasilien investerades i nya maskiner för produktion av borrar i solid hårdmetall.

Kapaciteten för tillverkning av hårdmetallpulver vid Sandvik Hard Materials fabrik i Coventry, England, utökades.

## NYA PRODUKTER

Ett nytt verktygsprogram utvecklades inom Sandvik Coromant för invändig svarvning, CoroTurn III, och CoroCut-programmet utökades för avstickning och spårsvavning. Valsfräsen CoroMill 390 togs fram för kunder inom formtillverkningsindustrin och flygindustrin. Utvecklingen av fräsar i solid hårdmetall fortsatte med bland annat den nya pinnfräsen CoroMill Plura. Inom borrar kompletterades sortimentet med långhålsborren CoroDrill 800 liksom nya steg- och fasbollar i solid hårdmetall eller med vändskär.

Inom Sandvik CTT utvecklades flera nya borrarier i solid hårdmetall såväl som i snabbstål. Prototyp lanserade en helt ny generation av gängverktyg i snabbstål.

Nya hårdmetallsorter utvecklades för exempelvis bearbetning av formverktyg i härdat stål och för bearbetning av varmhållfasta superlegeringar till bland annat kunder inom flygindustrin.

Sandvik Hard Materials hårdmetallverktyg för tillverkning av aluminiumburkar vidare-

utvecklades liksom de roterande hårdmetallknivarna för skärning av blöjor och andra sanitetsprodukter. Under året introducerades komponenter i hårdmetall för fordonsindustrin.

## FORTSATT HÖG TILLVÄXT

Sandvik Tooling är världsledande inom

sina produktområden och har en väl utvecklad global produktion, distribution, marknadsföring och försäljning. Målet för affärsområdet är en organisk tillväxt över en konjunkturcykel som klart överstiger koncernens mål med bibehållen hög lönsamhet. Viktiga delar i denna strategi är fokus på områden med högre tillväxt än genomsnittet och en fortsatt stark närvaro i östra Europa och Asien.

Inom affärsområdet pågår sedan 1999 ett omfattande arbete i syfte att tillvarata synergier mellan affärssektorerna inom forskning, produktutveckling, produktion, marknadsföring och logistik. Detta arbete intensifierades under år 2001.

Sammantaget skapar affärsområdets omfattande investeringar inom FoU, produktion, marknadsföring och service goda förutsättningar för fortsatt hög tillväxt och lönsamhet samt en förstärkning av den redan ledande marknadspositionen ●



Prototyp inom Sandvik CTT introducerade en ny typ av gängtappar för bearbetning av rostfria och höglegerade stål.



Produktionskapaciteten utökades vid Sandvik Hard Materials fabrik i Mexico City.



## AFFÄRSOMRÅDE

## Sandvik

## Mining and Construction

Sandvik Mining and Construction är världsledande inom områdena specialmaskiner, hårdmetallverktyg och service för brytning och krossning av berg och mineraler inom gruv- och anläggningsindustri. Affärsområdet erbjuder marknadens mest omfattande produktprogram för borrar, mekanisk brytning, lastning, transport, krossning och sortering av metaller och mineraler, för demolering samt för hantering av bulkmaterial.

Omsättningen för Sandvik Mining and Construction ökade med 33 % jämfört med föregående år och uppgick till 13 501 MSEK (10 184). Rörelseresultatet var 1 348 MSEK (1 073), 10 % (11). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 18 % (16). Affärsområdets genomsnittliga försäljningsökning, inklusive förvärv, har de senaste fyra åren (affärsområdet bildades efter förvärvet av Tamrock 1997) uppgått till 8 % per år och avkastningen på sysselsatt kapital för motsvarande period var 13 %.

## FEM AFFÄRSSEKTORER

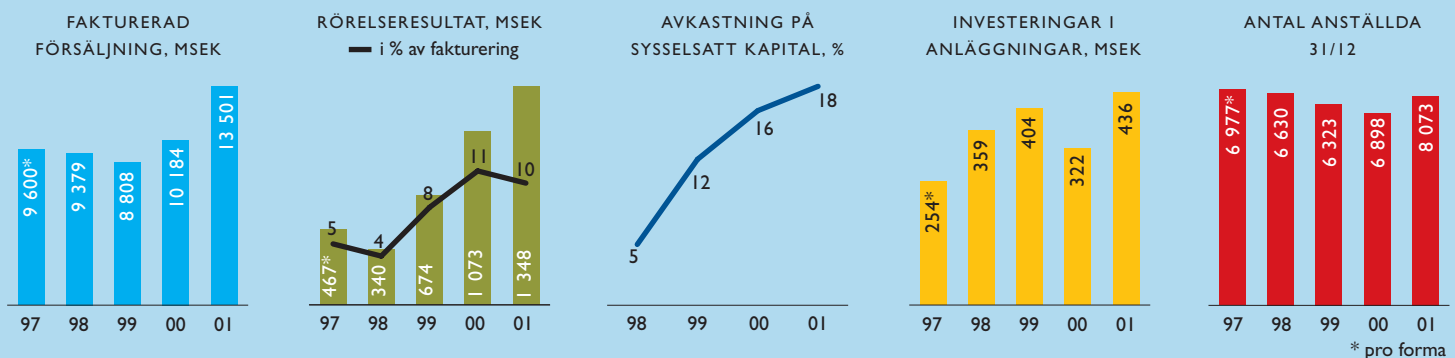
**Sandvik Tamrock** levererar utrustning som borrhjull och lastare, verktyg och service för bergavverkning och demolering inom framförallt hårda bergarter och underjordsapplikationer till världens gruv- och anläggningsindustrier. Välkända varumärken är Sandvik, Tamrock, Toro, Rammer, EJC och Brøyt. Försäljningen ökade under året till 7 629 MSEK (6 513). Investeringarna uppgick till 240 MSEK (227) och antalet anställda var 4 338 (4 080).

**VA-Eimco** är verksamt inom områdena system, utrustning och verktyg för mekanisk

brytning av kol och andra lösa mineraler samt för fräsande tunneldrivning och byggande av berggrum under jord. Väletablerade produkt-namn är Voest-Alpine, Eimco och Sandvik. Försäljningen under år 2001 var 2 358 MSEK (1 961). Investeringarna uppgick till 66 MSEK (56) och antalet anställda var 1 316 (1 299).

**Driltech Mission** tillverkar borrhjull och verktyg för roterande ovanjordsborrning vid dagbrott, stenbrott och anläggningsarbeten samt för grundförstärkning och vattenborrning. Etablerade varumärken är Sandvik, Driltech, Drillmaster, Mission och BPI. Driltech Missions försäljning var 1 047 MSEK (775). Investeringarna uppgick till 61 (22) och antalet anställda var 385 (504).

**Sandvik Materials Handling** är ett teknik- och serviceföretag inriktat på bulkmaterialhantering som även tillverkar komponenter för transportöranläggningar. De viktigaste kunderna är gruvor och dagbrott, hamnar och terminaler, men också el- och värmekraftanläggningar baserade på fasta bränslen. Marknadsföring sker med varumärken som Roxon, Prok, Gurtec, Voest-Alpine och Beltreco. Försäljningen under





Flera nya avancerade borrariggar i den framgångsrika Axera-serien lanserades under året.

år 2001 var 1 993 MSEK (935). Investeringarna uppgick till 14 MSEK (16) och antalet anställda var 932 (957).

**Sandvik Rock Processing** bildades den 1 oktober 2001 i samband med förvärvet av Svedala Industris enheter för krossning och sortering i Sverige och Frankrike. Den nya sektorn har en årlig försäljning på 1 400 MSEK och 900 anställda.

#### STOR MARKNADSPOTENTIAL

Efterfrågan på Sandvik Mining and Constructions produkter är till stor del beroende av investeringsverksamheten inom gruv- och anläggningsindustrin med dess behov av bland annat nya maskiner och ny teknik. En annan viktig drivkraft är produktionstakten hos kunderna som skapar ett behov av verktyg, reservdelar och service. Prisutvecklingen på bas- och ädelmetaller samt energiråvaror som olja, kol och el påverkar också efterfrågan liksom kundernas geografiska lokalisering.

Kunderna inom gruvindustrin är företag som antingen själva utvinnet metaller och mineraler eller arbetar som entreprenörer. Kunderna inom konstruktions- och anläggningsindustrin är lokala och internationella entreprenörer, entreprenörer specialiserade på borrar och sprängning samt producenter av cement, kalksten och fyllnadsmassor. Företag som demolerar byggnader och återvinner material är en annan viktig kundgrupp.

Marknadspotentialen för Sandvik Mining and Constructions produkter uppskattas till över 100 miljarder kronor. Den årliga tillväx-

ten uppgår i genomsnitt till 2–3 % för maskiner, verktyg och reservdelar. För olika typer av servicekoncept är tillväxten betydligt högre.

Trender som har positiv inverkan på potentialen är bland annat kundernas ökade närvaro på svårtillgängliga platser, högre andel bearbetning under jord, krav på driftsäkerhet och automatisering samt ökad fokusering på ergonomi, säkerhet och yttre miljö.

Inom Sandvik Mining and Construction finns en hög kompetens inom traditionella brytningsmetoder som borrar och sprängning i hårda bergarter.



Bolaget är också ledande inom mekaniska brytningsmetoder för lösa mineraler. Affärsområdet har ett omfattande kunnande inom såväl material- som processutveckling i nära samarbete med kunderna. Ett exempel är den ökade fokuseringen på mekanisk brytning i anläggnings- och entreprenadprojekt där brytning av hårdare bergarter ersätter traditionell teknik med borrar och sprängning. Här kombineras unik kunskap om hårdmetallen i verktygen, maskinkonstruktion och design. Ett annat exempel är AutoMine™, som är världens första kommersiella koncept inom automatiserad gruvsdrift.

Den serviceinriktade globala organisationen är väl utvecklad. Serviceutbudet omfattar allt från löpande reparationservice till underhållsplaner, utbildningsprogram och fleråriga verktygs-, reservdels- och servicekontrakt. Sandvik Tamrocks reservdelservice omfattar ett globalt distributions- och logistiksystem med centrallager i tre världsdelar och tidszoner: i Lyon, Frankrike, i Burlington, Kanada och i Singapore. Anläggningar för reparation och ombyggnad av utrustningar finns inom alla viktiga marknadsområden. Sandvik Mining and Construction är väl positionerat för att

vara kundens självklara förstahandsval för högre produktivitet och lönsamhet.

### ÖKAD GLOBALISERING

Gruv- och anläggningsbranscherna har under de senaste åren genomgått omfattande strukturella förändringar. Drivkraften är ökad globalisering bland kunderna vilket innebär ökade krav på Sandvik att kunna tillhandahålla kompletta erbjudanden. Konkurrenterna inom brytning av hårda bergarter är idag ett fåtal heltäckande företag samt ett antal mer specialiserade tillverkare. Huvudsakliga konkurrenter till affärssektor VA-Eimco återfinns på den amerikanska marknaden. Driltech Mission har en handfull globala konkurrenter. Inom Sandvik Materials Handling är marknaden betydligt mer fragmenterad. De huvudsakliga konkurrenterna till Sandvik Rock Processing är globalt verksamma företag.

### VIKTIGA HÄNDELSE

Sandvik Mining and Construction träffade under 2001 en överenskommelse med det finska företaget Metso Corporation om förvärv av delar av Svedala Industri AB.

En överenskommelse träffades även med det amerikanska företaget Smith International om bildandet av ett samägt företag, Sandvik Smith AB (50/50). Till verksamheten förs affärssektorn Sandvik Tamrocks enhet för produktion av rullborkronor i Köping och Smith Internationals division Smith Bits Mining and Industrial Tools. Företaget har drygt 200 anställda och en omsättning på cirka 360 MSEK.

Affärsområdet förvärvade det chilenska företaget Bafco Minería y Servicios S.A. som är ledande inom service till gruvindustrin i Chile. Omsättningen är cirka 85 MSEK och antalet anställda 180.

Sandvik Tamrocks produktionsenhet för demoleringshammare i Lahti, Finland, moderniserades under 2001.

Under året beslutades att stänga enheten för tillverkning av sänkborrverktyg i Mexico med cirka 60 anställda och flytta verksamheten till Sandvik Tamrock Tools bergborrfabrik i Sandviken som sedan tidigare producerar liknande verktyg.

För att öka effektiviteten och bättre anpassa produktionskapaciteten av hårdmetallverktyg stängdes fabriken i Viriat, Frankrike, med cirka 30 anställda. Tillverkningen koncentrerades till fabriken i USA och Sydafrika.

Lägre efterfrågan inom vissa produktområden innebar att en översyn av kapacitet och bemanning inleddes i slutet av året för att anpassa kostnadsnivån.



VA-Eimco är världsledande inom området system, utrustning och verktyg för mekanisk brytning av lösa mineraler, exempelvis salt.



## NYA PRODUKTER

Inom området ort- och tunneldrivning introducerades flera nya borrhjgar i Axera-serien och programmet av borkronor utökades. Genom den senaste helt datorstyrda riggserien Axera T12 kan borrhastigheten fördubblas jämfört

försäljningen. Detta sker bland annat genom satsningarna på forskning och utveckling. Dessutom skall inköpsverksamheten effektiviseras, kapitalbindningen i lager minskas samt koncentration av produktionsresurserna genomföras.



Sandvik Tamrock har nått stora marknadsframgångar med nya Toro-lastare.

med konventionella maskiner. Nya bormaskiner för gruvdrift lanserades och inom demoleringsområdet utökades sortimentet av Rammer hydraulhammare.

Nya varianter av Dash-maskinerna för kolbrytning introducerades. Nya truckar och lastare specialanpassades för kolgruvemarknaderna i Sydafrika och Kina.

En maskinprototyp utvecklades för automatisk brytning av guld- och platinamalmer under jord. Dessa maskiner arbetar enligt den nya skärteknologin Icutroc vilket ger kraftigt förbättrad prestanda.

Riggarna i serien Triton utvecklades inom området ovanjordsborrning. Marknadsföring och utveckling av de nya sänkborrharnarna Mission 4 och 6 fortsatte.

Tekniken för bulkmaterialhantering vidareutvecklades inom Sandvik Materials Handling. Utrustningen förses med alltmer avancerad elektronik och hydraulik. Under året levererades flera mycket stora anläggningar till bland annat Australien.

## FORTSATT FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Målet är att affärsområdets organiska tillväxt skall uppgå till i snitt cirka 6 % per år över en konjunkturcykel, exklusive företagsförvärv, med en fortsatt förbättring av lönsamheten. Det viktigaste inslaget i denna strategi är en breddning och förädling av produktprogrammet. Målet är att andelen verktyg, reservdelar och service skall uppgå till 75 % av den totala

Sandvik Mining and Construction har i och med förvärvet av krossnings- och sorteringsverksamheten fem affärssektorer vilket innebär en förstärkning av erbjudandet till redan etablerade kunder och stora möjligheter att öka tillväxten inom anläggningsindustrin. Strategin skapar goda förutsättningar för affärsområdet att uppnå koncernens krav för såväl tillväxt som lönsamhet ●



Under 2001 bildades ett samägt bolag för tillverkning av rullborrkronor, Sandvik Smith AB. Huvudanläggningarna finns i Köping.

## AFFÄRSOMRÅDE

# Sandvik

## Specialty Steels

Affärsområdet är världsledande tillverkare av högt förädlade produkter i rostfria stål, speciallegeringar, metalliska och keramiska motståndsmaterial, stålband och stålbandsbaserade processanläggningar samt sorteringssystem. Sandvik Specialty Steels är det enda företaget inom sina verksamhetsområden med verkligt global närvaro och starka marknadspositioner.

Omsättningen för Sandvik Specialty Steels ökade med 2 % jämfört med föregående år och uppgick till 14 528 MSEK (14 209). Rörelseresultatet var 1 281 MSEK (980), 9 % (7). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12 % (10). Affärsområdets genomsnittliga försäljningsökning, inklusive förvärv, har de senaste fem åren uppgått till 3 % per år och avkastningen på sysselsatt kapital för motsvarande period var 10 %.

### TRE AFFÄRSSEKTORER

**Sandvik Steel** marknadsför sömlösa rör, band, tråd och stång till användare med höga krav på kostnadseffektivitet, säkerhet och prestanda. Produkterna tillverkas huvudsakligen i rostfria stål samt titan-, nickel-, och zirkoniumlegeringar. Verksamheten är inriktad på nischer där företaget har en ledande ställning på marknaden. Försäljningen under 2001 var 10 253 MSEK (10 144). Investeringarna uppgick till 382 MSEK (420) och antalet anställda var 6 275 (6 879).

**Kanthal** levererar metalliska och keramiska motståndsmaterial i form av tråd, band, värmeelement och system för elektrisk uppvärmning av hushållsapparater, industriugnar och process-

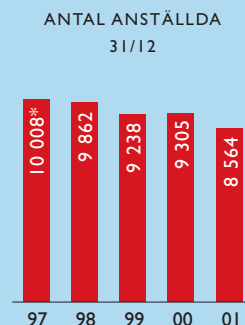
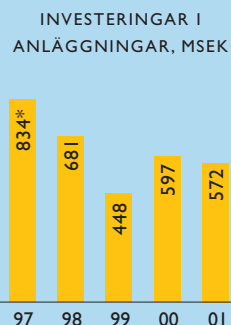
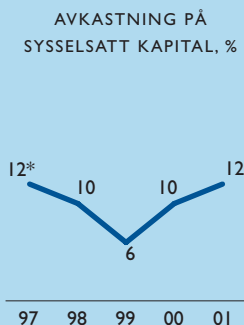
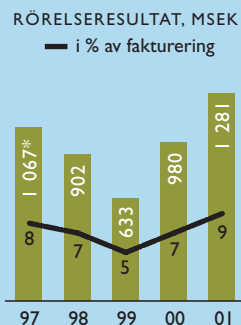
utrustning inom elektronikindustrin. Försäljningen uppgick till 2 487 MSEK (2 536) under år 2001. Investeringarna uppgick till 151 MSEK (140) och antalet anställda var 1 526 (1 680).

**Sandvik Process Systems** arbetar inom området processanläggningar för kemi- och livsmedelsindustri samt system för automatisk paketsortering. Anläggningarna baseras oftast på de speciella fördelar som stålbandet erbjuder. Stålband säljs också separat på en betydande eftermarknad. Försäljningen för Sandvik Process Systems var 1 788 MSEK (1 529). Investeringarna uppgick till 39 MSEK (37) och antalet anställda var 763 (746).

### HÖGT FÖRÄDLINGSVÄRDE

Efterfrågan på affärsområdets produkter är dels beroende av investeringarna inom framförallt process-, energi- och elektronikområdet, dels produktion av industri- och konsumentprodukter. Ökad automation, energisnåla produkter och processer samt en allmänt ökad miljömedvetenhet ställer krav på allt mer avancerade material och produkter.

Kunderna finns inom de flesta industrisegment, exempelvis kemi-, olja/gas-, kraft-,



\* pro forma

massa/pappers-, medicin- och verkstadsindustrin samt konsumentinriktade branscher som fordons-, vitvaru-, livsmedels- och elektronikindustrin. Affärsområdets strategi baseras på ett nära samarbete med nyckelkunder, omfattande resurser inom forskning och utveckling samt effektiv produktion och distribution.

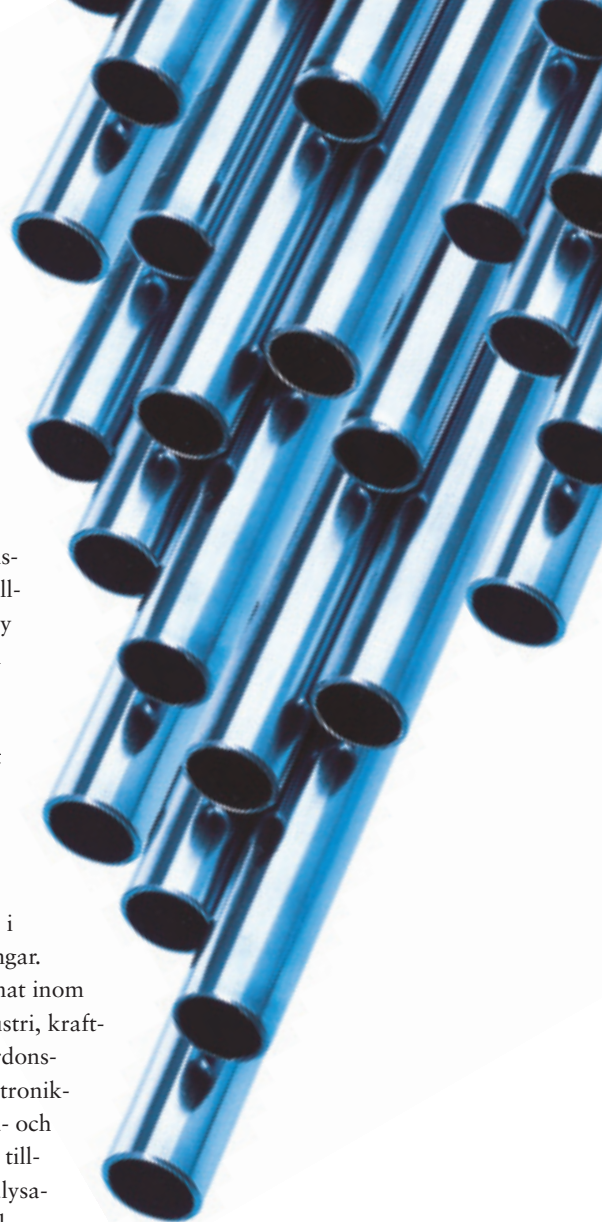
En viktig del i strategin är egen metallurgi i kombination med vidareförädling. Sandvik Specialty Steels har för närvarande mer än 800 stålsorter, alla anpassade för olika krävande ändamål. För att säkerställa och ytterligare stärka vår ledande ställning satsas kontinuerligt på omfattande forskning och utveckling av nya produkter och produktionsmetoder.

Affärsområdets FoU-centrum i Sandviken är ett av Europas största forsknings- och utvecklingscentrum för rostfria stål, speciallegeringar och nya applikationsområden. FoU-verksamheten sysselsätter idag omkring 250 personer; flertalet är högt kvalificerade forskare och specialister.

Marknadspotentialen för affärsområdets produkter är i storleksordningen 80 miljarder kronor varav för motståndsmaterial cirka 5 miljarder kronor. Den underliggande årliga marknadsstillväxten för rostfria och special-

legerade material uppgår till 4–5 % med en stor spridning beroende på applikationsområde. De produkter som tillverkas inom Sandvik Specialty Steels representerar endast en mycket liten del av världens totala stålmarknad. Förädlingsvärdet är emellertid högt för Sandviks produkter och utgör cirka 3/4 av det totala försäljningsvärdet.

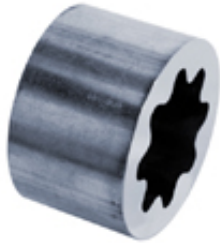
Sandvik Steels största produktgrupp är sömlösa rör i rostfria stål och speciallegeringar. Kunderna återfinns bland annat inom kemisk och petrokemisk industri, kraftindustri, olja/gas-industri, fordonsindustri, flygindustri och elektronikindustri. De avancerade band- och trådprodukterna används för tillverkning av bland annat katalysatorer till bilar, bladventiler till kylskåp och luftkonditioneringsanläggningar, rakblad och rakapparater, implantat och andra medicintekniska applikationer, knivar, sågar, fjädrar, svetsmaterial,



Under året invigdes ett nytt toppmodernt korrosionslaboratorium vid Sandvik Steels FoU-centrum i Sandviken.

stansknivar för förpackningsindustrin samt produkter inom finmekanisk industri.

Marknaden för Kanthals produkter kan indelas i tre segment: tillverkare av hushållsapparater, användare och tillverkare av industriugnar samt elektronikindustri. Kanthal har en stark position inom segmentet för hushållsapparater och arbetar intimt ihop med kunderna för att sänka tillverkningskostnaderna. Till ugnindustrin levereras i ökande utsträckning kompletta system för uppvärmning. Genom Kanthals produkter blir ugnarna tillförlitligare och får längre drifttid, vilket bidrar till väsentligt ökad produktivitet. Inom elektronikindustrin används produkterna bland annat för tillverkning av halvledare. Kanthals precisionstråd i mycket klena dimensioner är viktig för produktionen av olika komponenter i till exempel datorer.



Sandvik Steel har utvecklat rör med fenor på insidan för användning inom plastindustrin.

#### STARKA MARKNADSPPOSITIONER

Sandvik Steel är ledande inom området sömlösa rostfria rör, där det finns tre stora konkurrenter. Inom tråd- och bandområdet finns några få konkurrenter som liksom Sandvik Steel har tillgång till hela tillverkningskedjan, men också många mindre fristående dragerier och valsverk utan egen metallurgi. Konkurrenterna täcker var för sig endast från 5 % till cirka 20 % av Sandvik Steels produktprogram inom tråd och band.

Kanthal är det starkaste globala varumärket inom sitt område. Några specialstålverk samt

fristående dragerier som förädlar inköpt utgångsmaterial är huvudkonkurrenter inom metalliska motståndsmaterial. För högttemperaturelement i keramiska material utgörs konkurrensen främst av ett amerikanskt samt ett par japanska företag.

Sandvik Process Systems har en unik ställning inom sina produktområden. På stålbandsområdet finns ett begränsat antal konkurrenter. Inom anläggningsverksamheten består konkurrensen förutom av ett antal företag även av processer som bygger på andra metoder och material än stålband.

#### VIKTIGA HÄNDELSER

Sandvik Specialty Steels förvärvade under året resterande 49 % av aktierna i det indiska företaget Sandvik Choksi Ltd. Företaget tillverkar extruderade sömlösa rostfria rör. I samband med förvärvet ändrade företaget namn till Sandvik Steel Asia Pvt Ltd.

Sandvik Steel sålde under 2001 dotterbolaget Guldsmedshytte Bruks AB. Den årliga omsättningen uppgick till omkring 90 MSEK och antalet anställda var 80 personer.

Som ett led i det pågående förändringsprogrammet utvecklades tillverkningen av sömlösa rör vid dotterbolaget Sterling Tubes i Storbritannien. Stängningen skedde i augusti och berörde sammanlagt cirka 250 anställda.

Under året togs ett nytt kallvalsverk för extremt tunna band i bruk vid Sandvik Steels anläggningar i Sandviken. Valsverket kan valsa band ned till 0,015 mm som bland annat

För att tillgodose den ökade efterfrågan på bimetall har Kanthal byggt en ny produktionsanläggning i Hallstahammar.







Sandvik Steel har ett brett sortiment av produkter och material som används inom medicinsk industri. Ett exempel är spikar och skruvar för benbrott.

används till katalytiska avgasrenare och till rakbladsstål.

Kapacitetshöjande investeringar gjordes bland annat vid Sandvik Steels rörfabriker i Tyskland och Tjeckien och en ny färdigställningslinje för bergborrstål togs i bruk i Sandviken.

Kanthals kapacitet utökades i Hallstahammar för tillverkning av bimetall och av pulver till högtemperaturmaterial samt i USA för ugnar och element till elektronikindustrin.

En ny tryck- och etslinje togs i bruk vid Sandvik Process Systems enhet för tillverkning av strukturerade pressplåtar och pressband av stål i Tyskland.

## NYA PRODUKTER

Sandvik Steel breddade sitt program inom det expansiva området compoundrör till sopförbränningsanläggningar. Under året introducerades höglegerade rör med fenor på insidan för användning vid etenframställning inom plastindustrin. Fenorna förstörar rörens inneryta och ökar därmed värmeöverföringen vilket ger ökad produktivitet.

Ett antal nya stålsorter utvecklades under året, exempelvis ett högre stål för medicinska användningsområden som implantat och en titanlegering för användning i processer för utvinning av metaller ur mineraler. Kvaliteten och korrosionsegenskaperna hos hasplade rör på spole för olja/gas-industrin förbättrades ytterligare.

Kanthal introducerade under året ett system för gasvärmade strålningsrör för industriugnar

som utmärks av mycket låga utsläpp och hög verkningsgrad.

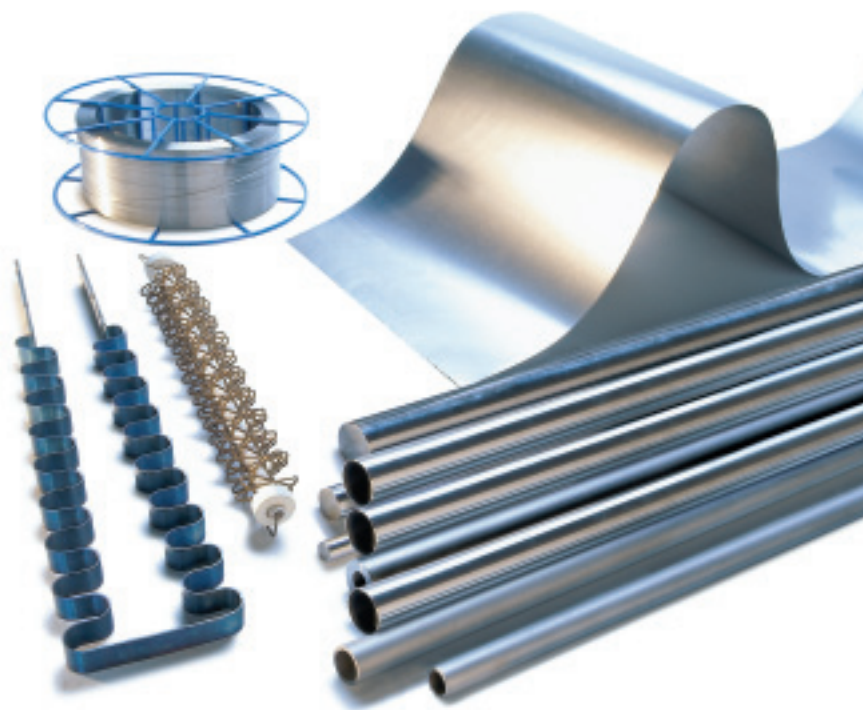
## MOT ETT FÖRBÄTTRAT RESULTAT

Det omfattande förändringsprogram som initierades inom Sandvik Steel under slutet av år 2000 skall höja resultatnivån, säkerställa en uthållig tillfredsställande avkastning och reducera de cykliska effekterna. Åtgärderna som bland annat omfattar en koncentration till färre produktionsenheter samt omorganisation av marknads- och säljorganisationen i Europa innebär en personalminskning med 600-700 personer och skall, fullt genomförda, ge en årlig resultatförbättring på cirka 200 MSEK från och med slutet av år 2002.

Förändring och utveckling av kund- och produktportföljerna mot tillväxtområden som elektronik, medicin och energi, beräknas också få betydande positiva effekter på lönsamheten.

Pågående strukturåtgärder, ökad fokusering på produktivitet i tillverkningen, mer offensiv marknadsföring av tekniskt avancerade produkter, effektivare organisation samt högt kvalificerad forskning och utveckling skapar goda förutsättningar för långsiktig tillväxt och god lönsamhet för affärsområdet ●

Affärsområdet är en världsledande tillverkare av högt förädlade produkter i rostfria och höglegerade stål, specialmetaller och motståndsmaterial samt processsystem.



# Förvaltningsberättelse

## Koncernöversikt

Sandvik-koncernens fakturering uppgick under år 2001 till 48 900 MSEK (43 750), en ökning med 12 % i värde och med 3 % för jämförbara enheter vid fast valuta. Av faktureringen hänförde sig 95 % (95) till marknader utanför Sverige. Orderingsgången uppgick till 47 900 MSEK (45 000), vilket var en ökning med 6 % i värde och en minskning med 4 % för jämförbara enheter vid fast valuta.

SANDVIK-KONCERNEN	2001	2000	Förändring %
Orderingsgång, MSEK	47 900	45 000	+6
Fakturering, MSEK	48 900	43 750	+12
Resultat efter finansiella poster, MSEK	5 606	5 804	-3

Sandvik-koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 5 606 MSEK (5 804) inklusive jämförelsestörande poster. Vinst per aktie blev 14,40 SEK (14,30). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17,4 % (20,3).

Styrelsen föreslår en utdelning av 9,50 SEK (9,00), vilket utgör 66 % av vinsten per aktie och innebär en ökning med 6 % från föregående år.

### FÖRETAGSFÖRVÄRV

Sandvik gick i januari 2001 in som en av fem delägare i Endorsia.com International AB, en elektronisk handelsplats för industriella varor och tjänster i Europa.

I februari träffade Sandvik CTT en överenskommelse med det brittiska företaget Angus MacInnes & Co., Glasgow, om övertagande av försäljningen och marknadsföringen av Prototyps produkter i Storbritannien med ungefär 10 anställda.

Sandvik Specialty Steels förvärvade i mars resterande 49 % av aktierna i Sandvik Choksi Ltd. Sandvik har ägt 51 % av aktierna sedan företaget grundades 1996. Företaget har sin verksamhet i Mehsana, Indien, med tillverkning av extruderade sömlösa rostfria rör. Omsättningen uppgår till 30 MSEK och antalet anställda är 230. I samband med förvärvet har företaget ändrat namn till Sandvik Steel Asia Pvt Ltd.

I juni förvärvade Sandvik Mining and Construction det chilenska företaget Bafco Minería y Servicios S.A. i Santiago, som är ledande inom service till gruvindustrin i Chile. Omsättningen är 85 MSEK och antalet anställda 180.

Efter avslutat uppköpserbjudande säkerställde Sandvik i juli 2001 innehavet av ytterligare 284 530 aktier i Sandvik Asia Ltd, Pune, Indien. Ägarandelen ökade därmed från 73 % till 89 %. Sandvik Asia bildades år 1960 och har en omsättning på 400 MSEK med 700 anställda.

Sandvik Tooling bildade i september tillsammans med det brasilianska företaget Hurth-Infer SA ett bolag för tillverkning och försäljning av solida hårdmetallverktyg, Sandvik Hurth-Infer SA, där Sandvik Tooling äger 80 % av aktierna. Företaget ligger i Sorocabo nära Sao Paulo och har en omsättning på 65 MSEK och 75 anställda.

Sandvik Mining and Construction bildade i oktober ett samägt företag (50/50) tillsammans med det amerikanska företaget Smith International, Inc., Houston, Texas, för verksamhet inom området rullborrkronor för gruv- och anläggningsindustrin. Det nya företaget, Sandvik Smith AB, med huvudkontor i Köping, har en omsättning på 360 MSEK och drygt 200 anställda. Dotterbolag finns i NAFTA, Sydamerika, Afrika och Australien.

I september slutförde Sandvik Mining and Construction förvärvet av delar av Svedala Industris enheter för krossning och sortering enligt en överenskommelse med det finska företaget Metso Corporation. Verksamheten, som ingår i den nya affärssektorn Sandvik Rock Processing, omsätter 1 400 MSEK per år och har 900 anställda. Moderbolaget Sandvik SRP AB ligger i Svedala och dotterbolag finns i Arbrå och i Chauny, Frankrike.

Sandvik träffade i september en överenskommelse med huvudägarna i tyska Walter AG om förvärv av aktier som ger ett bestämmande inflytande i bolaget. Godkännande erhöles i december av berörda konkurrensmyndigheter. Efter ett första köp under 2001 avser Sandvik därmed att fullfölja köpet av aktierna av huvudägarna under 2002. Walters verksamhet omfattar verktyg för skärande bearbetning, system för verktygsadministration och numeriskt styrda slipmaskiner. Försäljningen uppgår till cirka 2 700 MSEK. Huvudkontoret ligger i Tübingen, Tyskland och antalet anställda är omkring 2 000.

### ANDRA STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR

Sandvik Steel sålde i januari 2001 dotterbolaget Guldsmidshytte Bruks AB. Den årliga omsättningen uppgick till 90 MSEK och antalet anställda var 80 personer.

Sandvik Steel tillkännagav i början av året, som ett led i sitt förändringsprogram, planer på att lägga ned tillverkningen av sömlösa rör vid dotterbolaget Sterling Tubes i Storbritannien. Avvecklingen skedde i augusti och berörde sammanlagt cirka 250 anställda.

Sandvik Mining and Construction avvecklade under året enheten för tillverkning av sänkborrverktyg i Mexico City med 60 anställda och flyttade verksamheten till anläggningarna i Sandviken som sedan tidigare producerar liknande verktyg. Samtidigt investerade Sandvik Hard Materials i en utbyggnad av sin produktion på samma fabriksområde i Mexico City. Här tillverkas bland annat mikrobörrämnen i hårdmetall för elektronikindustrin och hårdmetallämnen till kulor i kulspeppenor.

Sandvik sålde i december sin 50-procentiga andel i dentalteknikföretaget Procera-Sandvik till Nobel Biocare. Affären gav Sandvik en realisationsvinst uppgående till 340 MSEK. Därutöver tillkommer en årlig ersättning baserad på försäljningsutvecklingen för Procera-produkterna till och med år 2012. Enligt överenskommelsen kommer Sandvik även fortsättningsvis att bidra med teknisk kompetens och support.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens medlemmar och sammansättning framgår av en särskild presentation på sid. 64-65. Under året har styrelsen sammanträtt åtta gånger, varav en gång i samband med besök vid koncernens dotterbolag i Ryssland och Polen.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören och för ekonomisk rapportering. Styrelsen har inom sig utsett en ersättningskommitté för behandling av anställningsvillkor för vissa ledande befattningshavare. Styrelsearbetet har exempelvis omfattat frågor om förvärv och väsentliga investeringar och frågor om finansiell struktur. Ärenden som det är förbehållet styrelsen att besluta om är:

- investeringar avseende belopp av 15 MSEK eller däröver
- förvärv och avyttring av bolag eller rörelsedelar
- ökning av aktiekapital i dotterbolag och intressebolag
- bolagets finanspolicy samt policy för handel med valutor och ränteinstrument

Affärsområdes- och affärssektorscheferna har under året redogjort för strategiska och andra viktiga frågor inom sina områden.

Styrelsens ordförande jämte ytterligare en styrelseledamot samt en representant för vardera av de tre största aktieägarna har utarbetat förslag till styrelsens sammansättning, vilket har förelagts bolagsstämman.

## NY VD OCH NY ORDFÖRANDE

Den 16 januari 2002 meddelade Clas Åke Hedström sitt beslut att lämna sin befattning som verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB i anslutning till bolagsstämman den 7 maj 2002.

Till ny verkställande direktör och koncernchef från den 7 maj 2002 har styrelsen utsett Lars Pettersson, vice verkställande direktör i koncernen och chef för affärsområdet Sandvik Specialty Steels liksom verkställande direktör för Sandvik Steel.

Den 16 januari 2002 meddelade också Percy Barnevik, styrelseordförande i Sandvik AB sedan 1983, att han önskar träda tillbaka, och avsåg sig omval. Styrelsen beslöt samma dag att utse Percy Barnevik till hedersordförande när han lämnar styrelsen.

## MÅL FÖR KONCERNEN

I augusti år 2000 fastställdes övergripande mål för koncernen. Målen innebär att den organiska tillväxten skall uppgå till 6 % per år i genomsnitt över en konjunkturcykel, jämfört med det tidigare utfallet på 4 %. Härtill kommer företagsförvärv. Avkastningen på sysselsatt kapital skall i genomsnitt uppgå till 20 % per år.

Vidare fastställdes ambitionen att öka nettoskuld-sättningsgraden från 0,3 till intervallet 0,6-0,8 för att

förbättra kapitalstrukturen före utgången av 2003.

Detta skall ske genom organisk tillväxt, förvärv, fortsatt hög utdelning – minst 50 % av vinsten per aktie – samt genom återköp av aktier.

## ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Mot bakgrund av de nya mål för koncernen som antogs år 2000 samt bolagets höga lönsamhet och goda kassaflöde föreslog styrelsen ordinarie bolagsstämma 2001 att ge styrelsen mandat att återköpa 5 % av bolagets egna aktier, vilket beviljades. Förvärv har skett på Stockholmsbörsen och förvärvade aktier betalas till gällande börskurs. Sandviks innehav av egna aktier uppgick den 31 december till 7 672 000 aktier motsvarande 3 % av det totala antalet aktier (258 697 100). Köpeskillingen var 1 660 MSEK.

Styrelsen har beslutat att föreslå ordinarie bolagsstämma 2002 att ge styrelsen mandat att fortsätta återköpen. Bolagets innehav av egna aktier föreslås få uppgå till högst 10 % av det totala antalet aktier, motsvarande 25,8 miljoner aktier.

## MARKNADSLÄGE OCH FÖRSÄLJNING

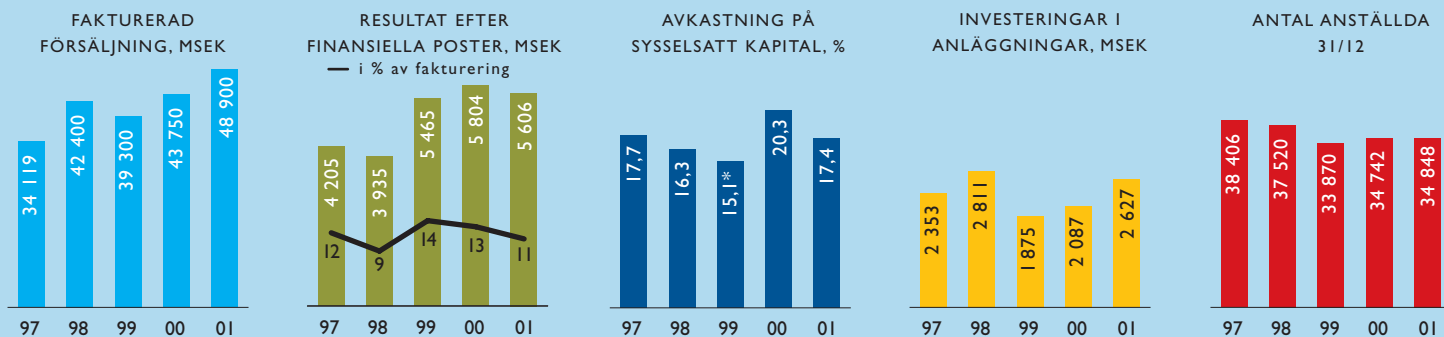
Världskonjunkturen försämrades kraftigt under året. Industriproduktionen inom OECD-området, som hade ökat föregående år, bedöms ha sjunkit under 2001 med 1,5 %, framför allt beroende på en kraftig nedgång i NAFTA under hela året. Inom EU var konjunkturen relativt god i början av året för de flesta länder, med Storbritannien som ett viktigt undantag, men försvagades sedan markant, bland annat i Norden, Tyskland och Italien. I några länder fortsatte industriproduktionen dock att växa svagt eller att vara konstant även under andra halvåret, exempelvis i Frankrike och Spanien. Även i Östeuropa, främst Ryssland, fortsatte tillväxten om än i lägre takt.

Den ekonomiska krisen i Argentina fördjupades och påverkade många länder i Sydamerika. Brasilien hade en svag konjunktur. Lägre export drabbade många länder i Asien, främst i Sydostasien. Japans ekonomi försämrades åter. Däremot redovisade Indien, Sydkorea och Kina en ökad industriproduktion.

Länder med stor export av basmetaller och mineraler som Sydafrika och Australien hade en förhållandevis bra konjunktur.

Året slutade med ett totalt sett mycket försämrat affärsklimat, även påverkat av terroristattacker i USA i september. Ändringen i industriproduktionen under andra halvåret beräknades mot föregående år vara -1 % i EU, -4 % i USA, -10 % i Japan och -2,5 % inom hela OECD.

Efterfrågan var god under hela året från några viktiga industrisektorer. Det ökade behovet av energi innebar hög efterfrågan för stålprodukter till olja/gas-



\*exkl. jämförelsestörande poster

industrin, för bergbormaskiner till anläggning av nya vattenkraftstationer, för verktyg och maskiner till kolbrytning samt projektanläggningar för bulkmaterialhantering. Gruvindustrin för ädelmetaller hade hög efterfrågan av maskiner, verktyg och service. Aktiviteten mattades dock i fjärde kvartalet, särskilt för tyngre maskiner.

Aktiviteten i allmän verkstadsindustri var hög i början av året men mattades under andra halvåret. Detsamma gällde flygindustrin, där minskningen blev dramatisk.

Konsumentrelaterade kundsegment, som fordonsindustrin, hade en svagare utveckling. I Europa var efterfrågan relativt god i början av året men sjönk i fjärde kvartalet. Inom NAFTA var efterfrågan låg under hela året. Elektronikindustrin visade en mycket låg efterfrågan under 2001.

Kronan försvagades under året. Valutautvecklingen innebär sammantaget att Sandviks fakturering blev 8 % högre 2001 än vad den skulle ha blivit med 2000 års kurser.

Sandviks orderingång var hög under första halvåret men sjönk under andra halvåret. För helåret uppgick den till 47 900 MSEK vilket var en minskning med 4 % i fast valuta för jämförbara enheter.

Faktureringen föll något i tredje kvartalet men ökade igen och nådde sin högsta kvartalstakt någonsin i fjärde kvartalet. Bakom detta låg dock förvärv samt stora leveranser av projekt för materialhantering i just

det kvartalet. Faktureringen per marknadsområde framgår av separat tabell.

Faktureringen inom EU var stark under första halvåret men minskade sedan. Utvecklingen gällde så gott som alla de stora industriländerna och alla affärsområdena.

Faktureringen i Sverige minskade främst för stålprodukter, bland annat genom lägre leveranser till stålverk för vidare förädling.

Utvecklingen i övriga Europa var mycket god. I Central- och Östeuropa, till exempel i Ryssland, var efterfrågan stark för Sandvik Toolings produkter. Till Norge levererades stora order av rostfria sömlösa rör till olja/gas-industrin.

Nedgången i NAFTA var avsevärd. Den gällde till en början främst försäljning till fordons- och elektronikindustrin, vilket drabbade Sandvik Specialty Steels och delar av Sandvik Tooling. I takt med att konjunkturen försämrades, inom exempelvis flyg- och verkstadsindustri, påverkades även övriga delar av Sandvik Tooling, som fick ett svagt andra halvår trots ökade marknadsandelar. Sandvik Mining and Construction hade emellertid en god utveckling bland annat genom ökade leveranser till kolindustrin.

Faktureringen i Sydamerika sjönk, främst beroende på lägre efterfrågan från fordonsindustrin.

Sandvik Mining and Construction hade en mycket god försäljning till gruvindustrin i Afrika/Mellanöstern. Även övriga affärsområden ökade sin fakturering i marknadsområdet.

Utvecklingen i Asien/Australien visade en splittrad bild: i Japan och flera länder i Sydostasien sjönk faktureringen medan den i Kina och Australien ökade. Sandvik Mining and Construction hade en hög försäljning till gruvindustrin i regionen och levererade också stora projekt.

## RÅVAROR

Basmetallpriserna sjönk fortlöpande från de senaste toppnoteringarna år 2000. Nickelpriserna sjönk från 10 500 till 5 000 USD/ton och kopparpriset från 2 000 USD/ton till 1 300 USD/ton. Ädelmetallpriserna var däremot mer stabila.

Priserna för volfram och tantal nådde en topp i andra kvartalet och sjönk därefter markant.

De lägre priserna på nickel medförde en omvärdering av Sandvik Specialty Steels lager med avseende på nickelinnehåll, vilket påverkade resultatet negativt under året med mer än 200 MSEK.

## RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 6 103 MSEK (6 327). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet positivt med 340 MSEK (660). Exklusive jämförelsestörande poster ökade resultatet med 2 %.

Rörelseresultatet påverkades positivt av gynnsam valuta med cirka 700 MSEK. Ökade volymer gav god effekt för Sandvik Mining and Construction medan minskade volymer hade negativ påverkan på de två andra affärsområdena. Negativt inverkar också att priserna ej kunde ökas i takt med inflationen, att råvarupriserna för hårdmetall ökade kraftigt i början av året och att lagren av nickel inom Sandvik Specialty Steels måste skrivas ned i värde. Därtill kom att kostnader reserverades för ett strukturprogram på 515 MSEK. Åtgärder, som annars skulle ha vidtagits successivt, tidigarelades i syfte att öka effektiviteten och sänka kostnadsnivån inom Sandvik Tooling.

### FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

	2001 MSEK	2000 MSEK	Förändring %	* %
Sandvik Tooling	16 561	15 507	+7	±0
Sandvik Mining and Construction	13 501	10 184	+33	+18
Sandvik Specialty Steels	14 528	14 209	+2	-6
Seco Tools	4 259	3 785	+13	+3
Koncerngemensamt	51	65	/	/
Koncernen totalt	48 900	43 750	+12	+3

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

Seco Tools är ett börsnoterat företag och ger ut en egen årsredovisning i vilken verksamheten kommenteras.

### FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE

	2001 MSEK	Andel %	2000 MSEK	Förändring %	* %
EU (exkl. Sverige)	17 399	35	15 559	+12	+2
Sverige	2 299	5	2 375	-3	-3
Övriga Europa	3 566	7	2 623	+36	+27
Europa totalt	23 264	47	20 557	+13	+4
NAFTA-området	11 543	24	11 273	+2	-8
Sydamerika	2 013	4	1 888	+7	-6
Afrika, Mellanöstern	2 511	5	1 921	+31	+28
Asien, Australien	9 569	20	8 111	+18	+10
Koncernen totalt	48 900	100	43 750	+12	+3

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

### FAKTURERING FÖR DE 10 STÖRSTA MARKNADERNA

	2001 MSEK	2000 MSEK	Förändring %
USA	9 650	9 465	+2
Tyskland	4 597	4 141	+11
Italien	3 189	2 927	+9
Australien	3 160	2 296	+38
Frankrike	2 835	2 457	+15
Storbritannien	2 465	2 183	+13
Sverige	2 299	2 375	-3
Japan	2 092	2 167	-3
Kanada	1 389	1 328	+5
Sydafrika	1 288	991	+30

Avsättning av resultatandelar till de anställda vid helägda bolag i Sverige gjordes med 150 MSEK (150). Jämförelsestörande poster under året avsåg realisationsvinsten från avyttringen av innehavet i Procera-Sandvik med 340 MSEK.

Finansnettot blev -497 MSEK (-523). Resultatet efter finansnetto blev 5 606 MSEK (5 804).

Skatten var totalt 1 712 MSEK (1 881) eller 31 % (32) av resultatet före skatt. Nettoresultatet uppgick till 3 688 MSEK (3 712). Vinst per aktie blev 14,40 SEK (14,30).

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17,4 % (20,3) och avkastningen på eget kapital till 15,5 % (17,3).

## AFFÄRSOMRÅDEN

**Sandvik Toolings** ordergång uppgick till 16 355 MSEK (15 744) vilket var en minskning med 3 % från föregående år i fast valuta för jämförbara enheter. Faktureringen blev 16 561 MSEK (15 507), vilket var oförändrat i fast valuta för jämförbara enheter. Ordergången sjönk kraftigt för snabbstålsverktyg och hårdmetallämnen och minskade i slutet av året även för skärande verktyg i hårdmetall. Inom EU var aktiviteten hög under första halvåret och volymerna ökade för helåret. Efterfrågan i NAFTA var låg under hela 2001, bland annat till fordons- och elektronikindustrin. Utvecklingen inom Östeuropa och Asien/Australien, särskilt i Kina, var däremot god.

Kvarvarande aktiviteter från Sandvik Saws and Tools ingick med 313 MSEK (653) i ordergången och 305 MSEK (655) i faktureringen.

Rörelseresultatet uppgick till 2 964 MSEK (3 135) eller 17,9 % av faktureringen. I resultatet ingick realisationsvinsten från avyttringen av innehavet i Procera-Sandvik med 340 MSEK som jämförelsestörande post. Försämringen mot föregående år var hänförlig till lägre volymer och produktionsstakt liksom ökade råvarukostnader samt till att kostnader reserverades för ett strukturprogram på 515 MSEK. Åtgärder, som annars skulle ha vidtagits successivt, tidigarelades i syfte att öka effektiviteten och sänka kostnadsnivån inom affärsområdet. Målsättningen är att uppnå en årlig resultatförbättring med drygt 500 MSEK successivt från slutet av 2002. Detta sker bland annat genom en koncentration av antalet produktions- och distributionsenheter och beräknas leda till en minskning av antalet anställda med cirka 1 000 personer. Mot bakgrund av konjunkturläget aviserades i december om ytterligare personalminskningar genom varsel av 250 anställda i Gimo.

**Sandvik Mining and Construction** ordergång fortsatte att förbättras kraftigt jämfört med föregående år och uppgick till 13 407 MSEK (10 659), en ökning med 11 % i fast valuta för jämförbara enheter. Efterfrågan från gruvindustrin avseende brytning av

mineraler för ädelmetaller var hög i Afrika och Australien. Aktiviteten inom energiområdet, som inom brytning av kol och utbyggnad av vattenkraft, var fortsatt god. Efterfrågan från anläggningsindustrin var stabil i Europa, svag i NAFTA och mycket god i vissa delar av Asien. Inom bulkmaterialhanteringsområdet togs några mycket stora order under året. Utvecklingen för den nybildade affärssektorn Sandvik Rock Processing var god.

Faktureringen blev 13 501 MSEK (10 184), en ökning med 18 % i fast valuta för jämförbara enheter.

## UTVECKLINGEN AV RESULTATET EFTER FINANSNETTO PER KVARTAL

		Fakturering MSEK	Resultat efter finansnetto MSEK	Vinst- marginal %
2000	1:a kvartalet	10 320	1 560 *	15
	2:a kvartalet	11 040	1 750 *	16
	3:e kvartalet	10 450	1 075	10
	4:e kvartalet	11 940	1 419	12
2001	1:a kvartalet	12 050	1 525	13
	2:a kvartalet	12 440	1 635	13
	3:e kvartalet	11 630	1 297	11
	4:e kvartalet	12 780	1 149 **	9

\* Jämförelsestörande poster +300 MSEK (kvartal 1) och +360 MSEK (kvartal 2).

\*\* Jämförelsestörande poster +340 MSEK.

## RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

	2001		2000	
	MSEK	% av fakt.	MSEK	% av fakt.
Sandvik Tooling	2 964**	18	3 135	20
Sandvik Mining and Construction	1 348	10	1 073	11
Sandvik Specialty Steels	1 281	9	980	7
Seco Tools	787	18	740	20
Koncerngemensamt	-277	/	399*	/
Rörelseresultat	6 103**	12	6 327*	14

\* Jämförelsestörande poster +660 MSEK.

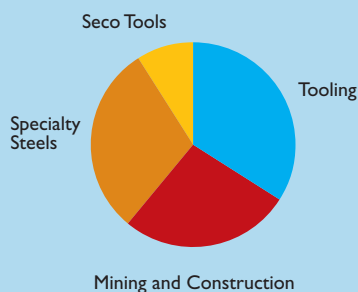
\*\* Jämförelsestörande poster +340 MSEK.

## RESULTAT OCH AVKASTNING

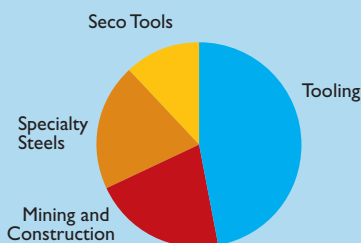
	2001	2000
Rörelseresultat, MSEK	6 103	6 327
Dito i procent av fakturering	12	14
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	5 606	5 804
Dito i procent av fakturering	11	13
Resultat efter finansnetto exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	5 266	5 144
Dito i procent av fakturering	11	12
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	20,3
Avkastning på eget kapital, %	15,5	17,3
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	13,10	12,20
Vinst per aktie, SEK	14,40	14,30
Vinst per aktie efter full utspädning, SEK	14,30	14,10

För definitioner se sid. 50.

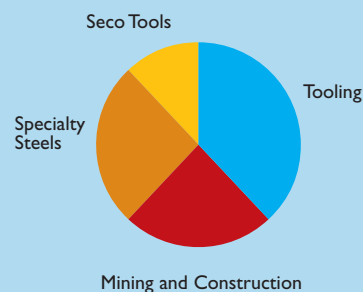
## FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE



## RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE



## ANTAL ANSTÄLLDA PER AFFÄRSOMRÅDE



Mot slutet av året minskade försäljningen av stora maskiner men var konstant för verktyg, service och reservdelar. Faktureringen i fjärde kvartalet påverkades av att mycket stora projekt levererades från affärssektor Sandvik Materials Handling.

Nyförvärven (Sandvik Rock Processing, Sandvik Smith) ingick med 549 MSEK respektive 474 MSEK i fjärde kvartalets ordergång och fakturering.

Rörelseresultatet blev 1 348 MSEK (1 073) eller 10 % av faktureringen. Resultatet ökade kraftigt från föregående års goda nivå, vilket främst berodde på en stark volymutveckling och ett högt kapacitetsutnyttjande. Marginalen kunde bibehållas trots en högre andel fakturering av stora anläggningsprojekt med lägre marginal.

Lägre efterfrågan inom vissa produktområden innebär att en översyn av kapacitet och bemanning inleddes i slutet av året för att anpassa kostnadsnivån.

**Sandvik Specialty Steels** ordergång uppgick till 13 843 MSEK (14 732) vilket var en minskning med 14 % i fast valuta för jämförbara enheter. Efterfrågan i NAFTA sjönk kraftigt och under andra halvåret började en försämring även i Europa. Ordergången i Asien/Australien ökade genom projekt till energiindustrin.

Faktureringen blev 14 528 MSEK (14 209). Minskningen i fast valuta för jämförbara enheter var 6 % varav en del berodde på sjunkande legeringspristillägg. Nedgången var stor för produkter till konsumentrelaterade industrisegment, vilket drabbade delar av affärsområdet, främst Kanthal. Faktureringen till olja/gas- och övrig energiindustri var däremot fortsatt hög. Sandvik Process Systems hade också en god utveckling för sorteringsanläggningar.

Rörelseresultatet uppgick totalt till 1 281 MSEK (980) eller 9 % av faktureringen. Resultatförbättringen mot föregående och tidigare år, trots lägre volymer och en nedvärdering av råvarulagren, kom främst från en gynnsam valuta, pågående rationaliseringar och strukturförändringar samt bättre produktmix inom Sandvik Steel.

Det under år 2000 påbörjade förändringsprogrammet inom Sandvik Steel omfattar bland annat rationalisering av produktionsstrukturen och av försäljningsorganisationen i Europa. I programmet, som löper från slutet av år 2000 och tre år framåt, skall antalet anställda minska med totalt 600-700 personer. Den totala minskningen uppgick i december 2001 till drygt 600 personer. Den under året försämrade konjunkturen för hela affärsområdet innebär att förändringsprogrammet intensifierades samtidigt som åtgärder vidtogs för att anpassa resurser och kostnader till den lägre efterfrågan.

I **Koncerngemensamt** ingår rörelsekostnaderna för gemensam administration och finansverksamhet jämte övriga ej affärsområdesknutna aktiviteter i koncernens enheter.

#### FINANSIELL STÄLLNING

	2001	2000
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	5 093	4 476
Kassaflöde efter investeringar och försäljningar, MSEK	1 220	1 785
Kassaflöde, MSEK	73	-334
Likvida medel och kortfristiga placeringar 31/12, MSEK	2 258	2 097
Lån 31/12, MSEK	10 183	5 927
Nettoskuld 31/12, MSEK	9 964	6 644
Finansnetto, MSEK	-497	-523
Soliditet, %	50	55
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,4	0,3
Eget kapital 31/12, MSEK	23 972	23 019
Eget kapital per aktie 31/12, SEK	95,50	89,00

För definitioner se sid. 50.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 5 093 MSEK (4 476). Kassaflödet efter investeringar och försäljningar blev 1 220 MSEK (1 785). Likvida medel uppgick vid årets slut till 2 258 MSEK (2 097). Räntebärande avsättningar och skulder minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 9 964 MSEK (6 644).

Sandviks långfristiga kreditfacilitet på 650 MUSD var vid årsskiftet outnyttjad. Denna facilitet löper till 2004 och är koncernens primära likviditetsreserv. Därutöver har ett kort kreditlöfte på 2 000 MSEK upptagits för att säkerställa likviditeten i företags certifikatprogram. Under 2001 etablerade Sandvik ett svenskt obligationsläneprogram med en ram på 2 000 MSEK och obligationer för totalt 551 MSEK såldes under året. Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poors har bibehållit betygen A+ för Sandviks långa upplåning och A-1 för den korta upplåningen.

Under 2001 introducerades den nya europeiska valutan, euron, i den löpande redovisningen i ett flertal av koncernens bolag i den europeiska monetära unionen. Introduktionen var problemfri. Vid årsskiftet 2001/2002 fullföljdes införandet av euron i koncernens bolag i de länder som antagit den nya valutan.

#### VARULAGER

Lagervärdet var 12 953 MSEK (11 508) vid slutet av året. Den relativa lagerbindningen blev 26 % (26) av faktureringen.

#### KUNDFORDRINGAR

Kundfordringarna var vid årets slut 9 847 MSEK (9 090). Relativt faktureringen under sista kvartalet i årstakt blev de 19 % (19).

#### EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick vid årets slut till 23 972 MSEK (23 019) eller utslaget per aktie 95,50 SEK (89,00). Soliditeten var 50 % (55).

#### INVESTERINGAR

	2001	2000
Investeringar i anläggningar, MSEK	2 627	2 087
Dito i procent av fakturering	5,4	4,8

Bland viktigare investeringar i anläggningar kan följande nämnas:

- Slutetapperna av Sandvik Coromants utbyggnad i Gimo för tillverkning av hårdmetallpulver och produktion av borrar i solid hårdmetall.
- Fortsatta investeringar för utökad kapacitet och ytterligare modernisering i Sandvik Coromants anläggningar i Gimo. Investeringarna avsåg bland annat byggnader, automatiserade fleroperationsmaskiner och skiktbeläggningsenheter. Samtidigt skedde liknande investeringar i produktionen av verktyg i utlandet, främst i USA.
- Utbyggnad av färdigvarulager i Schiedam för Sandvik Coromant för att täcka hela Europa från ett distributionscentrum.
- Ny demonstrationsverkstad, Productivity Center, vid Sandvik Coromants huvudkontor i Sandviken.
- Utbyggnad av Sandvik CTTs produktionsenhet i Zell-Harmersbach, Tyskland, för ökad kapacitet och modernisering av tillverkning av fräsar i solid hårdmetall.
- Nya lokaler och fleroperationsmaskiner för Sandvik CTTs produktionsenhet för borrar i solid hårdmetall i Brasilien.

- Utökning av tillverkningen av hårdmetallpulver vid Sandvik Hard Materials i Coventry i England.
- Ökad kapacitet i Sandvik Hard Materials tillverkning i Mexico av mikroborrämnen för elektronikindustrin och solida ämnen.
- Modernisering av Sandvik Tamrocks produktionsenhet för demoleringshammare i Lahti, Finland.
- Förnyelse och utbyggnad av avancerade verktygsmaskiner inom Sandvik Mining and Constructions enheter.
- Ett nytt kallvalsverk inom Sandvik Steel för extremt tunna band.
- Kapacitetshöjande investeringar vid Sandvik Steels rörfabriker i Tyskland och Tjeckien.
- Ny färdigställningslinje för bergborrstål inom Sandvik Steel.
- Ökad kapacitet vid Kanthal i Hallstahammar för tillverkning av bimetall och av pulver till högtemperaturmaterial.
- Ökad kapacitet vid Kanthal i USA för ugnar och element till elektronikindustrin.
- Ny tryck- och etslinje vid Sandvik Process Systems tillverkning av strukturerade pressplåtar och pressband av stål i Tyskland.
- Investeringar i central data- och nätverksutrustning.
- Investeringar i anläggningar som ger stöd till produktionen, till exempel en ny industrivattenpump i Sandviken.

Av investeringar i anläggningar avsåg 137 MSEK (143) Sandvik Mining and Constructions maskiner för uthyrning.

Köpeskilling för företagsförvärv under året utgjorde 1 456 MSEK (583).

## FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

Koncernens kostnader år 2001 för forskning, utveckling och kvalitetssäkring uppgick till 1 787 MSEK (1 615) och motsvarade 3,7 % av faktureringen. Ökningen var cirka 10 % för jämförbara enheter.

Sandvik Coromant utvecklade inom svarvning ett nytt program av verktyg för invändig svarvning, CoroTurn 111, och byggde ut CoroCut programmet för avstickning och spårsvärning. Inom fräsning togs valsfräsen CoroMill 390 fram för formtillverkning och tillverkning av detaljer till bland annat flygplanskroppar. Utvecklingen av fräsar i solid hårdmetall fortsatte med en ny pinnfräs, CoroMill Plura. Inom borring tillkom främst den nya långhålsborren CoroDrill 800 och nya steg- och fasborrar i solid hårdmetall eller med vändskär. Inom Sandvik CTT utvecklades flera borrarserier i solid hårdmetall av bland annat varumärket Dormer. Även borrarprogrammet i snabbstål för Precision och Titec utökades. För Prototyp utvecklades en ny generation höghastighetsfräsar i solid hårdmetall, Ultra, för fräsning av produkter i härdat stål. Inom gängning lanserade Prototyp en helt ny generation av gängverktyg i snabbstål.

Nya hårdmetallsorter utvecklades till exempel för bearbetning av formverktyg i härdat stål och för bearbetning av varmhållfasta superlegeringar, bland annat för flygplansmotorer.

Sandvik Hard Materials lanserade nya produkter för tillverkning av aluminiumburkar samt vidareutvecklade roterande knivar i hårdmetall för skärning av blöjor och andra sanitetsprodukter. Under året introducerades konceptet att specialtillverka komponenter i solid hårdmetall till bilindustrin.

Sandvik Mining and Construction introducerade inom området ort- och tunneldrivning flera nya borrhjappar i Axera-serien samt utökade programmet av borkronor. Den senaste serien av helt datorstyrda riggjar, Tamrock Axera T12, möjliggör fördubblad borrhastighet mot konventionella maskiner. Även nya bormaskiner för gruvsdrift lanserades. Inom demoleringsområdet utökades sortimentet av Rammer hydraulhammare.

Inom området kolbrytning utvecklades nya varianter av Dash-maskinerna, vilka möjliggör kontinuerlig brytning av höga sömmar av kol. Nya truckar och lastare specialanpassades för kolgruvmarknaden i Sydafrika och Kina.

För brytning av guld- och platinamalmer under jord har framtagits maskiner för automatiserat arbete vid låga mineraliskikt. Den nya skärteknologin Icutroc användes för dessa maskiner som har kraftigt ökad prestanda.

Inom området ovanjordsborring utvecklades riggjar i serien Triton. Marknadsföring och utveckling av de nya sänkborrhjapparna Mission 4 och 6 fortsatte.

Inom området materialhantering vidareutvecklades tekniken för hantering av bulkmaterial. Utrustningen förses med alltmer avancerad elektronik och hydraulik. Den hittills största anläggningen levererades till ett gruvföretag i Australien under året.

Sandvik Specialty Steels kompletterade sitt program för komppoundrör till sopförbränningsanläggningar för att kunna täcka allt från de mest utsatta till de mindre korrosiva delarna av anläggningarna. Under året introducerades höglegerade rör med fenor på insidan, vilka används vid framställning av eten. Fenorna förstör rörets inneryta och ökar därmed värmeöverföringen vilket bidrar till att öka kundens produktivitet.

Ett antal nya material har tagits fram under året, bland annat ett högre rostfritt stål för medicinska användningsområden, exempelvis implantat, och en titanlegering för användning i processer där metaller utvinns ur mineraler. För olja/gas-industrin pågår en konstant utveckling av nya stålsorter och förbättringar av egenskaperna hos hasplade rör, rör på spole, i sammanhängande längder upp till 25 km.

Kanthal introducerade under året ett system för gasvärmda strålningsrör för industriugnar, vilket utmärks av mycket låga utsläpp och hög verkningsgrad.

## PERSONAL

	2001	2000
<b>Antal anställda 31/12*</b>	<b>34 848</b>	<b>34 742</b>
<b>Medelantal anställda</b>		
Kvinnor	6 356	6 523
Män	28 439	27 783
<b>Totalt</b>	<b>34 795</b>	<b>34 306</b>

\* Deltidanställda har omräknats till motsvarande antal heltidanställda.

Antalet anställda vid slutet av året var 34 848 (34 742). För jämförbara verksamheter minskade antalet anställda med 944 personer under året (2000 en ökning med 129 personer).

Koncernens antal anställda i Sverige den 31/12 2001 uppgick till 10 022 personer (9 728).

Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda återfinns på sid. 51–52.

I augusti bildades Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige. Samtidigt överfördes 1 070 MSEK från Sandviks svenska bolag till den nybildade stiftelsen. Beloppet motsvarade bolagens pensionsskuld för tjänstemän som därmed inte längre ingår i koncernens balansräkning.

## RESULTATANDELAR OCH BONUSPROGRAM

Sandvik har sedan 1986 ett resultatandelssystem för alla anställda vid helägda bolag i Sverige. Koncernens avkastning under år 2001 innebar att det maximala beloppet, 150 MSEK, avsattes till resultatandelsstiftelsen.

I enlighet med bolagsstämmobeslut erbjöds de anställda i Sverige att under år 1999 teckna konvertibla skuldebrev i Sandvik AB. Cirka 70 % av de anställda tecknade konvertibler för totalt 955 MSEK. Det konvertibla förlagslånet löper fram till 30 juni 2004. Konvertering till nya aktier i Sandvik kan ske under perioden 2 juli 2001 – 31 maj 2004. Konverteringskursen uppgår till 219 kronor. Konvertibellånet löper med en årlig ränta motsvarande STIBOR minus 0,75 procentenheter.

Till anställda utanför Sverige utgavs samtidigt 560 900 optioner, som vid utnyttjande ger lika många aktier. Vid full konvertering och fullt optionsutnyttjande tillkommer totalt 4 921 050 aktier, vilket ger en utspädning med 1,9 %. Under år 2001 har 1 100 aktier tillkommit genom konvertering.

Under år 2000 infördes en optionsplan för ledande befattningshavare i koncernen. Optionsplanen ger möjlighet till en årlig tilldelning av personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av 5 år och rätt till utnyttjande efter 3 år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen, som sker vederlagsfritt, baseras på Sandviks avkastning på sysselsatt kapital föregående år. Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen utspädning för nuvarande aktieägare. Optionsplanen säkras finansiellt så att effekten på företagets kostnader av framtida kursuppgångar i Sandvik-aktien begränsas. År 2000 tilldelades 1,4 miljoner optioner med ett lösenpris på 289 kronor. År 2001 tilldelades 1,6 miljoner optioner med ett lösenpris på 259 kronor.

Styrelsen beslöt år 2002 att tilldela 0,8 miljoner optioner till cirka 300 ledande befattningshavare i koncernen, varav 24 000 optioner till tillträdande verkställande direktören. Optionerna har ett lösenpris på 259 kronor.

## MILJÖ

Koncernens svenska enheter bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljölagstiftningen vid anläggningarna i Sandviken, Gimo, Stockholm, Hallstahammar och Svedala samt på ytterligare ett antal orter i Sverige. Även de flesta av de större utländska dotterbolagen bedriver verksamhet som omfattas av särskilda miljöbestämmelser.

För de svenska huvudverksamheterna lämnas varje år omfattande offentliga rapporter till tillsynsmyndig-

heterna med redogörelser för tillståndsbeslut och hur villkoren uppfylls. Motsvarande rapportering sker i andra länder.

Den största miljöpåverkan sker i samband med den energikrävande omvandlingen av råvaror till halvfabrikat i form av stål- och specialmetallämnen i Sandviken och i Hallstahammar. Huvuddelen av råvarorna utgörs av återvunnet material i form av stålskrot. Övrig verksamhet inom koncernen har mest karaktären av verkstadsindustri med begränsade utsläpp till luft och vatten.

Beslut har fattats om att införa miljöledningssystem enligt ISO14001 vid samtliga produktionsenheter, vilket är ett av koncernens övergripande miljömål. Andra mål gäller åtgärder för återvinning av produkterna samt minskad energiförbrukning, främst av el, och minskade koldioxidutsläpp relativt faktureringen. Utvecklingen under de senaste åren framgår av diagram här intill.

Användningen av trikloretylen vid Sandvik Mining and Constructions anläggningar i Sandviken upphörde under 2001. Härigenom har alla enheter i Sandviken och Gimo slutat använda trikloretylen. Projekt pågår vid Kanthal i Hallstahammar och flera utländska enheter för att minska och på sikt upphöra med trikloretylenanvändning.

För anläggningar med egna deponier inom Europeiska Unionen krävs, i enlighet med ett EU-direktiv, att ej avslutade deponier senast 2008 skall anpassas till ett långtgående åtgärds- och avslutningsprogram. Flera av koncernens svenska enheter berörs.

Kanthal i Hallstahammar och Sandviks anläggning i Stockholm erhöll under 2001 nya tillstånd enligt miljöbalken. Tillståndsärenden pågår också för Sandvik AB i Sandviken och dotterbolaget Gusab Stainless i Mjölby.

## MODERBOLAGET INKLUSIVE KOMMISSIONÄRSBOLAG

Moderbolagets fakturering var 12 270 MSEK (12 084) och rörelseresultatet blev 1 340 MSEK (1 679). Räntebärande avsättningar och skulder minskat med likvida medel gav en nettoskuld på 6 113 MSEK (4 406). Investeringar i anläggningar uppgick till 647 MSEK (545).

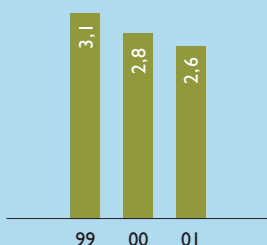
Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31/12 2001 till 7 090 personer (7 257).

Moderbolagets verksamhet bedrivs förutom i Sverige i ett antal länder via huvudsakligen representationskontor.

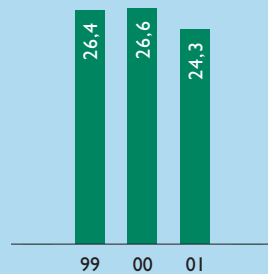
## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Följande bedömning av marknadsutsikter på kort sikt gjordes i samband med bokslutskommuniké 2001: "Efterfrågan bedöms förbli svag den närmaste tiden. Inom koncernen pågår ett omfattande förändringsarbete för att ytterligare öka effektiviteten och sänka kostnadsnivån. Samtidigt är beredskapen hög för att tillvarata affärsmöjligheterna vid en ökad efterfrågan."

**KOLDIOXIDUTSLÄPP**  
Sandvik-koncernen, totalt  
antal ton per MSEK i fakturering



**ELFÖRBRUKNING**  
Sandvik-koncernen, totalt  
antal MWh per MSEK i fakturering





# Finansiell exponering

Sandviks koncerngemensamma finansaktiviteter skall bidra till att skapa goda förutsättningar för affärsområdenas verksamhet. Av riktlinjerna för arbetet framgår att de finansiella risker, som företaget exponeras för som en följd av den normala affärsverksamheten, skall minimeras.

## VALUTAKURSER

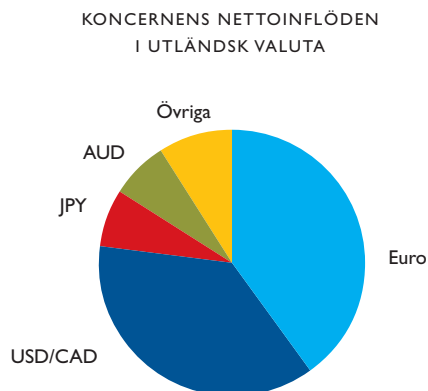
Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräknings-exponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterbolagens nettotillgångar omräknas till svenska kronor (omräkningsexponering).

## TRANSAKTIONER

I ett internationellt verksam företag som Sandvik är det viktigt att kunderna erbjuds betalningsmöjligheter i deras egna valutor. Detta innebär att koncernen kontinuerligt har valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i kommande försäljning till utländska kunder.

Eftersom en stor andel av produktionen ligger i Sverige har företaget stora överskott i flödet av utländsk valuta, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Företaget har även stora exporterande produktionsenheter i andra länder, speciellt i euro-området, som påverkar nettoflödet av utländsk valuta. Koncernens nettoinflöden av betalningar i utländska valutor var cirka 10 650 MSEK år 2001. Valutorna med störst överskott redovisas i diagram och tabell.



## KONCERNENS NETTOINFLÖDEN

AV VALUTOR	MSEK
Euro	4 300
USD/CAD	3 900
JPY	700
AUD	750
Övriga valutor	1 000
<b>Totalt</b>	<b>10 650</b>

Sandviks riktlinjer föreskriver att flödet av utländsk valuta skall säkras. Den första säkringsåtgärden är alltid att utnyttja inkommande valuta till betalningar för inköp i samma valuta. Vidare valutasäkras alla större projektorder direkt för att säkerställa bruttomarginalen. Därutöver säkras det förväntade nettoflödet av försäljning och inköp genom försäljning på termin. Säkringshorisonten varierar mellan koncernens affärsområden. För koncernen som helhet är säkringshorisonten normalt cirka 3 månader men den kan utsträckas upp till 9 månader beroende på förväntningar om kommande valutavärdelser. Vid årsskiftet var den 8 månader.

## OMRÄKNINGAR

I riktlinjerna för koncernens hantering av finansiell risk fastslås att enskilda dotterbolag normalt inte skall ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett bolags fordringar/skulder i utländsk valuta skall vara valutasäkrade.

Dotterbolagens nettotillgångar i utländsk valuta var cirka 16 800 MSEK 31 december 2001, varav beloppen för de viktigaste valutorna framgår av tabellen.

## NETTOTILLGÅNGAR

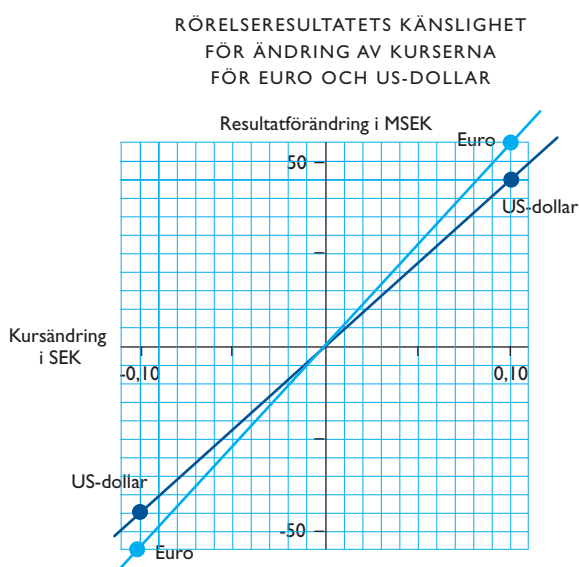
I UTLÄNSK VALUTA	MSEK	Andel
Euro	6 400	38
USD/CAD	4 950	29
GBP	870	5
JPY	650	4
AUD	600	4
Övriga valutor	3 330	20
<b>Totalt</b>	<b>16 800</b>	<b>100</b>

Dotterbolagens upplåning i moderbolaget eller annan holding- eller finansverksamhet inom koncernen görs i dotterbolagets valuta. Dotterbolagens nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurser. De differenser som då uppstår på grund av att kurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till eget kapital.

De utländska dotterbolagens resultat omräknas till svenska kronor varje kvartal till genomsnittskurs.

### TUMREGEL FÖR BEDÖMNING AV VALUTAKURSKÄNSLIGHET

Valutakursändringarnas viktigaste inverkan på koncernens rörelseresultat kommer via transaktionsflödena, via omräkningen av dotterbolagens resultat samt via särskilda kurssäkringar. Som en tumregel kan anges att en ändring av dollarkursen med plus eller minus 10 öre beräknas ändra Sandviks rörelseresultat med plus eller minus 45 MSEK på årsbasis. En ändring av eukursen med 10 öre skulle ge en motsvarande effekt av 55 MSEK. Resultatändringen inträffar med fördröjning eftersom valutakursändringen ej får genomslag förrän säkringshorisonten har passerats. Erfarenheten visar att valutakursändringarna ofta har ytterligare direkta och indirekta effekter på resultatet vilka kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet för ett företag som Sandvik med global tillverkning och försäljning.



### RÄNTOR OCH FINANSIELL EXPONERING

Företaget har normalt inte någon överskottslikviditet annat än i kortsiktiga placeringar. Så långt det är möjligt utnyttjas tillfälliga likviditetsöverskott till att reducera lånen.

Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Företagets genomsnittliga räntebindningstid på lån kan enligt företagets riktlinjer variera från 3 månader till 3 år och var 31 december 2001 cirka 12 månader.

Koncernen har som grundläggande likviditetsreserv ett flerårigt kreditlöfte på 650 MUSD eller 6 900 MSEK, vilket har ställts av en grupp av banker och löper ut 2004. Genom kreditlöftet bedöms företaget kunna möta alla normala likviditetsbehov under året. Vid årsskiftet 2001/2002 var denna kreditmöjlighet utnyttjad.

### FINANSIELLA DERIVAT

För att hantera och styra den finansiella risken används regelmässigt olika finansiella derivat som terminskontrakt, optioner och "swappar". Dessa derivat ger företaget en god möjlighet att på ett snabbt och effektivt sätt reducera valuta- och ränterisker.

### INTERNBANKER

För en internationell koncern av Sandviks storlek finns det stora fördelar med en central handläggning av finansiering och finansiell exponering. Sandvik har därför sedan länge en egen internbank, Sandvik Finance B.V. i Holland, som dessutom svarar för företagets internationella holdingverksamhet.

Internbanken har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer. Sandvik Finance övertar större delen av alla fordringar som skapas genom den interna försäljningen inom koncernen. Internbanken driver även Sandviks nettingsystem och svarar för den internationella kassahanteringen. För några år sedan etablerades ytterligare en internbank, Sandvik Treasury Far East Pte. Ltd. i Singapore, för att ge verksamheterna i Asien/Australien finansiellt stöd. De båda internbankerna styrs av riktlinjer utformade av koncernledningen. Nivån på den finansiella exponeringen bestäms av koncernstyrelsen ●

# Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK		2001	2000
Fakturerad försäljning	Not 2, 3	48 900	43 750
Kostnad för sålda varor	Not 5	-33 978	-29 494
<b>Bruttoresultat</b>		<b>14 922</b>	<b>14 256</b>
Försäljningskostnader		-7 231	-6 896
Administrationskostnader		-2 057	-1 996
Övriga rörelseintäkter		359	395
Övriga rörelsekostnader		-230	-92
Jämförelsestörande poster	Not 4	340	660
<b>Rörelseresultat</b>	Not 1, 6, 7, 8	<b>6 103</b>	<b>6 327</b>
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Not 11	3	3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 12	76	58
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-576	-584
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	Not 32	<b>5 606</b>	<b>5 804</b>
Skatter	Not 14	-1 712	-1 881
<b>Resultat efter skatter</b>		<b>3 894</b>	<b>3 923</b>
Minoritetsandelar		-206	-211
<b>Årets koncernresultat</b>		<b>3 688</b>	<b>3 712</b>
Vinst per aktie, SEK		14,40	14,30
Vinst per aktie efter utspädning, SEK		14,30	14,10

# Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK		2001	2000
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent och andra immateriella tillgångar	Not 15	67	71
Goodwill	Not 15	4 744	4 449
		4 811	4 520
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 15	4 476	4 139
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 15	8 460	7 892
Inventarier, verktyg och installationer	Not 15	1 212	1 096
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 15	1 009	798
		15 157	13 925
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	Not 18	359	330
Fordringar hos intresseföretag		1	2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 19	920	41
Uppskjutna skattefordringar	Not 14	1 018	-
Andra långfristiga fordringar		239	338
		2 537	711
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		22 505	19 156
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	Not 20	12 953	11 508
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 847	9 090
Fordringar hos intresseföretag		68	97
Skattefordringar	Not 14	257	158
Övriga fordringar		1 006	1 290
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		655	512
		11 833	11 147
Likvida medel	Not 21	2 258	2 097
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		27 044	24 752
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		49 549	43 908
Ställda säkerheter	Not 28	278	362

Belopp i MSEK		2001	2000
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	Not 22	1 552	1 552
Bundna reserver		8 113	7 340
		9 665	8 892
Fritt eget kapital			
Fria reserver		10 619	10 415
Årets koncernresultat		3 688	3 712
		14 307	14 127
<b>Summa eget kapital</b>	Not 23	23 972	23 019
<b>Minoritetens andel i eget kapital</b>		967	931
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	Not 26	1 764	2 583
Avsättningar för skatter	Not 14	711	678
Uppskjutna skatteskulder	Not 14	1 870	789
Övriga avsättningar	Not 27	1 259	1 219
		5 604	5 269
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut		8 342	4 903
Konvertibellån	Not 34	1 024	1 024
Övriga skulder		1 092	231
	Not 28	10 458	6 158
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		255	333
Leverantörskulder		2 733	2 665
Växelskulder		212	164
Skulder till intresseföretag		43	241
Skatteskulder	Not 14	618	784
Övriga skulder		1 106	994
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 30	3 581	3 350
	Not 29	8 548	8 531
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		49 549	43 908
Ansvarsförbindelser	Not 31	822	624

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2001	2000
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	5 606	5 804
Återläggning av avskrivningar	2 446	2 336
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	-579	-871
Betald skatt	-1 762	-1 688
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 711</b>	<b>5 581</b>
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av lager	-583	-859
Förändring av rörelsefordringar	248	-651
Förändring av rörelseskulder	-283	405
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5 093</b>	<b>4 476</b>
Investeringsverksamheten		
Förvärv av företag och aktier exkl. likvida medel	-1 870	-562
Investeringar i anläggningar	-2 627	-2 087
Försäljning av företag och aktier exkl. likvida medel	371	-306
Försäljning av anläggningar	253	264
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 873	-2 691
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>1 220</b>	<b>1 785</b>
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga lån	3 267	250
Förändring av långfristiga lån	870	-103
Återköp av egna aktier	-1 660	-
Betaling till pensionsstiftelse	-1 070	-
Utbetald utdelning	-2 554	-2 266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 147	-2 119
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>73</b>	<b>-334</b>
Likvida medel vid årets början	2 097	2 369
Kursdifferens i likvida medel	88	62
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 258</b>	<b>2 097</b>

Kompletterande upplysningar Not 33.

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK		2001	2000
Fakturerad försäljning	Not 2	12 270	12 084
Kostnad för sålda varor	Not 5	-9 719	-9 193
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 551</b>	<b>2 891</b>
Försäljningskostnader		-229	-384
Administrationskostnader		-1 002	-1 016
Övriga rörelseintäkter		35	69
Övriga rörelsekostnader		-15	-171
Jämförelsestörande poster	Not 4	-	290
<b>Rörelseresultat</b>	Not 1, 6, 7	<b>1 340</b>	<b>1 679</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 9	308	10 430
Resultat från andelar i intresseföretag	Not 10	129	235
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Not 11	51	30
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 12	422	299
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 12	-367	-617
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 883</b>	<b>12 056</b>
Bokslutsdispositioner	Not 13	-57	404
Skatt	Not 14	-317	-630
<b>Årets resultat</b>		<b>1 509</b>	<b>11 830</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK		2001	2000
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent och liknande rättigheter	Not 16	-	2
		-	2
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 16	393	387
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 16	2 632	2 680
Inventarier, verktyg och installationer	Not 16	288	258
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 16	494	339
		3 807	3 664
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 17	6 421	6 317
Fordringar hos koncernföretag		1 187	1 013
Andelar i intresseföretag	Not 18	16	30
Fordringar hos intresseföretag		1	2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	-
Uppskjuten skattefordran	Not 14	23	-
Andra långfristiga fordringar		18	27
		7 666	7 389
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 473</b>	<b>11 055</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	Not 20	2 938	2 751
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		578	490
Fordringar hos koncernföretag		7 892	9 434
Fordringar hos intresseföretag		65	151
Skattefordringar	Not 14	61	-
Övriga fordringar		209	563
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		144	162
		8 949	10 801
Likvida medel	Not 21	81	377
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 968</b>	<b>13 929</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>23 441</b>	<b>24 984</b>
Ställda säkerheter	Not 28	-	-



Belopp i MSEK		2001	2000
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	Not 22	1 552	1 552
Överkursfond		20	20
Reservfond		297	297
		1 869	1 869
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		8 408	684
Årets vinst		1 509	11 830
		9 917	12 514
<b>Summa eget kapital</b>	Not 23	11 786	14 383
Obeskattade reserver			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	Not 24	1 751	1 708
Periodiseringsfonder	Not 25	1 222	1 213
Övriga obeskattade reserver	Not 25	13	8
		2 986	2 929
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 26	15	836
Avsättningar för skatter	Not 14	145	203
Uppskjuten skatteskuld	Not 14	-	1
Övriga avsättningar	Not 27	62	59
		222	1 099
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 240	640
Skulder till koncernföretag		3 984	2 352
Konvertibellån	Not 34	955	955
	Not 28	6 179	3 947
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		18	10
Leverantörsskulder		600	588
Skulder till koncernföretag		401	378
Skulder till intresseföretag		13	194
Skatteskulder	Not 14	-	226
Övriga skulder		89	89
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 30	1 147	1 141
	Not 29	2 268	2 626
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		23 441	24 984
Ansvarsförbindelser	Not 31	7 537	3 792

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2001	2000
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	1 826	12 460
Återläggning av avskrivningar	433	441
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	-27	-9 470
Betald skatt	-637	-401
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 595</b>	<b>3 030</b>
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av lager	-188	-187
Förändring av rörelsefordringar	1 732	-3 956
Förändring av rörelseskulder	-132	-52
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 007</b>	<b>-1 165</b>
Investeringsverksamheten		
Förvärv av företag och aktier	-126	-324
Investeringar i anläggningar	-647	-545
Försäljning av företag och aktier exkl. likvida medel	3	9 765
Försäljning av anläggningar	74	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-696	8 911
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>2 311</b>	<b>7 746</b>
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga lån	1 507	-5 626
Förändring av långfristiga lån	726	-105
Återköp av egna aktier	-1 660	-
Betaling till pensionsstiftelse	-852	-
Utbetald utdelning	-2 328	-2 070
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 607	-7 801
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-296</b>	<b>-55</b>
Likvida medel vid årets början	377	432
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>81</b>	<b>377</b>

# Redovisningsprinciper

Den 1 januari 2001 infördes ett antal rekommendationer från Redovisningsrådet. Tillämpningen av RR9 Inkomstskatter har inneburit byte av redovisningsprincip. Jämförelsetal för år 2000 har därför justerats. Tillämpningen av övriga nya rekommendationer har inte haft någon betydande effekt på Sandviks rapportering. I övriga delar har samma principer gällt under 2001 som under 2000.

I samband med införandet av ny kontoplan har i förhållande till tidigare år viss omklassificering mellan kostnader för sålda varor och försäljnings/administrationskostnader gjorts. För att uppnå jämförbarhet har motsvarande omklassificering av jämförelseårets uppgifter gjorts.

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, samtliga dotterbolag samt intressebolag. Med dotterbolag avses de bolag där moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med intressebolag avses företag med anknytning till koncernens rörelse där moderbolaget direkt eller indirekt har ett långsiktigt innehav som motsvarar minst 20 % och högst 50 % av röstvärdet och där moderbolaget därigenom har haft ett inflytande under året.

Koncernredovisningen utarbetas enligt de principer som anges i Redovisningsrådets rekommendation.

Samtliga förvärv av bolag har redovisats enligt förvärvsmetoden. Goodwill fastställs i lokal valuta. Koncernmässig goodwill avskrivs normalt linjärt över 5–10 år, dock kan vid väsentliga strategiska förvärv upp till 20 års avskrivningstid beslutas. Avskrivningen redovisas som försäljningskostnad. Om goodwill bedöms ha varaktigt minskat i värde görs extra nedskrivning. Interna transaktioner har eliminerats.

Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvas under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten.

Vid klassificeringen av koncernens egna kapital som bundet respektive fritt följs den metodik som anvisas i Redovisningsrådets rekommendation, dock att även nettoeffekten av förekommande utdelningsskatter beaktas.

## UTLÄNDSKA VALUTOR

Vid upprättandet av koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolags redovisningar i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation.

Flertalet utländska dotterbolag är självständiga utlandsverksamheter och omräkning sker därvid enligt dagskursmetoden. De förändringar av koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte påverkar direkt eget kapital. Boksluten för dotterbolag som är verksamma i länder med hög inflation omräk-

nas i ett första steg till US-dollar eller euro enligt den monetära metoden. De omräkningsdifferenser som härvid uppstår påverkar årets resultat. I ett andra steg omräknas bolagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Uppgift om ackumulerade omräkningsdifferenser för varje utlandsverksamhet registreras och avser kursförändringar från och med räkenskapsåret 1999.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall terminskontrakt ingåtts används dock terminskursen vid värderingen av underliggande fordran eller skuld. Utestående terminskontrakt avseende försäljning av valuta värderas ej om valutaflöden till följd av varutransaktioner med stor säkerhet kommer att täcka terminskontrakten.

## KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffnings- och marknadsvärdet på balansdagen. Vid värderingen tillämpas denna princip på portföljen som helhet, vilket innebär att realiserade förluster har avräknats mot realiserade vinster. Överskjutande förlust reducerar ränteintäkterna medan vinst ej redovisas.

## VARULAGER

Varulager är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningskostnad enligt FIFO-principen eller verkligt värde. Verkligt värde för halvfabrikat och råmaterial baseras därvid på återanskaffningspris.

## AVSKRIVNINGAR PÅ MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Planenliga avskrivningar i industrirörelsen baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Maskiner och inventarier skrivs i allmänhet av linjärt på 5–10 år, uthyrda anläggningar på 3 år, byggnader på 10–50 år och markanläggningar på 20 år. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning över 3–5 år.

## LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgång upptas som tillgångspost i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas.

Anläggningstillgångar avskrivs enligt plan över den ekonomiska livslängden medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden. Vid operationell leasing redovisas inte någon tillgångs- eller skuldpost i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas leasingavgiften som en löpande kostnad linjärt över leasingperioden. I koncernen förekommer även uthyrning av maskiner under operationella leasingavtal.

## INTÄKTSREDOVISNING OCH VINSTAVRÄKNING

Försäljningsintäkter redovisas vid leverans och motsvarar försäljningsbelopp efter avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Successiv resultatavräkning tillämpas på anläggningskontrakt med över ett års löptid.

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

## KOSTNADER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Kostnader för forskning och utveckling belastar resultatet när de uppstår.

## SKATTER

Företaget och koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR9 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt (tidigare kallad Betald skatt) är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I svensk juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen följer Redovisningsrådets rekommendation. In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har korrigerats för effekter av kursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade bolagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar eller nettoinvesteringar.

## DEFINITIONER

### Resultat per aktie

Årets koncernresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

### Soliditet

Eget kapital och minoritetsintressen i relation till totalt kapital.

### Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive pensionsskuld) med avdrag för likvida medel dividerat med summan av eget kapital och minoritetsintresse.

### Kapitalomsättningshastighet

Fakturering dividerad med genomsnittligt totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets koncernresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

# Noter och kommentarer

## KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS BOKSLUT

(Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges)

### NOT 1. PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING OCH REVISORER

#### 1.1 Medelantal anställda

	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	2001		2000		2001		2000	
	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %	Antal	varav kvinnor %
EU (exkl. Sverige)	10 448	17	10 294	17	5	60	10	48
Sverige	9 874	20	9 712	20	7 165	19	7 271	18
Övriga Europa	2 030	30	1 938	33	2	100	15	35
Europa totalt	22 352	20	21 944	20	7 172	19	7 296	18
NAFTA-området	5 523	20	5 880	20	-	-	-	-
Sydamerika	1 384	11	1 263	12	1	100	3	33
Afrika, Mellanöstern	1 207	12	1 151	13	1	0	2	25
Asien, Australien	4 329	13	4 068	15	-	-	2	33
Totalt	34 795	18	34 306	19	7 174	19	7 303	18

#### 1.2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Löner och ersättningar	10 933	10 023	2 186	2 116
Sociala kostnader	3 670	3 158	1 150	1 066
(varav pensionskostnader)	(915)	(761)	(385)	(315)
Resultatandel till anställda	150	150	134	134
Totalt	14 753	13 331	3 470	3 316

Av pensionskostnader avsåg 34 MSEK i koncernen och 10 MSEK vid moderbolaget gruppen styrelser och verkställande direktörer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till 98 MSEK i koncernen och 45 MSEK vid moderbolaget.

#### 1.3 Löner och andra ersättningar fördelade per marknadsområde

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
EU (exkl. Sverige)	3 854	3 372	-	-
Sverige	2 937	2 815	2 181	2 112
Övriga Europa	246	214	1	0
Europa totalt	7 037	6 401	2 182	2 112
NAFTA-området	2 527	2 368	-	-
Sydamerika	187	195	-	0
Afrika, Mellanöstern	131	186	4	4
Asien, Australien	1 051	873	-	-
Totalt	10 933	10 023	2 186	2 116

Varav till styrelser och verkställande direktörer:

Löner och ersättningar	319	236	20	19
varav rörlig lön	44	34	8	10

#### 1.4 Upplysningar om ledande befattningshavares förmåner 2001

Enligt bolagsstämman beslut uppgick arvodet till de stämмоvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 2 000 000 SEK. Härav har till styrelsens ordförande Percy Barnevik utgått 500 000 SEK. Några ytterligare förmåner har inte uppburits.

Barnevik avgår som styrelsens ordförande i samband med bolagsstämman 7 maj 2002. Han har varit styrelsens ordförande under en mycket framgångsrik 19-årsperiod och har därför av styrelsen utsetts till hedersordförande. Inga framtida ersättningar i någon form utgår.

För koncernchefen och VD Clas Åke Hedström uppgick utbetald fast lön och arvoden samt värde av fri tjänstebostad och tjänstebil till 4 248 333 SEK. Utbetald rörlig lön var 3 658 000 SEK. Hedström avgår efter 37 års anställning med pension i samband med bolagsstämman erhållande 4 125 000 SEK per år i livsvarig pension.

För tillträdande VD Lars Petersson har överenskommit om en fast lön uppgående till 3 500 000 SEK per år. Till detta kommer värdet av fri tjänstebostad och tjänstebil samt rörlig lön som är relaterad till företagets resultat. Den senare kan uppgå till maximalt halva totalersättningen. Petersson har rätt att gå i pension från och med 60 års ålder. Pensionen byggs upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 35 % av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Avtal har vidare träffats om att avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6 månader.

För ytterligare ett fåtal ledande befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida pension vid 62 års ålder. Pensionerna byggs upp genom ITP-planen samt en premiebaserad tilläggsplan till vilken avsättning sker varje år med 20–30 % (beroende på ålder) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Avtal har vidare träffats om att avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 12–18 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6 månader.

Under år 2000 infördes en optionsplan för ledande befattningshavare i koncernen. Optionsplanen ger möjlighet till en årlig tilldelning av personaloptioner på Sandvik-aktier med en löptid av 5 år och rätt till utnyttjande efter 3 år, förutsatt att anställningen då kvarstår. Tilldelningen, som sker vederlagsfritt, baseras på Sandviks avkastning på sysselsatt kapital föregående år. Programmet baseras på befintliga aktier och medför därför ingen utspädning för nuvarande aktieägare. År 2000 tilldelades 1,4 miljoner optioner med ett lösenpris på 289 kronor. År 2001 tilldelades 1,6 miljoner optioner med ett lösenpris på 259 kronor. Verkställande direktören tilldelades dessa två år 42 000 respektive 44 000 optioner.

Styrelsen beslöt år 2002 att tilldela 0,8 miljoner optioner till cirka 300 ledande befattningshavare i koncernen, varav 24 000 optioner till tillträdande verkställande direktören och inga till avgående verkställande direktören. Optionerna har ett lösenpris på 259 kronor.

#### 1.5 Revisionsarvoden

Sandvik har under 2001 betalt arvoden till koncernens revisorer enligt följande:

	KPMG	Andersen	Övriga revisorer vid koncernens bolag	Totalt
<b>Revision</b>				
Moderbolaget	3,1	0,3	-	3,4
Dotterbolagen (exkl. Seco Tools)	9,8	18,9	1,0	29,7
Seco Tools	0,9	-	3,5	4,4
Koncernen	13,8	19,2	4,5	37,5
<b>Övriga tjänster</b>				
Moderbolaget	4,9	0,5	-	5,4
Dotterbolagen (exkl. Seco Tools)	2,4	10,9	0,3	13,6
Seco Tools	0,0	-	0,3	0,3
Koncernen	7,3	11,4	0,6	19,3

Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

#### NOT 2. FAKTURERING PER AFFÄRSOMRÅDE

	2001	2000	Förändring	
			%	*
Sandvik Tooling	16 561	15 507	7	0
Sandvik Mining and Construction	13 501	10 184	33	18
Sandvik Specialty Steels	14 528	14 209	2	-6
Seco Tools	4 259	3 785	13	3
Koncerngemensamt	51	65	/	/
Koncernen totalt	48 900	43 750	12	3

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

#### Moderbolagets fakturering och inköp

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 9 067 MSEK (8 499), det vill säga 74 % (70) försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 83 % (83). Av moderbolagets varuinköp kom 849 MSEK (987) eller 13 % (15) från koncernföretag.

#### NOT 3. FAKTURERING PER MARKNADSOMRÅDE

	2001	Andel %	2000	Förändring	
				%	*
EU (exkl. Sverige)	17 399	35	15 559	12	2
Sverige	2 299	5	2 375	-3	-3
Övriga Europa	3 566	7	2 623	36	27
Europa totalt	23 264	47	20 557	13	4
NAFTA-området	11 543	24	11 273	2	-8
Sydamerika	2 013	4	1 888	7	-6
Afrika, Mellanöstern	2 511	5	1 921	31	28
Asien, Australien	9 569	20	8 111	18	10
Koncernen totalt	48 900	100	43 750	12	3

\* Förändring mot föregående år exklusive valutaeffekt och företagsförvärv.

#### NOT 4. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Realisationsvinst vid extern försäljning av aktier och företag	340	300	-	-
Överskott avseende pensionsmedel i försäkringsbolaget SPP	-	530	-	457
Kostnader för avtalspensioneringar med nyttjande av SPP-medel	-	-170	-	-167
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>660</b>	<b>-</b>	<b>290</b>

## NOT 5. FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Kostnader för				
forskning och utveckling	1 319	1 158	686	617
kvalitetssäkring	468	457	193	209
Totalt	1 787	1 615	879	826

Samtliga utgifter för forsknings- och utvecklingsarbete samt kvalitetssäkring redovisas som kostnader när de uppkommer. Kostnaderna redovisas inom Kostnad för sålda varor.

## NOT 6. AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
<i>Avskrivningar enligt plan</i>				
Goodwill	-400	-424	-	-
Andra immateriella tillgångar	-22	-22	-2	-2
Byggnader och mark	-215	-199	-19	-18
Maskiner och anläggningar	-1 446	-1 333	-350	-343
Inventarier, verktyg och installationer	-364	-358	-62	-78
Totalt	-2 447	-2 336	-433	-441

## NOT 7. LEASINGAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL OCH OPERATIONELL LEASING

Koncernen innehar anläggningar under finansiella leasingavtal med ett planenligt restvärde vid årets utgång uppgående till 63 MSEK.

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader och uppgår för koncernen till 231 MSEK och för moderbolaget till 88 MSEK (häri ingående variabla avgifter och intäkter från vidareuthyrning uppgår inte till väsentliga belopp).

Framtida minimileasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Finansiella leasingavtal nominellt (nuvärde)	Operationella leasingavtal	Operationella leasingavtal	
2002	13 (13)	294		98
2003–2006	32 (31)	457		194
2007 och senare	15 (15)	219		185
Totalt	60 (58)	969		477

Under operationella leasingavtal utyrda maskiner ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planenligt restvärde om 129 MSEK, årets avskrivningar uppgår till 141 MSEK. Avtalade framtida minimileasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 69 MSEK. Variabla avgifter uppgår ej till väsentliga belopp.

## NOT 8. RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

	2001	% av fakt.	2000	% av fakt.	MODERBOLAGET	
					2001	2000
Sandvik Tooling	2 964 <sup>1)</sup>	18	3 135	20		
Sandvik Mining and Construction	1 348	10	1 073	11		
Sandvik Specialty Steels	1 281	9	980	7		
Seco Tools	787	18	740	20		
Koncerngemensamt	-277	/	399 <sup>2)</sup>	/		
Rörelseresultat	6 103	12	6 327	14		

1) Inklusive jämförelsestörande poster uppgående till 340 MSEK.

2) Inklusive jämförelsestörande poster uppgående till 660 MSEK.

## NOT 9. MODERBOLAGETS RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2001	2000
Utdelning	338	1 235
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-17	9 444
Nedskrivningar	-13	-249
Totalt	308	10 430

## NOT 10. MODERBOLAGETS RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2001	2000
Utdelning	146	235
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-17	-
Totalt	129	235

## NOT 11. RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	51	30
Ränteintäkter övriga	-	-	0	0
Utdelningar	2	1	0	0
Kursdifferenser	2	2	-	-
Resultat vid försäljning av aktier	-	-	0	0
Övrigt	-1	-	-	-
Totalt	3	3	51	30

## NOT 12. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	412	267
Ränteintäkter övriga	66	134	10	32
Kursdifferenser	10	-76	-	-
Summa ränteintäkter	76	58	422	299
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-248	-502
Räntekostnader övriga	-516	-529	-114	-104
Kursdifferenser	-6	-7	-	-
Bankkostnader	-54	-51	-5	-11
Övrigt	-	3	-	-
Summa räntekostnader	-576	-584	-367	-617

## NOT 13. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	MODERBOLAGET	
	2001	2000
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-43	-133
Periodiseringsfond, årets förändring	-9	453
Återföring av skatteutjämningsreserv	-	53
Övriga obeskattade reserver, förändring	-5	31
Totalt	-57	404

**NOT 14. SKATTER****Årets skattekostnad**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Periodens skattekostnad	-1 555	-1 662	-412	-559
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	103	-71	71	-71
<b>Total aktuell skattekostnad</b>	<b>-1 452</b>	<b>-1 733</b>	<b>-341</b>	<b>-630</b>
Uppskjuten skattekostnad	-241	-137	24	0
Skatt på andelar i intresseföretags resultat	-19	-11	0	0
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-1 712</b>	<b>-1 881</b>	<b>-317</b>	<b>-630</b>

Skattekostnaden för året uppgick till 1 712 MSEK (1 881), eller 30,5 % (32,4) av resultatet efter finansnetto.

**Avstämning av verklig skatt**

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats, baserad på skattesatserna i respektive land, är 30,7 %. Skattesatsen i Sverige är 28,0 %.

Vägd genomsnittlig skattesats i de utländska dotterbolagen är 33,2 %.

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	KONCERNEN	
	MSEK	%
Resultat efter finansiella poster	5 606	
Vägd genomsnittsskatt baserad på respektive lands skattesats	-1 721	-30,7
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Goodwillavskrivning	-114	-2,0
Ej avdragsgilla kostnader	-104	-1,9
Ej skattepliktiga intäkter	153	2,7
Ändringar avseende tidigare år	103	1,8
Effekter av förlustavdrag, netto	-34	-0,6
Övrigt	5	0,1
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>-1 712</b>	<b>-30,5</b>

Av skatteeffekten av ej skattepliktiga intäkter, 153 MSEK (2,7 %), avser 114 MSEK (2,0 %) poster av engångskaraktär.

Moderbolagets verkliga skattesats 17,4 % understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av skattefria utdelningsintäkter från dotterbolag och intressebolag.

**Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt**

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder, där skulder angivits med negativt tecken.

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Koncernen 2001</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	-3	8
Materiella anläggningstillgångar	57	-1 612	-1 555
Finansiella anläggningstillgångar	36	-2	34
Lager	519	-13	506
Fordringar	82	-28	54
Avsättningar	621	0	621
Räntebärande skulder	4	0	4
Icke räntebärande skulder	139	-22	117
Övrigt	12	-679	-667
Underskottsavdrag	26	0	26
<b>Summa</b>	<b>1 507</b>	<b>-2 359</b>	<b>-852</b>
Kvitning inom bolag	-489	489	0
<b>Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt</b>	<b>1 018</b>	<b>-1 870</b>	<b>-852</b>

Avsättningar inom posten "övrigt" avser främst svenska periodiseringsfonder och liknande obeskattade reserver utan knytning till tillgångar eller skulder. Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på cirka 1 500 MSEK, för vilka skattefordringar ej har värderats eftersom det bedöms osannolikt att avdragen kommer att kunna utnyttjas.

Nedan visas en avstämning av uppskjuten skatt mellan ingången av året och slutet av året:

Uppskjuten skatteskuld, netto 2001-01-01	-789
Förvärv av bolag	-18
Redovisat över resultaträkningen	-241
Omräkningsdifferenser och andra poster som redovisas direkt mot eget kapital	196
Uppskjuten skatteskuld, netto 2001-12-31	-852

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Övriga avsättningar	-711	-678	-145	-203
Skatteskulder	-618	-784	-	-226
Skattefordran	257	158	61	-
<b>Netto skatteskuld/skattefordran</b>	<b>-361</b>	<b>-626</b>	<b>61</b>	<b>-226</b>



## NOT 15. KONCERNENS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Patent och liknande rättigheter	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>							
Vid årets början	211	6 123	6 658	19 175	3 438	798	36 403
Nyanskaffningar	13	32	197	945	314	1 126	2 627
Förvärv av dotterföretag	4	303	49	301	110	16	783
Avyttringar och utrangeringar	-22	-18	-191	-1 072	-327	-10	-1 640
Omklassificeringar	5	5	136	672	105	-986	-63
Under året utbetalda förskott	-	-	-	-	-	28	28
Årets omräkningsdifferenser	13	386	411	982	170	37	1 999
	224	6 831	7 260	21 003	3 810	1 009	40 137
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>							
Vid årets början	140	1 674	2 824	11 291	2 342		18 271
Förvärv av dotterföretag	-	-	7	148	64		219
Avyttringar och utrangeringar	-17	-18	-115	-903	-282		-1 335
Omklassificeringar	3	-	1	-3	-6		-5
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	22	400	215	1 446	364		2 447
Årets omräkningsdifferenser	9	31	161	574	116		891
	157	2 087	3 093	12 553	2 598		20 488
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>							
Vid årets början			305	8			313
Avyttringar och utrangeringar			-	-2			-2
Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp			-	-3			-3
Årets uppskrivningar			-	6			6
Årets omräkningsdifferenser			4	1			5
			309	10			319
Planenligt restvärde vid årets slut	67	4 744	4 476	8 460	1 212	1 009	19 968
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)			945				
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)			154				

## NOT 16. MODERBOLAGETS IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Patent och liknande rättigheter	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	21	606	6 192	805	339	7 963
Nyanskaffningar	-	2	2	20	623	647
Avyttringar och utrangeringar	-	-24	-227	-31	-	-282
Omklassificeringar	-10	37	356	73	-468	-12
	11	621	6 323	867	494	8 316
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	19	259	3 512	547	-	4 337
Avyttringar och utrangeringar	-	-5	-175	-29	-	-209
Omklassificeringar	-10	-3	4	-1	-	-10
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	2	19	350	62	-	433
	11	270	3 691	579	-	4 551
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>						
Vid årets början	-	40	-	-	-	40
Omklassificeringar	-	2	-	-	-	2
	-	42	-	-	-	42
Planenligt restvärde vid årets slut	-	393	2 632	288	494	3 807
Taxeringsvärden, byggnader			195			
Taxeringsvärden, mark			37			

## NOT 17. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

## Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag

## Direkta aktieinnehav

Enligt balansräkning 31/12 2001; bolag, säte		Organisations- nummer	Antal andelar	Andel i % <sup>2)</sup>	Bokfört värde kSEK
SVERIGE	Dormer Tools AB, Halmstad	556240-8210	80 000	100	25 145
	Edmeston AB, Göteborg	556238-7554	40 000	100	3 000
	Fragoso AB, Sandviken	556337-3710	1 000	100	160 850
	Gusab Holding AB, Sandviken	556001-9290	1 831 319	100	53 474
	Gusab Stainless AB, Mjölby	556012-1138	200 000	100	34 019
	AB Sandvik Antenn, Sandviken <sup>1)</sup>	556350-7895	1 000	100	100
	AB Sandvik Automation	556052-4315	1 000	100	50
	AB Sandvik Bruket	556028-5784	13 500	100	1 698
	AB Sandvik Calamo, Molkom	556190-2569	50 000	100	5 000
	AB Sandvik Coromant, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6865	1 000	100	50
	Sandvik Coromant Norden AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556350-7846	1 000	100	100
	Sandvik Export Assistance AB	556061-3746	80 000	100	0
	AB Sandvik Falken, Sandviken	556330-7791	1 000	100	120
	Sandvik Försäkrings AB	516401-6742	15 000	100	15 000
	AB Sandvik Hard Materials, Stockholm <sup>1)</sup>	556234-6857	1 000	100	50
	Sandvik Hard Materials Norden AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556069-1619	1 000	100	50
	AB Sandvik Information Systems, Sandviken <sup>1)</sup>	556235-3838	1 000	100	50
	AB Sandvik International, Sandviken <sup>1)</sup>	556147-2977	1 000	100	50
	AB Sandvik Process Systems, Sandviken <sup>1)</sup>	556312-2992	1 000	100	100
	Sandvik Raise Boring AB, Köping <sup>1)</sup>	556191-8920	1 000	100	100
	AB Sandvik Service, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-8010	1 000	100	50
	AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579-5464	1 000	100	100
	Sandvik Smith AB, Köping	556590-8075	50 500	50	50 025
	AB Sandvik Steel, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-6832	1 000	100	50
	Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm <sup>1)</sup>	556251-5386	1 000	100	50
	Sandvik Tamrock AB, Sandviken <sup>1)</sup>	556288-9443	1 000	100	50
	AB Sandvik Tamrock Tools, Sandviken <sup>1)</sup>	556234-7343	1 000	100	50
	AB Sandvik Tranan, Sandviken	556330-7817	1 000	100	100
	AB Sandvik Vallhoven, Sandviken	556272-9680	6 840	100	1 800
	AB Sandvik Västberga Service, Stockholm <sup>1)</sup>	556356-6933	1 000	100	100
	Sandvik Örebro AB, Sandviken	556232-7949	10 000	100	306
	AB Sandvik Örnén, Sandviken	556330-7783	1 000	100	120
BRASILIE	Dormer Tools S.A.		2 137 623 140	100	200 000
	Sandvik do Brasil S.A.		1 894 797 190	100	46 072
BULGARIEN	Sandvik Bulgaria EOOD		-	100	0
GREKLAND	Sandvik A.E. Tools and Materials		5 529	100	1 567
INDIEN	Sandvik Asia Ltd.		1 644 026	83 <sup>4)</sup>	189 447
	Sandvik Steel Asia Pvt Ltd.		90 887 700	100	58 844
ITALIEN	Sandvik Sorting Systems S.p.A.		28 571	10 <sup>3)</sup>	13 907
JAPAN	Sandvik K.K.		2 600 000	100	180 000
KENYA	Sandvik Kenya Ltd.		35 000	96	0
KINA	Sandvik China Ltd.		-	100	163 833
	Sandvik International Trading (Shanghai) Co. Ltd.		-	100	17 466
	Sandvik Process Systems (Shanghai) Ltd.		-	100	1 633
KOREA	Sandvik Korea Ltd.		752 730	100	46 856
MAROCKO	Sandvik Maroc SARL		1 000	94	1 825
MEXIKO	Sandvik Mexicana S.A. de C.V.		406 642 873	90 <sup>3)</sup>	71 000
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Benelux B.V.		20 000	100	27 496
	Sandvik Finance B.V.		18 786	100	4 896 433
PERU	Sandvik del Perú S.A.		6 420 309	100	25 901
POLEN	Sandvik Baildonit S.A.		148 100	100	93 140
	Sandvik Polska Sp.z o.o.		3 211	100	57
SLOVAKIEN	Sandvik Slovakia s.r.o.		-	100	2 897
SPANIEN	Minas y Metalurgia Española S.A.		59 999	50 <sup>3)</sup>	3 700
TJECKIEN	Sandvik CZ s.r.o.		-	100	0
TURKIET	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.		125 154 588	100	3 200
TYSKLAND	Sandvik GmbH		-	1 <sup>3)</sup>	1 486
	Sandvik Holding GmbH		-	1 <sup>3)</sup>	367
UNGERN	Sandvik KFT		-	100	3 258
ZIMBABWE	Sandvik (Private) Ltd.		233 677	100	3 269
Övriga bolag och vilande bolag, helägda					15 683
					6 421 144

1) Kommissionärsbolag.

2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet.

3) Resterande aktier innehas av andra företag inom koncernen.

4) Aktier upp till en ägarandel på 89 % innehas av andra företag inom koncernen.

**Sandvik ABs innehav av aktier och andelar i dotterföretag****Indirekta aktieinnehav i väsentliga rörelsedrivande koncernföretag**

Koncernens innehav i % <sup>1)</sup>			Koncernens innehav i % <sup>1)</sup>		
SVERIGE	Kanthal AB	100	KANADA (forts)	Prok Int. Canada Inc.	100
	Kanthal Machinery AB	100		Sandvik Canada Inc.	100
	KOPO AB	90	Sandvik Tamrock Canada Ltd.	100	
	Roxon AB	100	Tamrock Loaders Inc. Canada	100	
	Sandvik SRP AB	100	KAZAKSTAN	Tamservice Ltd.	100
	Sandvik SRP (Arbrå) AB	100	KINA	Qingdao Sandvik Die Cutting Systems Co. Ltd.	100
	Seco Tools AB	61 <sup>2)</sup>		Tamrock Louyang Machinery Co. Ltd.	60
ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.	100	KOREA	Suh Jun Trading Co.	70
AUSTRALIEN	Beltreco Ltd.	100	MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.	100
	Prok Group Ltd.	100	MEXIKO	Sandvik de México S.A. de C.V.	100
	Sandvik Australia Pty. Ltd.	100		Tamrock de México S.A. de C.V.	100
	Sandvik Hard Materials Pty. Ltd.	100	NEDERLÄNDERNA	Dormer Tools B.V.	100
	Sandvik Materials Handling Pty. Ltd.	100		Sandvik Process Systems B.V.	100
	Sandvik Tamrock Pty. Ltd.	100	NORGE	Sandvik Norge A/S	100
	VA Eimco Australia Pty. Ltd.	100		Sandvik Tamrock Norge A/S	100
BOLIVIA	Tamrock Bolivia S.R.L.	100	NYA ZEELAND	Sandvik New Zealand Ltd.	100
BRASILIE	Kanthal Brasil Ltda.	100	POLEN	Voesst-Alpine Technika Tunelowa i Górnicza Sp. z o.o.	100
	Sandvik Hurth-Infer S.A.	80	RUMÄNIEN	Sandvik SRL	100
CHILE	Sandvik Chile S.A.	100	RYSSLAND	Sandvik-MKTC OAO	98
	Sandvik Bafco Servicios S.A.	100	SCHWEIZ	Sandvik Handel (Schweiz) AG	100
DANMARK	Sandvik A/S	100		Sandvik Holding (Schweiz) AG	100
FILIPPINERNA	Sandvik Philippines Inc.	100		Sansafe AG	100
	Sandvik Tamrock Philippines Inc.	100	SINGAPORE	Santrade Ltd.	100
FINLAND	Roxon Oy	100		Kanthal Electroheat Pte. Ltd.	100
	Sandvik Tamrock Oy	100		Sandvik South East Asia Pte. Ltd.	100
	Suomen Sandvik Oy	100	SLOVENIEN	Sandvik Treasury (Far East) Pte. Ltd.	100
FRANKRIKE	Cermep S.A.	51	SPANIEN	Sandvik d.o.o.	100
	Dormer Tools S.A.	100		Safety Iberica Metal Duro S.A.	100
	Gunther S.A.	100	STORBRIANNIEN	Sandvik Española S.A.	100
	Gunther Tools S.A.	100		Dormer Tools Ltd.	100
	Kanthal S.A.	100		Dormer Tools (Sheffield) Ltd.	100
	Prototyp S.A.	100		Eimco Great Britain Ltd.	100
	Safety S.A.	100		Kanthal Ltd.	100
	Sandvik Aciers S.N.C.	100		Osprey Metals Ltd.	100
	Sandvik CFBK S.A.S.	100		Prototyp UK Ltd.	100
	Sandvik Coromant S.N.C.	100		Resist Alloy Intern. Ltd.	100
	Sandvik Hard Materials S.A.	100		RGB Stainless Ltd.	100
	Sandvik Précitube S.A.	100		Safety Cutting Tools UK Ltd.	100
	Sandvik Process Systems S.A.	100		Sandvik Ltd.	100
	Sandvik S.A.	100		Sandvik Process Systems Ltd.	100
	Sandvik Tamrock S.A.S.	100		Sandvik Steel Ltd.	100
	Sandvik Tamrock Secoma S.A.S.	100		Titex Tools Ltd.	100
	Sandvik Tobler S.A.	100	SYDAFRIKA	Kanthal Southern Africa Pty. Ltd.	100
GHANA	Sandvik Tamrock Ghana Ltd.	100		Sandvik (Pty) Ltd.	100
HONGKONG	Kanthal Electroheat Hk Ltd.	100		Sandvik Tamrock South Africa (Pty) Ltd.	100
	Sandvik Hongkong Ltd.	100		Voesst Alpine Mining & Tunneling Pty. Ltd.	100
	Sandvik Tamrock (Far East) Ltd.	100	TAIWAN	Sandvik Hard Materials Taiwan Pty. Ltd.	100
INDIEN	Kanthal India Ltd.	74		Sandvik Taiwan Ltd.	100
INDONESIEN	PT Sandvik Indonesia	80	TANZANIA	Sandvik Tamrock Tanzania Ltd.	100
	PT Sandvik SMC	100	THAILAND	Sandvik Thailand Ltd.	100
IRLAND	Sandvik Ireland Ltd.	100	TJECKIEN	Sandvik Chomutov Precision Tubes s.r.o.	100
ITALIEN	Dormer Italia S.p.A.	100	TYSKLAND	Alpine Westfalia GmbH	100
	Impero S.p.A.	100		Dormer Tools GmbH	100
	Prototyp SRL	100		Edmeston GmbH	100
	Sandvik Italia S.p.A.	100		Gurtec GmbH	100
	Sandvik Process Systems S.p.A.	100		Günther & Co. GmbH	100
	Società Italiana Kanthal S.p.A.	100		Hindrichs-Auffermann Metallverarbeitungs GmbH	100
JAPAN	Kanthal K.K.	100		Kanthal GmbH	99
	Sandvik Sorting Systems K.K.	100			
	Sandvik Tamrock Japan Co. Ltd.	100			
KANADA	Dormer Tools Inc.	100			

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.

2) Andel av rösterna 90%.

		Koncernens innehav i % <sup>1)</sup>	
TYSKLAND (forts)	Prototyp-Werke GmbH	100	
	Sandvik GmbH	100	
	Sandvik Kosta GmbH	100	
	Sandvik P&P GmbH	100	
	Sandvik Process Systems GmbH	100	
	Sandvik Tamrock GmbH	100	
UKRAINA	Sandvik Ukraine	100	
USA	Dormer Tools Inc.	100	
	Driltech Mission LLC	100	
	Eimco LLC	100	
	The Kanthal Corporation	100	
	MRL Industries Inc.	100	
	Pennsylvania Extruded Tube Co.	70	
	Precision Twist Drill Co.	100	
	Sandvik Inc.	100	
	Sandvik MGT LLC	100	
	Sandvik Process Systems Inc.	100	
	Sandvik Sorting Systems Inc.	100	
	Sandvik Special Metals Corp.	100	
	Sandvik Tamrock LLC	100	
	Titex Tools Inc.	100	
	ZAMBIA	Sandvik Tamrock Zambia Ltd.	60
	ÖSTERRIKE	Günther & Co. Ges.m.b.H.	100
		Sandvik BPI Bohrtechnik GmbH & Co. KG	100
Sandvik in Austria Ges.m.b.H.		100	
Tamrock Voest-Alpine Bergtechnik Ges.m.b.H.		100	
Voest-Alpine Materials Handling GmbH & Co. KG		100	

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier, där ej annat anges.

### Not 17 (forts). Andelar i koncernföretag

	2001	2000
<b>MODERBOLAGET</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 605	6 604
Inköp	54	15
Kapitaltillskott	13	214
Nyemissioner	72	82
Avyttringar	-22	-310
	6 722	6 605
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-288	-39
Årets nedskrivningar	-13	-249
	-301	-288
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>6 421</b>	<b>6 317</b>

### NOT 18. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	KONCERNEN	
	2001	2000
<i>Akkumulerade kapitalandelar</i>		
Vid årets början	330	311
Omklassificeringar	1	-
Avyttringar	-	-
Årets andel i intresseföretags resultat efter finansnetto	62	54
Årets andel i intresseföretags skatter	-19	-11
Avgår mottagna utdelningar	-24	-32
Årets omräkningsdifferenser	9	8
<b>Kapitalandelar vid årets slut</b>	<b>359</b>	<b>330</b>

### Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

		Organisations-	Antal	Andel i	Kapital-	Bokfört
		nummer	andelar	% <sup>1)</sup>	andelens värde i koncernen MSEK	värde kSEK
<i>Enligt balansräkning 31/12 2001; bolag, säte</i>						
<i>Direkt ägda av Sandvik AB</i>						
SVERIGE	Balzers Sandvik Coating AB, Stockholm	556098-1333	56 840	49	9,8	3 819
	Fasttrack Sweden Uthyrnings AB, Stockholm	556530-1180	940	48,5 <sup>2)</sup>	0,1	94
	G-Drill AB, Stockholm	556331-8566	5 000	25	2,4	4 000
FRANKRIKE	Eurotungstène Poudre S.A.		112 353	49	107,5	7 737
					119,8	15 650
<i>Indirekt ägda av Sandvik AB</i>						
SVERIGE	Avesta Sandvik Tube AB, Fagersta	556057-8592	150 000	25	77,8	
	Fagersta Stainless AB, Fagersta	556051-6881	400 000	50	139,2	
	G-Drill AB, Stockholm	556331-8566	3 000	15	1,0	
	Intresseföretag ägda av Seco Tools				6,5	
FINLAND	Caterpillar Impact Products Ltd.		400	40	14,7	
					239,2	
<b>Totalt</b>					<b>359,0</b>	

<sup>1)</sup> Andelen av rösterna avses, vilken även överensstämmer med andelen av kapitalet om ej annat sägs.

<sup>2)</sup> Andelen av kapitalet 90,4 %.

**NOT 19. ANDRA LÅNGFRISTIGA  
VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2001	2000
<i>Indirekt ägda</i>		
Övriga aktier och andelar i Sverige	19	4
Övriga aktier och andelar i utlandet	901	37
<b>Totalt</b>	<b>920</b>	<b>41</b>

Övriga aktier och andelar i utlandet avser främst ett aktieinnehav i Walter AG vilket köptes i slutet av december 2001.

**NOT 20. VARULAGER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Råvaror och förnödenheter	3 164	2 591	847	707
Material i arbete	2 834	2 676	1 036	996
Färdiga varor	6 955	6 241	1 055	1 048
<b>Totalt</b>	<b>12 953</b>	<b>11 508</b>	<b>2 938</b>	<b>2 751</b>

**NOT 21. LIKVIDA MEDEL OCH  
KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Kassa och bank	2 038	1 700	38	117
Kortfristiga placeringar	220	397	43	260
<b>Totalt</b>	<b>2 258</b>	<b>2 097</b>	<b>81</b>	<b>377</b>

**NOT 22. AKTIEKAPITAL**

	2001	2000
Antal aktier à nominellt 6 SEK	258 697 100	258 696 000

Vid bolagsstämman i maj 2000 beslöts om övergång från tidigare A- och B-aktier till ett enda aktieslag. Varje aktie medför en röst och har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Angående konvertibler se separat not.

Sandvik-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Aktier kan även handlas i USA via s k ADR (American Depositary Receipts).

**NOT 23. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL****KONCERNEN**

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Redovisat vid slutet av 2000	1 552	6 824	10 415	3 681	22 472
Korrigerig på grund av ändrade principer för redovisning av inkomstskatt	-	-	516	31	547
Redovisat vid slutet av 2000 enligt nya redovisningsprinciper	1 552	6 824	10 931	3 712	23 019
Förändring på grund av ändrade omräkningskurser 2001	-	-	1 171	-	1 171
Överföring av 2000 års resultat	-	-	3 712	-3 712	0
Utdelning	-	-	-2 328	-	-2 328
Återköp av egna aktier	-	-	-1 660	-	-1 660
Omföring av andelar i intresseföretags vinster	-	29	-29	-	0
Övriga förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	-	1 260	-1 260	-	0
Årets omräkningsdifferens	-	-	82	-	82
Årets resultat	-	-	-	3 688	3 688
Redovisat vid slutet av 2001	1 552	8 113	10 619	3 688	23 972

Kapitalandelsfond ingår i bundna reserver med 265 MSEK.

Av dotterbolagens styrelser föreslagna avsättningar till bundna reserver minskar koncernens fria egna kapital med 18 MSEK.

**MODERBOLAGET**

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt
Redovisat vid slutet av 2000	1 552	20	297	685	11 830	14 384
Korrigerig på grund av ändrade redovisningsprinciper	-	-	-	-1	-	-1
Redovisat vid slutet av 2000 enligt nya redovisningsprinciper	1 552	20	297	684	11 830	14 383
Överföring av 2000 års resultat	-	-	-	11 830	-11 830	0
Utdelning	-	-	-	-2 328	-	-2 328
Återköpta aktier	-	-	-	-1 660	-	-1 660
Koncernbidrag, brutto	-	-	-	-163	-	-163
Koncernbidrag, skatteeffekt	-	-	-	45	-	45
Årets resultat	-	-	-	-	1 509	1 509
Redovisat vid slutet av 2001	1 552	20	297	8 408	1 509	11 786

**NOT 24. MODERBOLAGETS ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR UTÖVER PLAN**

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Patent och liknande rättigheter	Totalt
Redovisat vid slutet av 2000	10	1 496	200	2	1 708
Skillnad mellan årets bokföringsmässiga och planenliga avskrivningar	0	75	-30	-2	43
Redovisat vid slutet av 2001	10	1 571	170	-	1 751

**NOT 25. MODERBOLAGETS ÖVRIGA OBESKATTADE RESERVER**

	Periodi- serings- fond	Övriga obeskattade reserver	Totalt
Redovisat vid slutet av 2000	1 213	8	1 221
Årets förändring	9	5	14
Redovisat vid slutet av 2001	1 222	13	1 235

**NOT 26. AVSATT TILL PENSIONER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Avsatt till PRI-pensioner	6	992	0	787
Avsatt till övriga pensioner	1 758	1 591	15	49
Totalt	1 764	2 583	15	836

Från och med augusti år 2001 säkerställs PRI-pensioner för moderbolaget till egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige. Tillgångarna i denna stiftelse uppgick vid årsskiftet till 1 103 MSEK, vilket var 7 MSEK högre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena.

**NOT 27. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Omstruktureringsåtgärder	535	628	-	-
Garantiåtaganden	251	167	27	25
Personalrelaterade avsättningar	55	43	-	-
Övriga avsättningar	418	381	35	34
Totalt	1 259	1 219	62	59

**NOT 28. RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Förfalltidpunkt efter balansdagen

	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	Inom ett år	2-5 år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett år	2-5 år	Senare än fem år	Totalt
Obligationslån	-	96	721	817	-	-	551	551
Skulder till kreditinstitut	7 209	957	176	8 342	-	395	163	558
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-	3 105	880	-	3 985
Konvertibelt förlagslån	-	1 024	-	1 024	-	955	-	955
Övriga skulder	97	114	64	275	130	-	-	130
Totalt	7 306	2 191	961	10 458	3 235	2 230	714	6 179

Härutöver fanns vid årsskiftet outnyttjade kreditfaciliteter på 10 375 MSEK. Av tillgängliga företagscertifikat på 5 351 MSEK hade 4 676 MSEK utnyttjats vid årsskiftet.

**Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Fastighetsinteckningar	171	152	-	-
Företagsinteckningar	107	210	-	-
Totalt	278	362	-	-

**NOT 29. ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Förfallotidpunkt efter balansdagen

	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Inom ett år	8 324	2 259
Inom 2–5 år	207	9
Senare än 5 år	17	-
<b>Totalt</b>	<b>8 548</b>	<b>2 268</b>

**NOT 30. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Personalrelaterade	2 086	1 979	944	1 016
Övriga	1 495	1 371	203	125
<b>Totalt</b>	<b>3 581</b>	<b>3 350</b>	<b>1 147</b>	<b>1 141</b>

**NOT 31. ANSVARSFÖRBINDELSER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Diskonterade växlar	88	102	-	-
Pensionsförpliktelser utöver vad som redovisats som pensionskund	51	39	-	-
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	683	483	7 537	3 792
<b>Totalt</b>	<b>822</b>	<b>624</b>	<b>7 537</b>	<b>3 792</b>
varav för dotterföretag			7 410	3 683

**NOT 32. VALUTAKURSDIFFERENSER OCH FLÖDESSÄKRINGAR**

	KONCERNEN	
	2001	2000
<i>Kursdifferenser i resultatet</i>		
Kursdifferenser i rörelseresultatet	-5	35
Kursdifferenser i finansiella poster	6	-83
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>-48</b>

*Kursdifferenser som redovisats direkt mot eget kapital*

Akkumulerade omräkningsdifferenser har inte registrerats före 1999 för varje utlandsverksamhet och det har heller inte ansetts praktiskt möjligt att ta fram dem i efterhand. Redovisade ackumulerade omräkningsdifferenser avser därför kursförändringar från och med räkenskapsåret 1999.

Akkumulerade kursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital	1 684	431
---	-------	-----

*Flödessakringar*

Genom att köpa och sälja valuta på termin har koncernen till viss del säkrat värdet av framtida betalningar i utländsk valuta. Kursssäkringarna motsvarade vid utgången av 2001 8 månaders nettoflöde, varav cirka 40 % var kontrakterat flöde och cirka 60 % var prognoserat flöde.

Vid utgången av 2001 var flödessakringarnas storlek i förhållande till nettoflödet för de viktigaste valutorna följande:

	Antal månaders flöde som säkrats
AUD	5
CAD	5
EUR	5
JPY	7
USD	9

Orealiserade kursvinster, som ej medtagits i resultatet 2001, uppgick till 61 MSEK.

**NOT 33. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

	KONCERNEN	
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>		
Realisationsvinster/-förluster		-411
Övrigt		-168
		<b>-579</b>
<i>Räntebetalningar</i>		
Räntebetalningar ingående i kassaflöde från den löpande verksamheten		72
Ränteinkomster		-513
Ränteutgifter		
<i>Förvärv och avyttring av dotterföretag</i>		
Köpeskilling (erlagd i form av likvida medel)		
Förvärvade dotterföretag		580
Avyttrade dotterföretag		20
<i>Likvida medel</i>		
Förvärvade dotterföretag		64
Avyttrade dotterföretag		5
<i>Andra viktigare tillgångar och skulder:</i>		
	Förvärvade dotterföretag	Avyttrade dotterföretag
Anläggningstillgångar	250	19
Varulager	324	8
Rörelsefordringar	203	14
Avsättningar	68	-
Rörelseskulder	196	15
Övriga skulder	52	-

**NOT 34. KONVERTIBELLÅN**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Utestående lånebelopp	1 024	1 024	955	955

Det konvertibla företagslånet i Moderbolaget löper under perioden 2 juli 1999-30 juni 2004. Konvertering till nya aktier skall kunna ske under perioden 2 juli 2001-31 maj 2004. Konverteringskursen uppgår till 219 kronor. Konvertibellånet löper med en årlig ränta motsvarande STIBOR minus 0,75 procentenheter. Det utestående lånebeloppet är 955 MSEK.

Seco Tools AB har ett konvertibellån som löper under perioden 30 juni 1999-30 maj 2004. Konvertering till nya B-aktier skall kunna ske under perioden 1 februari 2001-30 april 2004. Konverteringskursen uppgår till 254 kronor. Konvertibellånet löper med en årlig ränta motsvarande STIBOR minus 0,75 procentenheter. Det utestående lånebeloppet är 69 MSEK.

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel	8 407 645 266
samt årets vinst	1 508 503 077
Kronor	9 916 148 343

disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas 9,50 kronor per aktie	2 382 125 950*
i ny räkning överföres	7 534 022 393
Kronor	9 916 148 343

\* Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier.

Sandviken den 13 februari 2002

Percy Barnevik  
Ordförande

Bo Boström

Georg Ehrnrooth

Per-Olof Eriksson

Göran Lindstedt

Arne Mårtensson

Lars Nyberg

Clas Reuterskiöld

Mauritz Sahlin

Clas Åke Hedström  
Verkställande direktör

## Revisionsberättelse

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I SANDVIK AKTIEBOLAG; (PUBL)**  
**ORGANISATIONSNUMMER: 556000-3468**

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sandvik Aktiebolag för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmetod i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi

granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningsmetod i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sandviken den 6 mars 2002

Bernhard Öhrn  
Auktoriserad revisor

Lars Svantemark  
Auktoriserad revisor



# Approximativ US GAAP-information

Sandvik-koncernens bokslut har upprättats enligt svenska redovisningsprinciper, vilka skiljer sig från amerikanska redovisningsprinciper (US GAAP) i följande, för Sandvik-koncernen, väsentliga avseenden.

## UPPSKJUTNA SKATTER

Sandvik redovisar från och med 1 januari 2001 inkomstskatter i enlighet med den nya svenska redovisningsrekommendation som då trädde ikraft. I samband med införandet justerades det egna kapitalet vid jämförelseårets ingång samt jämförelseårets redovisade resultat för den kumulativa effekten av denna ändrade redovisningsprincip.

De nya svenska principerna för redovisning av inkomstskatter överensstämmer i allt väsentligt med amerikanska regler. Den redovisning av uppskjutna skatter som ingick i föregående års US GAAP-information fångade inte upp samtliga de beskattningsbara temporära skillnader som identifierades i samband med införandet av de nya svenska reglerna och av denna anledning har jämförelsetalen i tabellen justerats.

## FÖRETAGSFÖRVÄRV

Svenska principer för värdering av likvid i form av egna aktier i samband med företagsförvärv är inte lika detaljerade som motsvarande amerikanska principer. Detta har medfört ett högre anskaffningsvärde av förvärvet av CTT-gruppen vid tillämpning av US GAAP.

## UPPSKRIVNING AV TILLGÅNGAR

Vissa anläggningstillgångar har uppskrivits till belopp som överstiger anskaffningskostnaden, vilket medges enligt svenska redovisningsprinciper. US GAAP medger inte uppskrivning av tillgångar.

## AKTIVERING AV RÄNTEKOSTNADER

I enlighet med svenska redovisningsprinciper har inte som tillgång upptagits de räntekostnader som uppstått vid finansieringen av uppförandet av nya fastigheter, maskiner och inventarier. Sådana räntekostnader skall enligt amerikanska principer aktiveras och planmässigt skrivas av över tillgångens livslängd.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Enligt svenska redovisningsregler redovisas vinster och förluster på finansiella instrument som ingåtts för att säkra framtida kassaflöden först i samband med att den underliggande transaktionen inträffar.

Enligt de amerikanska redovisningsregler som trädde ikraft den 1 januari 2001 skall vinster och förluster på derivatinstrument resultatföras löpande såvida instrumenten inte initialt designerats som och är effektiva som hedge. Alla andra derivatinstrument marknadsvärderas löpande och värdeförändringar ingår i det redovisade resultatet. Vad gäller denna US GAAP-information har ledningen beslutat att inte designera något derivatinstrument som hedge, varför samtliga instrument värderats till sitt marknadsvärde.

## PENSIONER

Det finns ingen fullständig redovisningsprincip i Sverige för rapportering av pensionsskulder för bolagen i en internationell koncern. Även om svenska principer har liknande mål för redovisningen av avsättningar för pensioner och andra förmåner efter avgång, är amerikanska principer mer föreskrivande. De amerikanska principerna anger specifikt metoderna för aktuarietberäkning och beräkning av diskonteringsränta liksom för hur överskott och underskott beräknas vid ändrade aktuariella metoder eller förutsättningar.

## ÖVRIGT

Andra områden där tillämpning av US GAAP för Sandvik-koncernen medför skillnader avser främst generella reserveringar samt omstruktureringkostnader som reserveras vid förvärv av bolag.

Enligt svenska redovisningsprinciper sker avsättning för kostnader i samband med omstruktureringar när plan föreligger och beslut fattats. US GAAP ställer ytterligare villkor för att avsättning skall kunna ske. Detta innebär att kostnader för dessa och liknande åtgärder tas vid ett senare tillfälle enligt US GAAP.

Eget kapital och resultat 2001 enligt det svenska koncernbokslutet innehåller återbäring av SPP-medel, som till viss del ej utbetalats. Ej utbetalad del av SPP-återbäringen ingår ej i US GAAP-informationen.

Tillämpning av amerikanska redovisningsprinciper innebär följande approximativa ändringar av Sandvik-koncernens redovisade nettovinst, vinst per aktie och eget kapital:

(Belopp i MSEK där ej annat anges)	2001	2000
Årets vinst enligt koncernresultaträkningen	3 688	3 712
Ökning/minskning för		
Företagsförvärv	-4	-4
Uppskrivningar	5	1
Aktivering av räntekostnader	-2	-5
Finansiella instrument	-	2
Pensioner	41	30
Övriga justeringar	136	-162
Skatteeffekt av US GAAP-justeringar	-46	-2
<b>Beräknad nettovinst enligt US GAAP</b>	<b>3 818</b>	<b>3 572</b>
<b>Beräknad vinst per aktie enligt US GAAP, SEK</b>	<b>14,90</b>	<b>13,80</b>
Eget kapital enligt koncernbalansräkningen	23 972	23 019
Ökning/minskning för		
Företagsförvärv	45	49
Uppskrivningar	-319	-313
Aktivering av räntekostnader	125	127
Finansiella instrument	-17	-17
Pensioner	13	83
Övriga justeringar	269	132
Skatteeffekt av US GAAP-justeringar	-102	-55
<b>Beräknat eget kapital enligt US GAAP</b>	<b>23 986</b>	<b>23 025</b>
<b>Beräknat eget kapital per aktie enligt US GAAP, SEK</b>	<b>95,60</b>	<b>89,00</b>

Percy Barnevik



Clas Åke Hedström



## Styrelse och revisorer

### STYRELSE, ORDINARIE

**Direktör Percy Barnevik**, ordförande, London, f 1941. Styrelseordförande i AstraZeneca PLC. Styrelseledamot i General Motors, USA. Styrelseordförande i Sandvik AB sedan 1983. Aktieinnehav i Sandvik: 150 000. Har avsagt sig omval vid bolagsstämman 7 maj 2002. Utsedd till hedersordförande.

**Direktör Clas Åke Hedström**, Sandviken, f 1939. Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB. Lämnar denna befattning vid bolagsstämman 2002. Föreslås till ny styrelseordförande. Styrelseledamot i Scania AB, AB SKF och Sveriges Verkstadsindustrier. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1994. Aktieinnehav i Sandvik: 25 680; optioner: 86 000, konvertibellån motsvarande 750.

**Direktör Per-Olof Eriksson**, Sandviken, f 1938. Styrelseordförande i SAPA AB, Svenska Kraftnät, Thermia AB och Odlander, Fredrikson & Co. Styrelseledamot i Handelsbanken, Preem Petroleum AB, SSAB Svenskt Stål AB, AB Volvo, AB Custos, Skanska AB och Assa Abloy AB. Medlem av IVA. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1984. Aktieinnehav i Sandvik: 100 000.

**Direktör Mauritz Sahlin**, Göteborg, f 1935. Styrelseordförande i Air Liquide AB, Beijer Elektronik AB, Chalmers AB, FlexLink AB, IMEGO AB och Universeum AB. Styrelseledamot i BILLES AB, PayBox AG, LightLab AB och Mando AB. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1993. Aktieinnehav i Sandvik: 7 000.

**Direktör Georg Ehrnrooth**, Helsingfors, f 1940. Styrelseordförande i Assa Abloy AB och Pensionsförsäkringsbolaget Varma-Sampo. Viceordförande i Rautaruukki Oyj. Styrelseledamot i Sampo Oyj, Wärtsilä Oyj Abp, Oy Karl Fazer Ab och Nokia Oyj. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1997. Aktieinnehav i Sandvik: 6 000.



Clas Reuterskiöld



Arne Mårtensson



Lars Nyberg

Per-Olof Eriksson

Mauritz Sahlin

Georg Ehrnrooth



**Direktör Clas Reuterskiöld**, Stocksund, f 1939. Styrelseledamot i AB Industrivärden, Telefon AB L M Ericsson, SSAB och Skandia. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1997. Har av sagt sig omval vid bolagsstämman 2002. Aktieinnehav i Sandvik: 2 000.

**Direktör Arne Mårtensson**, Djursholm, f 1951. Styrelseordförande i Handelsbanken. Styrelseledamot i Holmen AB, Skanska AB, V&S Vin & Sprit AB, Svenska ICC, Näringslivets Börskommitté, Handelshögskolan i Stockholm Advisory Board (ordf) och Business Council of World Economic Forum. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1999. Aktieinnehav i Sandvik: 500.

**Direktör Lars Nyberg**, Dayton, Ohio, USA, f 1951. Styrelseordförande och koncernchef i NCR Corporation, USA. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1999. Aktieinnehav i Sandvik: 1 000.

**Herr Bo Boström**, Åshammar, f 1949. Ordförande i Metallklubben, AB Sandvik Steel, Sandviken. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1988 (Arbetsstagarrepresentant). Aktieinnehav i Sandvik: 540; konvertibellån motsvarande 500.

**Herr Göran Lindstedt**, Sandviken, f 1942. Ordförande i Sandvik-SIF koncernklubb. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1989 (Arbetsstagarrepresentant). Aktieinnehav i Sandvik: 233; konvertibellån motsvarande 750.

#### SUPPLEANTER

**Ingenjör Birgitta Karlsson**, Stocksund, f 1952. CF-lokalavdelning vid Sandvik Västberga, Stockholm. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1998 (Arbetsstagarrepresentant). Aktieinnehav i Sandvik: 714; konvertibellån motsvarande 750.

**Herr Bo Westin**, Köping, f 1950. Ordförande i Metallklubben, Sandvik Smith AB i Köping. Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1999 (Arbetsstagarrepresentant). Aktieinnehav i Sandvik: 64; konvertibellån motsvarande 750.

#### REVISORER

##### Ordinarie

Auktoriserad revisor Bernhard Öhrn, Stockholm  
Auktoriserad revisor Lars Svantemark, Stockholm

##### Suppleanter

Auktoriserad revisor Åke Näsman, Stockholm  
Auktoriserad revisor Peter Markborn, Stockholm

Uppgifterna avser 1 mars 2002.



Bo Boström

Göran Lindstedt

Birgitta Karlsson

Bo Westin



Clas Åke Hedström



Lars Pettersson



Peter Larson

## Koncernledning

### **Clas Åke Hedström**

Verkställande direktör och koncernchef t o m 7/5 2002. F 1939, civilingenjör, anställd sedan 1965.

### **Lars Pettersson**

Vice verkställande direktör (t o m 7/5 2002). Chef för affärsområde Sandvik Specialty Steels. Verkställande direktör och koncernchef fr o m 7/5 2002. F 1954, civilingenjör, anställd sedan 1979.

### **Peter Larson**

Vice verkställande direktör. F 1949, civilekonom, anställd 1981-1984 och sedan 1997.

### **Anders Thelin**

Chef för affärsområde Sandvik Tooling. F 1950, civilingenjör, anställd sedan 1976.

### **Anders Ilstam**

Chef för affärsområde Sandvik Mining and Construction. F 1941, merkantilingenjör, anställd sedan 1993.

### **Rune Nyberg**

Chef för koncernstab Personal. F 1949, civilekonom, anställd 1983-1992 och sedan 1996.

### **Tom Erixon**

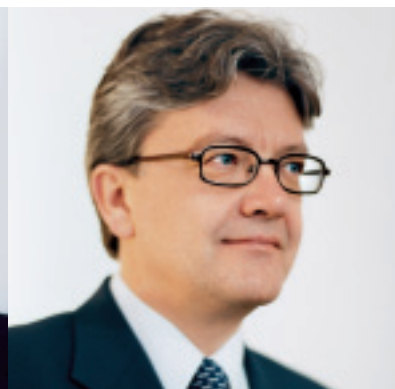
Chef för koncernstab Affärsutveckling och IT fr o m 1/8 2001. F 1960, jur kand och MBA, anställd sedan 2001.



Anders Ilstam



Anders Thelin



Rune Nyberg



Tom Erixon



Sven Flodmark

Roland Setterberg

Peter Gossas

Harry Furuberg

Svante Lindholm

## Ledande befattningshavare

### AFFÄRSOMRÅDEN

**Anders Thelin**, Sandvik Tooling  
**Anders Ilstam**, Sandvik Mining and Construction  
**Lars Pettersson**, Sandvik Specialty Steels

### AFFÄRSSEKTORER

**Anders Thelin**, Sandvik Coromant  
**Sven Flodmark**, Sandvik Hard Materials  
**Roland Setterberg**, Sandvik CTT

**Kjell Carlsson**, Sandvik Tamrock, Tools and Services  
**Lasse Hakoaho**, Sandvik Tamrock Equipment  
**Jarmo Juntunen**, Sandvik Materials Handling  
**Walter Maier**, Driltech Mission  
**Nils-Evert Karlsson**, Sandvik Rock Processing

**Lars Pettersson**, Sandvik Steel t o m 7/5 2002  
**Peter Gossas**, Sandvik Steel fr o m 7/5 2002  
**Harry Furuberg**, Kanthal  
**Svante Lindholm**, Sandvik Process Systems

### KONCERNSTABER

**Tom Erixon**, Affärsutveckling och IT  
**Ulf Åhman**, Ekonomi  
**Gunnar Båtelsson**, Finans  
**Lennart Tåquist**, Immateriella rättigheter  
**Heléne Gunnarson**, Information  
**Bo Severin**, Juridik  
**Rune Nyberg**, Personal  
**Björn Jonson**, Reklam och Identitet  
**Anders Vrethem**, Revision och Speciella Projekt  
**Thomas B. Hjelm**, Skatter och Finansiella Projekt  
**Hans Mårtensson**, Teknologi

### SERVICEBOLAG

**Åke Axelsson**, AB Sandvik Service  
**Hans Blomgren**, Sandvik Systems Development AB  
**Håkan Sundin**, Sandvik Information Technology AB



Kjell Carlsson

Lasse Hakoaho

Jarmo Juntunen

Walter Maier

Nils-Evert Karlsson

## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls tisdagen den 7 maj 2002 kl. 15.00 på Jernvallen, Sandviken.

Aktieägare, som vill delta i bolagsstämman, skall anmäla detta till styrelsen under adress Sandvik AB, Koncernstab Juridik, 811 81 Sandviken, per telefax 026-26 10 86, per telefon 026-26 09 40 mellan kl. 09.00 och 16.00 eller via Internet på koncernens hemsida (www.sandvik.com). Anmälan skall vara Sandvik AB tillhanda senast den 30 april 2002 kl. 15.00. För att få rätt att delta måste aktie-

ägare också senast den 26 april 2002 vara införd i den av VPC AB förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 26 april 2002 hos VPC tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman.

Var vänlig att vid anmälan uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuella biträden. Sker deltagande med stöd av fullmakt, bör denna insändas före bolagsstämman ●

## Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att utdelning för år 2001 lämnas med 9,50 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 13 maj 2002. Om förslaget antas av bolagsstämman beräknas utdelningen kunna sändas ut den 16 maj 2002. Utdelning-

en skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. Utdelningen sänds ut av VPC. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen ●

## Ekonomisk information 2002/2003

Rapport 1:a kvartalet	7 maj 2002
Halvårsrapport	7 augusti 2002
Rapport 3:e kvartalet	6 november 2002
Bokslutskommuniké 2002	11 februari 2003
Årsredovisning 2002	april 2003
Bolagsstämma	5 maj 2003

Ekonomisk information kan beställas från Sandvik AB, Koncernstab Information, 811 81 Sandviken  
Tel. 026-26 10 47, Fax 026-26 10 43

[www.sandvik.com](http://www.sandvik.com)

# Nyckeltal

	2001	2000	1999	1998	1997
Fakturerad försäljning, MSEK	48 900	43 750	39 300	42 400	34 119
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	5 606	5 804	5 465	3 935	4 205
% av fakturering	11	13	14	9	12
Årets koncernresultat, MSEK	3 688	3 712	3 620	2 095	2 725
Eget kapital, MSEK	23 972	23 019	20 109	18 621	17 414
Soliditet, %	50	55	52	47	47
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,4	0,3	0,3	0,4	0,4
Kapitalomsättningshastighet, %	102	104	95	104	96
Likvida medel, MSEK	2 258	2 097	2 369	1 800	2 494
Avkastning på eget kapital, %	15,5	17,3	12,4 **	11,9	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	20,3	15,1 **	16,3	17,7
Investeringar i anläggningar, MSEK	2 627	2 087	1 875	2 811	2 353
Investeringar totalt, MSEK	4 083	2 670	2 233	3 202	6 644
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	5 093	4 476	3 394	3 919	4 984 *
Kassaflöde, MSEK	73	-334	577	-791	-2 035 *
Antal anställda 31/12	34 848	34 742	33 870	37 520	38 406

\* Enligt tidigare definition.    \*\* Exklusive jämförelsestörande poster.

## DATA PER AKTIE, SEK

	2001	2000	1999	1998	1997
Resultat <sup>1)</sup>	14,40	14,30	14,00	8,10	10,15
Resultat efter utspädning <sup>2)</sup>	14,30	14,10	13,90		
Eget kapital	95,50	89,00	77,70	72,00	67,30
Utdelning (2001 enligt förslag)	9,50	9,00	8,00	7,00	7,00
Direktavkastning <sup>3)</sup> , %	4,2	4,0	3,0	5,0	3,1
Utdelningsandel <sup>4)</sup> , %	66	63	57	86	69
Börskurser Sandvik-aktien, årshögsta	244	309	282	252	272
årslägsta	176	180	137	134	182
vid årets slut	225	227	268	141	226
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	251,0	258,7	258,7	258,7	258,7
Betavärde <sup>5)</sup>	0,98	1,12	0,84	0,95	1,29
P/E-tal <sup>6)</sup>	15,6	15,9	19,1	17,4	22,3
Börskurs i procent av eget kapital <sup>7)</sup>	235	255	344	196	336

Noter:

- 1) Årets resultat per aktie.
- 2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.
- 3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.
- 4) Utdelning dividerad med resultat per aktie.
- 5) Betavärdet visar aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet.
- 6) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie.
- 7) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie.

Kompletterande definitioner, se sid. 50.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

	FAKTURERING			RÖRELSERESULTAT					
	2001 MSEK	2000 MSEK	1999 MSEK	2001		2000		1999	
				MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sandvik Tooling	16 561	15 507	13 177	2 964 *	18	3 135	20	2 597	20
Sandvik Mining and Construction	13 501	10 184	8 808	1 348	10	1 073	11	674	8
Sandvik Specialty Steels	14 528	14 209	11 971	1 281	9	980	7	633	5
Seco Tools	4 259	3 785	3 128	787	18	740	20	572	18

\* Inklusive reavinst 340 MSEK för försäljning av Procera-Sandvik.

