

# ÅRSREDOVISNING 1990

**SANDVIK**

## OMSLAGSBILDEN

— *Ledande i materialteknik* —

*Inom Sandvik befinner vi oss på en ständig upptäcktsfärd i materiens universum. Vårt breda materialtekniska kunnande omfattar rostfritt stål och speciallegeringar, sega hårdmaterial, hårdmetall, keramik, kubisk bornitrid och diamant.*

## Innehåll

1990 i sammandrag .....	1	Redovisningsprinciper .....	27
Koncernchefens kommentar .....	2	Tillämpning av US GAAP .....	29
Kort om Sandvik .....	4	Noter och kommentarer .....	30
Hårdmetallrörelsen .....	4	Personal .....	35
Sandvik Coromant .....	6	Aktieinnehav .....	36
Sandvik Rock Tools .....	8	Vinstdisposition .....	39
Sandvik Hard Materials .....	10	Revisionsberättelse .....	39
Sandvik Steel .....	12	Styrelse och revisorer .....	40
Sandvik Saws and Tools .....	14	Koncernledning, staber och servicebolag .....	42
Sandvik Process Systems .....	16	Organisation .....	43
Förvaltningsberättelse .....	18	Affärsenheter .....	44
Koncernens resultaträkning .....	21	Sandvik-aktien .....	46
Koncernens balansräkning .....	22	Fem år i sammandrag .....	48
Koncernens finansieringsanalys .....	24	Bolagsstämma. Utbetalning av utdelning .....	49
Redovisning moderbolaget .....	25		

# 1990 i sammandrag

- Sandvik klarade 1990 bra trots kraftigt konjunkturfall mot slutet av året.
- Koncernresultatet kvar på hög nivå. Sandvik Coromant och Sandvik Process Systems fortsatte sin fina utveckling. Otillfredsställande resultat för Sandvik Rock Tools.
- Vinsten per aktie oförändrad.
- Ökade likvida medel och minskade lån i kombination med 54 % soliditet ger stor handlingsfrihet.
- Med föreslagen utdelning 8:50 kr uppnås en genomsnittlig höjning med 26 % under de senaste fem åren.

	1990	1989
Orderingång, MSEK . . . . .	<b>18.126</b>	18.901
Fakturerad försäljning, MSEK. . . . .	<b>18.256</b>	18.769
varav utanför Sverige, % . . . . .	<b>93</b>	92
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK. . . . .	<b>2.693</b>	2.863
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % . . . . .	<b>17,6</b>	21,7
Avkastning på eget kapital efter skatt, % . . . . .	<b>18,0</b>	22,6
Resultat per aktie, SEK . . . . .	<b>34:70</b>	34:45
Utdelning per aktie, SEK. . . . .	<b>8:50*</b>	7:50
Antal anställda 31.12. . . . .	<b>25.781</b>	26.779

\* enligt förslag

WILL CASH BE KING?

## Starkt resultat trots försämrad konjunktur

**S**andvik kunde inte helt upprepa 1989 års rekordvinst. Vårt resultat efter räntenetto, 2.693 MSEK, var ändå tillfredsställande ett år när de flesta stora verkstadsföretagen i Norden drabbades hårt av försämrade konjunkturer.

Vi nådde vårt resultat trots att 1990 års fakturering på 18.256 MSEK innebar en viss nedgång (-3%). Denna berodde bl a på bortfallande legeringspristillägg för våra stålprodukter. Totalt sett uppnådde vi ungefär samma försäljningsvolym som 1989, även om variationerna var stora mellan olika marknader och produktområden. Eftersom varje affärsområde kommenteras separat på sidorna 6-17, vill jag här bara framhålla den fortsatta goda utvecklingen för Sandvik Coromant och Sandvik Process Systems.

Karaktäristiskt för 1990 var att vi endast gjorde ett fåtal mindre företagsförvärv. Vår bedömning är att prisnivån, inom de relativt mogna affärsområden som vi är intresserade av, har blivit alltför hög under de senaste åren.

Denna försiktighet i kombination med en god vinstnivå har medfört att vår balansräkning har en soliditet på 54% trots att tillgångssidan till nära 25% består av likvida medel (5.251 MSEK). Vi står således väl rustade för såväl intern tillväxt som företagsförvärv, om priserna på intressanta företag sjunker.

### KONJUNKTURAVMATTNING

Det var inte svårt att förutse den konjunkturavmattning som inträffade under 1990. Inom Sandvik kunde vi se de första tecknen redan i mitten av 1989. Däremot blev förloppet något annorlunda än vän-



tat. En investeringsvåg ledde till överhettning i de länder som dominerar maskintillverkningen, dvs bl a Japan och Tyskland. Detta maskerade till en början konjunkturedgången och det var först i samband med Kuwait-krisen som pessimismen tog överhand och lågkonjunkturen slog igenom med full kraft.

Vad var det då som drev fram denna lågkonjunktur? Knappast överinvesteringar i lager och tillverkningskapacitet, vilket var fallet i slutet av 70-talet. Därtill var realräntorna alltför höga under 80-talet. Man kunde snarare tala om en överkonsumtion, som lockats fram, dels av regeringar med alltför expansiva bud-



getar, dels av ett banksystem som bidragit till en överspekulation i värdetillväxt för aktier, fastigheter etc. Känslan av rikedom och god likviditet uppmuntade till ytterligare konsumtion. Normalt sett borde den här nedgången inte bli lika djup och svårbemästrad som den som inledde 80-talet.

### *LIKVIDITETSKRYMPNING INLEDER 90-TALET*

Inför hotet om ett krig i Mellanöstern ville en del av 80-talets vinnande spekulanter realisera sina nyvunna förmögenheter men upptäckte då att det inte var så lätt. Bankvärlden hade samtidigt insett att en högre grad av konsolidering var nödvändig, om systemet skulle klara de svängningar som förekommer.

För att nå en överenskommen konsolideringsgrad på 8%, samtidigt som tillgångar i fastigheter och aktier sjunker och kreditförlusterna stiger, fordras en ordentlig bantning av balansräkningar hos banker och finansbolag. Följden torde bli en dramatisk likviditetsindragning. Uttrycket "Cash is King" får nu full relevans. Detta kan i sin tur leda till att konjunkturnedgången blir av mera långvarig natur.

### *SVERIGES LÄGE*

Även om Sandviks försäljning i Sverige endast utgjorde 7% av totalen, hade vi cirka hälften av vår tillverkning och nära 40% av våra anställda där. Det var därför ett tilltagande bekymmer för oss att se konsekvenserna av en växande offentlig sektor samt en politik, som ledde till högre inflation än i våra konkurrentländer. De senaste årens händelseutveckling, framförallt i Öst- och Västeuropa, ökade dock markant insikten att Sverige inte kan fortsätta sin avvikande politik. En anpassningsprocess till ett "Europas Förenade Stater" har nu inletts, även om vägen dit kan bli svår. Så länge vi inom Sandvik kan se att utvecklingen går åt rätt håll, kan vi dock fortsätta att satsa på våra svenska enheter.

### *1991*

Många händelser under 1990 skapar osäkerhet för 1991:

- *Östeuropas övergång till marknads ekonomi*
- *Mellanöstern-krisen*
- *Handelskampen inom Triaden (EG-Nordamerika-Japan)*
- *Konjunkturomsvängning-likviditets-  
kris*

I detta läge måste varje företag planera för och vara berett på olika scenarier. Inom Sandvik kommer vi att fortsätta vårt struktur- och rationaliseringsarbete. Under en period av stagnerande försäljningsvolymerna kommer detta att innebära en mycket försiktig anställningspolitik. I några fall kan en forcerad minskning av antalet anställda bli nödvändig. Vi kommer också att investera i det nya Östeuropa, även om belöningen inte kommer omedelbart och bakslagen måste garde-ras.

De nya större, gränsfria marknadsområdena, speciellt Europa, ger flera möjligheter att ytterligare centralisera vår produktion och lagerhållning. Samtidigt arbetar vi intensivt med att förkorta ledtiderna inom alla verksamhetsområden som ett medel att stärka vår konkurrensförmåga. Sammantaget bör detta leda till ännu lägre kapitalbindning.

Inom de flesta områden har vi en tillfredsställande maskinkapacitet, varför behovet av normala expansionsinvesteringar kommer att sjunka under lågkonjunkturen. Vi hoppas emellertid att vår starka finansiella situation skall ge oss möjligheter att förvärva kompletterande bolag till rimliga priser. Likviditetskrisen har redan ökat utbudet, samtidigt som antalet potentiella köpare minskar.

Vår resultatutveckling kommer givetvis att bli beroende av hur djup och lång konjunkturnedgången blir. Inom några av våra affärsområden finns potential att förbättra resultatet även i dåliga tider, medan övriga måste lyckas mycket väl med både pris- och kostnadskontroll för att bibehålla sina resultat. Med tanke på att 1991 ser dystert ut efterfrågemässigt, räknar vi med ett lägre resultat än 1990.

Sandviken i mars 1991

Per-Olof Eriksson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

# Kort om Sandvik

Sandvik-koncernen är ett av Sveriges största exportföretag och verksam över hela världen genom 160 bolag i 50 länder. Koncernen har omkring 26.000 anställda och en omsättning på cirka 18 miljarder kronor.

Sedan starten 1862 har Sandvik utvecklats från ett mellansvenskt stålverk till ett mångsidigt materialteknikföretag med stark internationell inriktning. Två faktorer som i hög grad bidragit till denna utveckling är en ständig produktförnyelse med inriktning på avancerad teknologi och en målmedveten satsning på internationell marknadsföring i nära kontakt med kunder över hela världen.

Sandviks verksamhet omfattar sex separata affärsområden: Sandvik Coromant, Sandvik Rock Tools, Sandvik Hard Materials, Sandvik Steel, Sandvik Saws and Tools samt Sandvik Process Systems.

Över 90% av försäljningen sker utanför Sverige. Med lokal tillverkning samt effektiv lagerhantering, distribution och teknisk service kan Sandvik ge sina kunder den närservice de kräver.

Varje år satsas ca 4% av den totala omsättningen i forskning och utveckling av nya produkter och produktionsmetoder.



## SANDVIK COROMANT

Sandvik Coromant är världens största och ledande leverantör av hårdmetallverktyg för svarvning, fräsning och borrar till praktiskt taget alla sektorer av verkstadsindustrin. Verksamheten har successivt kommit att omfatta ett allt bredare engagemang inom metallbearbetningen. En kontinuerlig utvidgning och förnyelse av produktsortimentet, ett nära samarbete med kunder och maskintillverkare över hela världen samt en intensifierad satsning på verkstadsautomation har resulterat i kompletta system och verktygslösningar för såväl manuell som automatiserad bearbetning.

## Hårdmetallrörelsen

	1990	1989
Fakturerad försäljning, externt, MSEK	9.546	9.644
Resultat efter avskrivningar inklusive intressebolag, MSEK	1.584	1.917
Investeringar, MSEK	686	698
Antal anställda 31.12	13.754	14.447

Koncernens hårdmetallrörelse är organiserad i tre affärsområden: Sandvik Coromant, som tillverkar skärande verktyg, Sandvik Rock Tools, specialist på bergborrar, och Sandvik Hard Materials, som bl a gör konstruktionsdetaljer. Dessutom ingår den fristående företagsgruppen Seco Tools AB som är börsnoterad och utger egen redovisning.



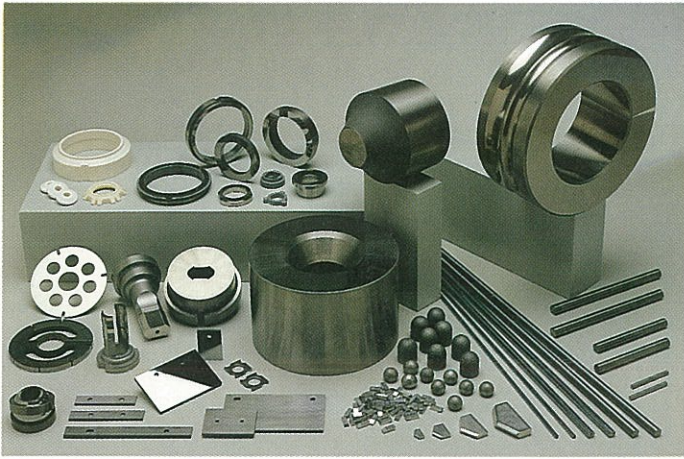
## SANDVIK ROCK TOOLS

Inom bergbörningstekniken har Sandvik länge varit världsledande. Sandvik Rock Tools är det affärsområde inom koncernen som har kunnandet på detta område.

Produkterna för slående borrar omfattar bl a helstångsborrar, skarvbörtrutrustningar och sänkbörtrutrustningar, inklusive hammare.

En specialitet inom området roterande krossande borrar är stigortsutrustning, som används inom såväl gruvor som anläggningsindustri.

För lösbergsbörning har företaget utvecklat mineralbrytningsverktyg, som används tex inom kolbrytning och asfaltfräsning.



### SANDVIK HARD MATERIALS

Sandvik Hard Materials har som grundidé att utnyttja hårdmetallens unika kombination av hårdhet, seghet och slitstyrka inom olika användningsområden.

Ämnen och halvfabrikat i stora serier för standardiserade hårdmetallverktyg är ett viktigt område. Ett annat är konstruktionsdetaljer och formningsverktyg. Affärsområdet är också en betydande leverantör av hårdmetallvalsar för varmvalsning av tråd, stång och rör.

Sandvik Hard Materials är en stor tillverkare av pulver för hårdmetalltillverkning, för att tillgodose egna behov och för försäljning till andra förbrukare.

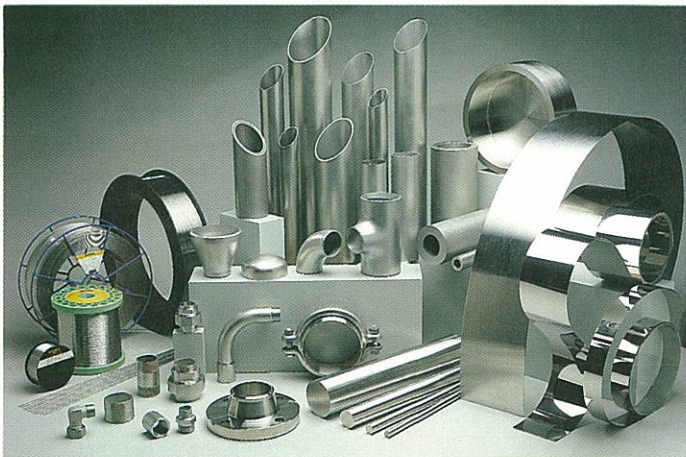
Verksamheten omfattar också produkter i nya hårda material, tex konstruktionskeramer.



### SANDVIK SAWS AND TOOLS

Sandvik Saws and Tools levererar dagligen 500.000 sågar, sågblad och andra verktyg och är därmed en av världens största tillverkare inom sitt område.

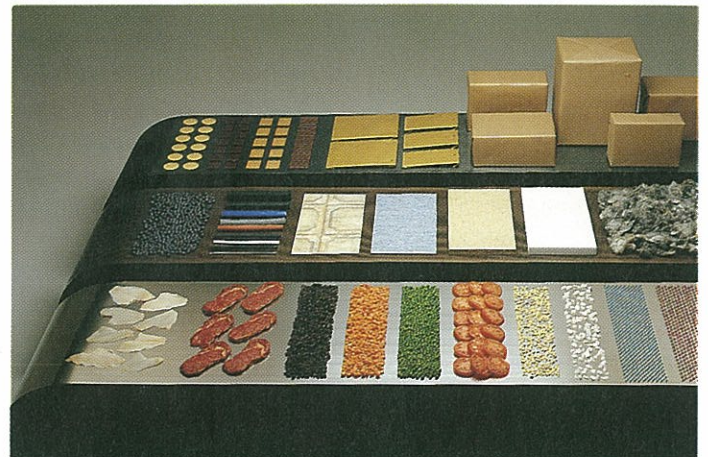
Hantverkare och hobbysnickare erbjuds ett brett sortiment av handverktyg och verktyg för elhandmaskiner. Metallsågar, hålsågar och filar används främst inom verkstadsindustrin. Trädgårdssaxar, sågar och andra redskap för beskärning och vård köps av yrkesodlare och amatörer. Till skogsindustrin levereras kedjor och svärd för motorsågar och processorer liksom handverktyg och skyddsutrustning.



### SANDVIK STEEL

Sandvik Steel har en mer än hundraårig erfarenhet som tillverkare av kvalificerade stål. Den största produktgruppen är rör och rostfritt stångstål för industrier med stora krav på tillförlitlighet och säkerhet: kemisk och petrokemisk industri, kraftindustri samt olje- och gasutvinning m m. En annan specialitet är nickel-, titan- och zirkoniumlegeringar för mycket kvalificerade ändamål, som tex rör för kärnkrafts- och flyginindustrin.

Band- och trådprodukter av höglegerade stål återfinns inom olika användningsområden världen över. Sågar, rakblad och rostfria fjädrar är välkända exempel. Affärsområdet är också en ledande tillverkare av band och tråd för precisionsändamål inom bil-, elektronik-, tele- och kraftindustri och för medicinska ändamål.



### SANDVIK PROCESS SYSTEMS

Transportband av stål fanns redan i seklets början med på Sandvik-koncernens tillverkningsprogram.

Stålband av hög kvalitet är fortfarande affärsområdets basaffär och förekommer i såväl enkla transportband som sofistikerade processanläggningar.

Sandvik Process Systems konstruerar och marknadsför processanläggningar för livsmedelsindustri och kemisk industri samt för höghastighetssortering av paket.

# Sandvik Coromant

	1990	1989
Fakturerad försäljning,		
externt, MSEK	5.265	5.197
Investeringar, MSEK	368	312
Antal anställda 31.12	7.153	7.232
Resultatet ingår i Hårdmetallrörelsen sid 4		

**S**andvik Coromant befäste sin världsledande ställning och kunde, med enstaka undantag, förbättra eller försvara sina andelar på praktiskt taget alla marknader. Trots att affärsklimatet genomgående försämrades under andra halvåret steg faktureringen inom OECD-området med 6% (13%), varav 3% (10%) i volym.

På våra största marknader kunde vi notera goda ökningar i Tyskland, Japan och Frankrike. I USA försämrades konjunkturen, men vi nådde en försäljning på samma nivå som 1989 och ökade därmed vår marknadsandel. I Sverige, Itali-



*I slutet av 1990 invigdes i Düsseldorf Coromants nya utbildningscentrum för den tyska marknaden.*

en och Storbritannien uppnåddes i stort sett oförändrad försäljningsnivå. Försämring noterades i Latinamerika och Östeuropa.

1990 var ännu ett starkt år för Sandvik Coromant och vi kunde återigen förbättra vårt resultat. Avkastningen på samsatt kapital översteg med mycket god marginal koncernens minimikrav på 20%.

## NYTT BANBRYTANDE VERKTYGSSYSTEM

Vi går i spetsen för utvecklingen av verktygssystem för automatiserad tillverkning och är världsledande inom detta



*Ledningsgrupp: Fr v Rune Nyberg, Sten Jansson, Mats Carlerös (vVD), Lars-Anders Nordqvist (vVD) fr o m mars 1991 VD för Sandvik Rock Tools. Efterträdare Lars Pettersson (vVD) saknas på bilden, Leif Sunnermalm (vVD), Sven Blomberg, Clas Åke Hedström (VD).*

område. Under hösten introducerades ett nytt banbrytande modulärt system, Coromant Capto, som redan rönt mycket stor uppmärksamhet. Systemet är byggt på en unik, koniskt polygonformad koppling. Polygonformen ger mycket hög repeternoggrannhet och överlägset god stabilitet.

Coromant Capto är anpassat till den snabba utvecklingen av verktygsmaskinerna. Systemet kan användas i manuella och automatiska tillämpningar i alla typer av moderna verktygsmaskiner.

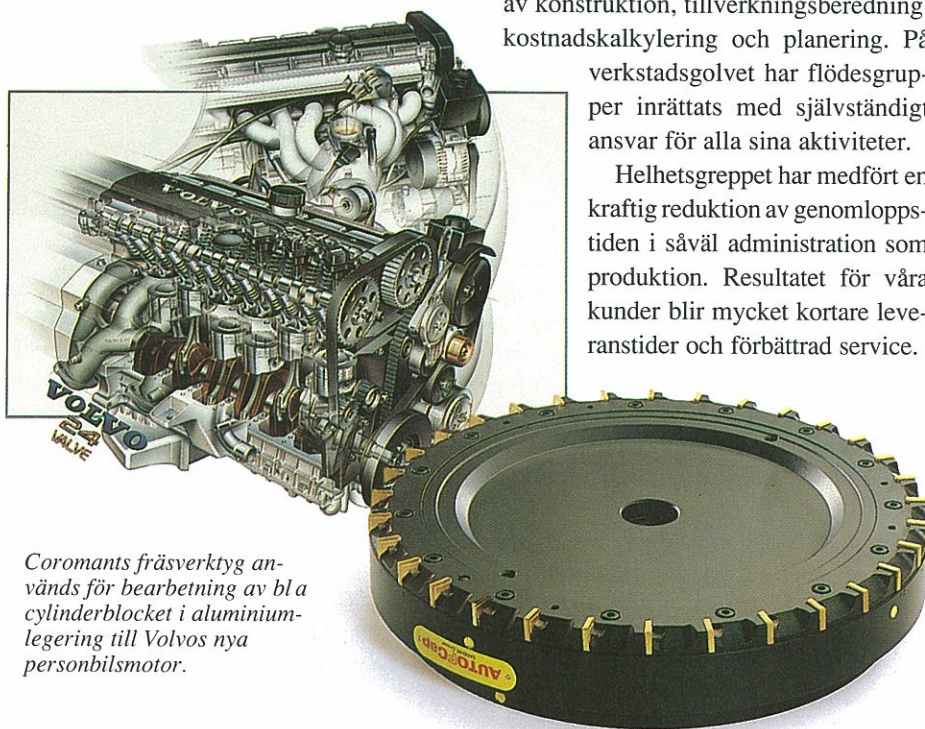
Även om Coromant Capto är universellt användbart kommer Block Tool

Systems och Varilock, som vi utvecklade på 1980-talet, att även i framtiden vara optimala lösningar för många specifika tillämpningar. Dessa system används redan i mer än 20.000 maskiner.

## HELHETSGREPP KORTAR LEVERANSTIDERNA

Våra leveranser av lagerlagda produkter till kund sker normalt inom 24 timmar. För att åstadkomma snabba leveranser även av icke lagerförda produkter har vi nu utvecklat ett totalkoncept från offertförfrågan till leverans hos kund. Konceptet bygger på en datorbaserad integration av konstruktion, tillverkningsberedning, kostnadskalkylering och planering. På verkstadsgolvet har flödesgrupper inrättats med självständigt ansvar för alla sina aktiviteter.

Helhetsgreppet har medfört en kraftig reduktion av genomloppstiden i såväl administration som produktion. Resultatet för våra kunder blir mycket kortare leveranstider och förbättrad service.



*Coromants fräsverktyg används för bearbetning av bla cylinderblocket i aluminiumlegering till Volvos nya personbilmotor.*





*Den unika koniska polygonformen hos vårt modulära verktygssystem – Coromant Capto – som introducerades under året.*

#### **FRAMTIDSOMRÅDEN**

Ansvar för området verkstadsautomation på den skandinaviska marknaden överfördes till ett nytt bolag, Sandvik Automation Skandinavien AB. Vår minoritetsandel i Automation Intelligence

Inc., Orlando, vår försäljningskanal för automationsprodukter i USA, ökades under året. En överenskommelse om gemensam utveckling av ny teknik för skiktbeläggning av skär med diamantfilm träffades med Norton Company, USA.

#### **UTSIKTER FÖR 1991**

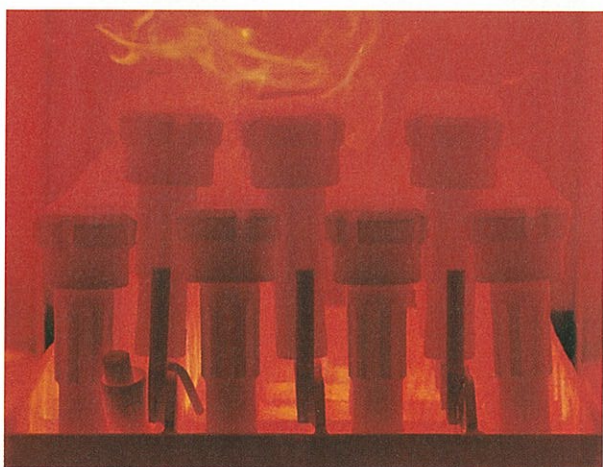
Trots att vi räknar med fortsatta produktivetsförbättringar och ökad konkurrensförmåga kan det på grund av försämrade konjunkturer bli svårt att upprepa årets goda resultat.

# Sandvik Rock Tools

	1990	1989
Fakturerad försäljning, externt, MSEK	1.491	1.581
Investeringar, MSEK	91	146
Antal anställda 31.12	2.126	2.223
Resultatet ingår i Hård- metallrörelsen sid 4		

Under 1990 var konjunkturen för gruv- och anläggningsindustrin i allmänhet fortfarande relativt god, men gruvsidan uppvisade en klar avmattning under året. I Europa fortsatte den höga aktiviteten inom anläggningsindustrin. Det låga guldpriset påverkade negativt stora gruvmarknader som Canada och Sydafrika.

Sandvik Rock Tools nådde under året de uppsatta målen för sina marknadsandelar. Kampen om marknadsandelarna påverkade dock prisnivån och innebar en betydande försämring av resultatet för oss och för hela branschen. En viss stabilisering kunde noteras mot slutet av året. Förändringar i produkt- och marknadsmix medförde överlager, vilket ökade kapitalbindningen. Under första halvåret vidtogs motåtgärder med lagerreduktioner och minskad beläggning i produktionen som följd.



Värmebehandlingsugn för borrhävar. Ett stort material- och processkunnande ligger till grund för vår höga produktkvalitet.



Ledningsgrupp: Fr v Sigvard Björk, Sven-Olov Björkorp, Hans Mårtensson, Lars-Anders Nordqvist (VD fr o m mars 1991), Ingvar Svärth, Göran Wijk, Lars Liljeblad, Ivo Oja.

## ETT ÅR AV OMVANDLING

Under våren introducerades en ny organisation med fyra produktdivisioner med eget affärsansvar. För att effektivisera verksamheten och förbättra resultatet engagerades hela organisationen i Sverige i ett rationaliseringsprojekt. Målet är att under 1992 uppnå en kraftig och varaktig resultatförbättring.

## FÖRSÄLJNING OCH PRODUKTUTVECKLING

Framgångarna för vår nya patenterade DP-hårdmetall fortsatte. Den används nu även i vår jordborrningsutrustning TUBEX och i våra rullborrkronor. Hårdmetallförsedda rullar för tunnelborrningsmaskiner har medfört en avsevärd förbättring av kundernas totala borrhningsekonomi.

Försäljningen av våra mineralverktyg ökade avsevärt. En uppmärksam order gällde tunneldrivingen under Engelska kanalen. Den första maskinen i en ny generation Sandvik Mission sänkborrhämmer introducerades med framgång i Europa och USA.

Utvecklingen av nya produkter med hög teknologi-

nivå är en hörnsten i vår verksamhet och sker i nära samarbete med våra kunder. Den nya organisationen ger oss ökade möjligheter att genomföra provborrningsstationer hos användarna av våra produkter, varför vi beslutat att avveckla provborrningsstationen i Bodås nära Sandviken.

Vårt tekniska samarbetsavtal med finska Tamrock utvidgades till att gälla även fullareaborrnning. Samarbetet kommer att stärkas ytterligare som en följd av att Sandvik AB beslutat att förvärva 25% av aktierna i Tamrock.

## 1991-1992

Perioden kommer att vara starkt påverkad av den allmänna nedgången i världsekonomin, och detta kommer speciellt att ha inflytande på den redan svaga efterfrågan från gruvindustrin.

Däremot kan slutet på kriget i Mellanöstern medföra en igångsättning av en del av de många investeringar som planerats i infrastrukturen, framför allt i Europa och Sydostasien, som legat i träda på grund av det osäkra läget.

En ökning av efterfrågan inom detta område, för vilket Sandvik Rock Tools har ett brett program, skulle tillsammans med det nu pågående effektiviseringsprogrammet ge förutsättningar för ett stegvist återställande av en rimlig lönsamhetsnivå.



*Den nya sänkbormaskinen Sandvik Mission XL 4 borrar 40% fortare än sin föregångare.*



*Sandviks nya hårdmetallrullar på en 8,5 m tunnelborrningsmaskin i ett kraftverksprojekt under Svartisen i Norge.*

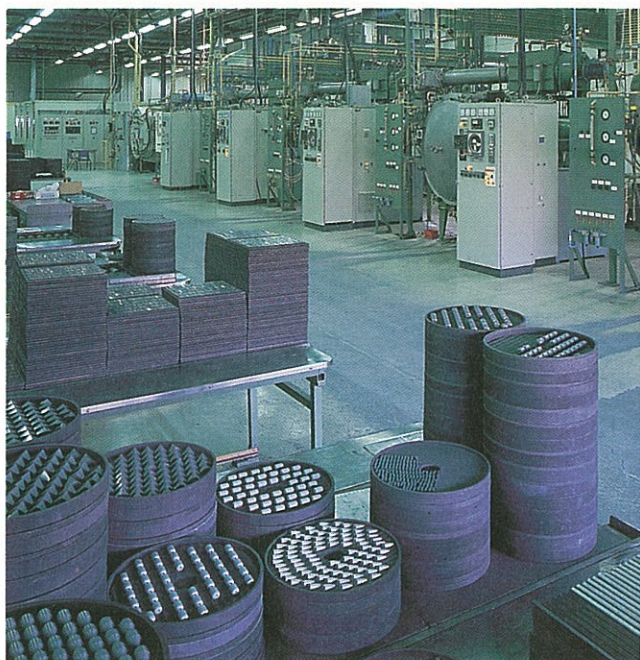
# Sandvik Hard Materials

	1990	1989
Fakturerad försäljning,		
externt, MSEK	722	744
Investeringar, MSEK	39	117
Antal anställda 31.12	1.382	1.530
Resultatet ingår i Hårdmetallrörelsen sid 4		

**D**en allmänna konjunkturen på för Sandvik Hard Materials viktiga marknader försvagades mer än vi kunde förutse vid ingången av året. Speciellt gällde detta USA och England.

Försäljningen av kundspecifika icke-standardprodukter, s k slitdelar, fortsatte att öka. Detta gällde såväl färdigtillverkade produkter som ämnen i hårdmetall. Vår strategi, att med lokala produktionsenheter runt om i världen och med marknadsföring via egen säljorganisation ge hög närservice till våra kunder, har varit framgångsrik.

De senaste årens varma vintrar i Europa samt nya legala restriktioner i flera länder har i det närmaste halverat marknaden för däckdubbar. Detta inverkade negativt på vår verksamhet i Danmark där hårdmetallstift för däckdubbar tillverkas.



*I våra moderna ugnsanläggningar, som här i Coventry, England, sintras hårdmetallämnen under noggrann kontroll av temperatur, tryck och atmosfär.*



*Ledningsgrupp: Fr v Jöran Bimer, Lars Wahlqvist (VD), Roland Setterberg.*

I absoluta tal försvagades resultatet något jämfört med 1989. Avkastningen på sysselsatt kapital sjönk och koncernmålet på 20% kunde inte uppnås.

**RATIONALISERINGSÅTGÄRDER**  
För att möta den efter hand försvagade konjunkturen har vi drivit ett flertal rationaliseringsprojekt. Kostnadsnivån vid

viktiga större enheter har därmed kunnat sänkas avsevärt. Antalet anställda har under året successivt minskat. Denna utveckling kommer att fortsätta även under 1991.

**FRAMTIDSPRODUKTER**  
Valsar i ingjuten hårdmetall (CIC-valsar) redovisade fortsatta framgångar. Förutom inom de tidigare användningsom-



*Valsar i ingjuten hårdmetall uppvisade fortsatta framgångar under 1990.*



*Genom att utnyttja tänder av Sandviks nya korrosionsresistenta hårdmetallsorter har livslängden för sågklingor mer än fördubblats.*

rådena tråd- och rörvalsning skedde även försäljning av valsar för platta produkter, stång och vinkeljärn. Eftersom potentialen flerfaldigats genom dessa nya marknadssegment knyter vi nu allt större förhoppningar till produktens framtid. Starka produkt- och processpatent ger tillfredsställande konkurrensskydd.

Ett nytt program av homogena hårdmetallstavar började marknadsföras. Stavarna används för tillverkning av pinnfräsar och borrar.

Nya patentskyddade korrosionsresistenta hårdmetallsorter, som vi utvecklat för sågtänder till cirkelsågar, mottogs väl och ökar snabbt i volym.

De kliniska testerna av keramiska tandkronor fortsatte och positiva resultat presenterades vid ett vetenskapligt symposium i slutet av året. Under 1991 genomförs utvidgade kliniska provningar samt en begränsad kommersiell lansering. Dessutom pågår försök med tillverkning av keramiska tandbroar. Även

för dessa produkter finns skyddande patent och patentansökningar.

#### *UTSIKTER INFÖR 1991*

Den vid slutet av året låga ekonomiska och industriella aktiviteten väntas bestå under större delen av 1991. Tack vare nya produkter samt genomförda och pågående rationaliseringsprojekt beräknar vi dock, trots förväntade generella kostnadsökningar, att uppnå en i stort sett oförändrad resultatnivå under 1991.

# Sandvik Steel

	1990	1989
Fakturerad försäljning, externt, MSEK	5.973	6.479
Resultat efter avskrivningar inklusive intressebolag, MSEK	483	616
Investeringar, MSEK	278	382
Antal anställda 31.12	6.549	6.813



Ledningsgrupp: Fr v Uno Blom, Åke Axelson, Gunnar Grünbaum (vVD), Henrik Widmark, Per Ericson, Gunnar Björklund (VD), Lennart Ek, Bo Jonsson. På bilden saknas Björn Sköld.

Sandvik Steels fakturering minskade under det gångna året med 8% efter att ha ökat med 60% under perioden 1987-89. Minskningen 1990 beror i första hand på lägre priser på nickel och andra legeringsmetaller. Faktureringsvolymen kunde i stort sett bibehållas på 1989 års nivå. Efterfrågan försvagades, vilket medförde att orderstocken vid årets utgång var lägre än vid årets ingång. Lagren av halvfabrikat och färdigvaror reducerades successivt. Tillverkningsvolymen blev därför 5% lägre än under 1989.

En otillfredsställande kostnadsutveckling, framför allt i Sverige, kunde ej kompenseras med höjda priser och det operativa resultatet försämrades därför. Resultatet i Brasilien blev mycket otillfredsställande. Prisförlusterna på ingående lager beroende på sjunkande råvaru- och produktpriser uppgick till 40 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital blev 13%.

## VARIERAD MARKNADSBILD

Under den senare delen av året minskade orderingången främst i Sverige, USA, Sovjet och Sydamerika medan den i Centraleuropa var stabil. Bland våra marknadssegment var utvecklingen svag för cellulosaindustrin men hävdad för petrokemi och kraftindustri. En ökande aktivitet noterades från offshore-marknaden till följd av de höga oljepriser som Ku-

wait-krisen medförde. För bandprodukter minskade orderingång och fakturering påtagligt från bl a Sovjet och USA. Trådprodukter hade en stabil försäljning framför allt genom god efterfrågan i Europa.

Försvagningen på USA-marknaden torde fortsätta. Den har resulterat i för export till USA mycket ogynnsamma valutakursrelationer som dock motverkas av att över 75% av vår försäljning i USA är baserad på lokal tillverkning. En fortsatt expansion av denna tillverkning pågår.

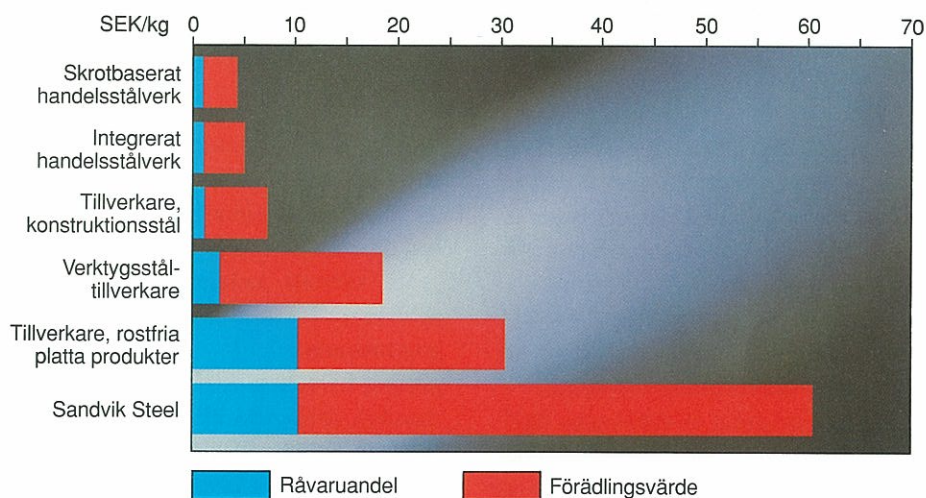
## UTVECKLING AV VIDAREFÖRÄDLING

Jämfört med de flesta stålföretag har vi redan nu en avsevärt högre förädlings-

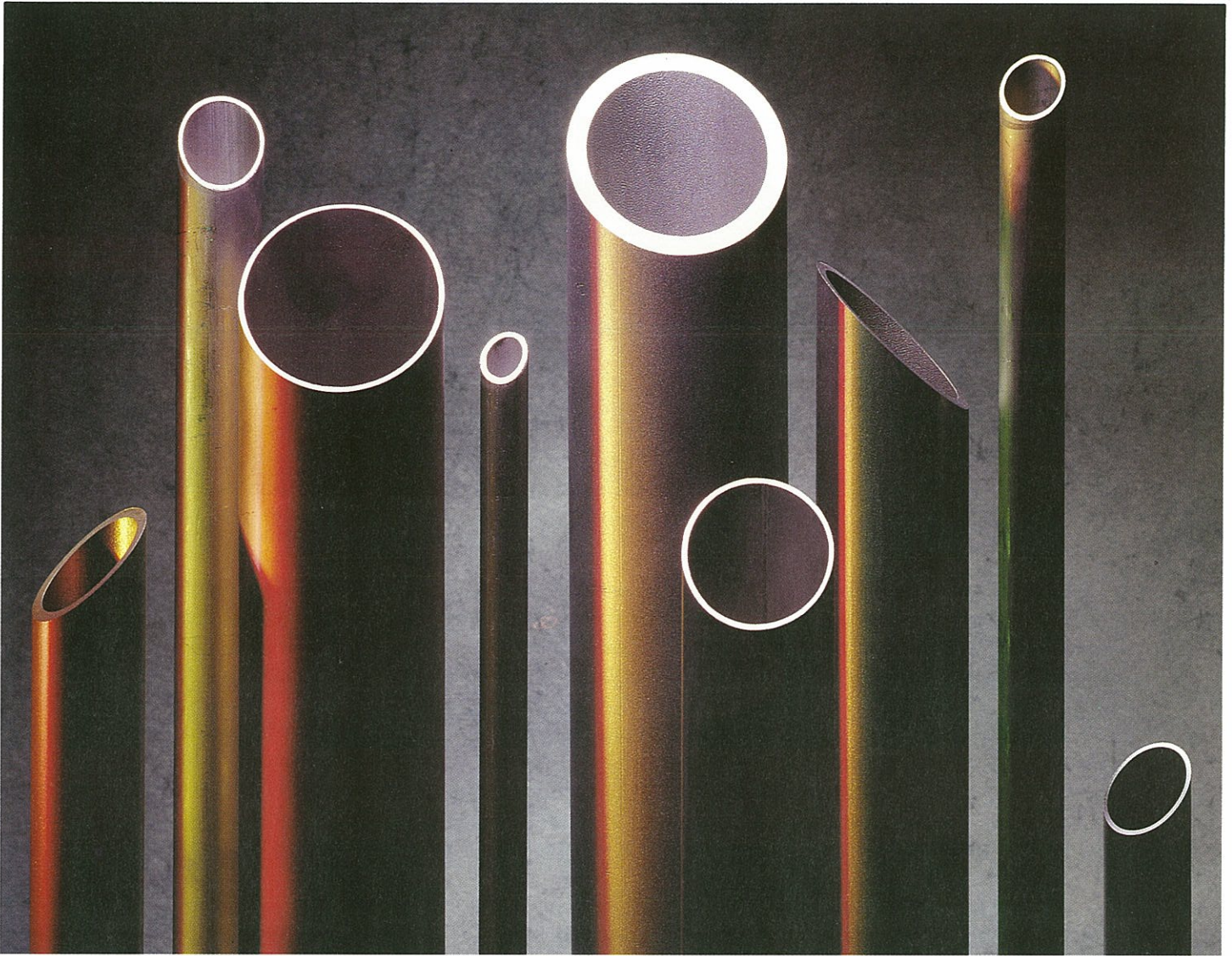
grad. I nedanstående diagram visas detta för några typiska stålprodukter samt för vår produktmix. För en del av Sandviks produkter ligger priserna över 1.000 kr/kg.

Sandvik Steel fortsätter att utvecklas genom systematiska investeringar inriktade mot vidareförädling av rostfritt stål, zirkonium, titan och andra metallegeringar. Bland annat installerades nya stegvalsverk, speciellt konstruerade för tillverkning av precisionsrör i kläna dimensioner. Det bakomliggande utvecklingsarbetet belönades vid Sandviks bolagsstämma med Wilhelm Haglund-medaljen.

Vid Sterling Tubes i England tog vi i bruk en ny utrustning för tillverkning av extrusionsämnen. Produktionen inom



Högt förädlingsvärde kännetecknar Sandviks stålprodukter.



*Sömlösa rör av duplexa rostfria stål har fått en allt större användning genom sin kombination av goda mekaniska egenskaper och mycket hög motståndskraft mot korrosion.*



*Specialkonstruerade stegvalsverk för rationell tillverkning av precisionsrör i kläna dimensioner har installerats vid våra anläggningar i Sverige och USA.*

Sverige av dragen rostfri tråd koncentrerades till Sandviken och Gusab. Samtidigt lades drageriet i Munkfors ned. Vid drageriet i Sandviken installerades en ny vakuumugn för värmebehandling.

#### *UTSIKTER INFÖR 1991*

En konjunkturmässigt sjunkande efterfrågan i kombination med en ogynnsam kostnadsutveckling i Sverige gör att det 1991 kan bli svårt att få tillfredsställande beläggning vid våra svenska enheter, där vi har 65% av vår produktion. Jämfört med 1990 finns det dock några strukturellt positiva effekter som gör att resultatet 1991 inte behöver bli mycket sämre än 1990.

# Sandvik Saws and Tools

	1990	1989
Fakturerad försäljning, externt, MSEK	1.425	1.475
Resultat efter avskrivningar inklu- sive intressebolag, MSEK	91	124
Investeringar, MSEK	63	60
Antal anställda 31.12	1.755	1.782



*Ledningsgrupp: Fr v Anders Ågren, Göran Gezelius (VD), Peter Renwick.*

Till följd av den stora geografiska och branschmässiga spridningen är Sandvik Saws and Tools mindre konjunkturberoende än Sandviks övriga affärsområden.

År 1990 utnyttjade vi den allmänt goda ekonomiska utvecklingen i Europa och ökade vår försäljning där med 8%. Även på den relativt svaga brittiska marknaden nåddes en viss ökning. Ut-

anför Europa minskade försäljningen med 27% till följd av svag efterfrågan på så gott som samtliga marknader. Den totala försäljningen blev därför i stort sett oförändrad. Avkastningen på selsatt kapital uppgick till 12%.

Resultatet är inte tillfredsställande. Sedan 1989 pågår dock omfattande åtgärdsprogram i syfte att höja lönsamheten genom att öka produktiviteten i

tillverkningsledet och förbättra materialflödet. Vårt mål är att bli kostnadseffektivare och att höja leveransservicen till våra kunder.

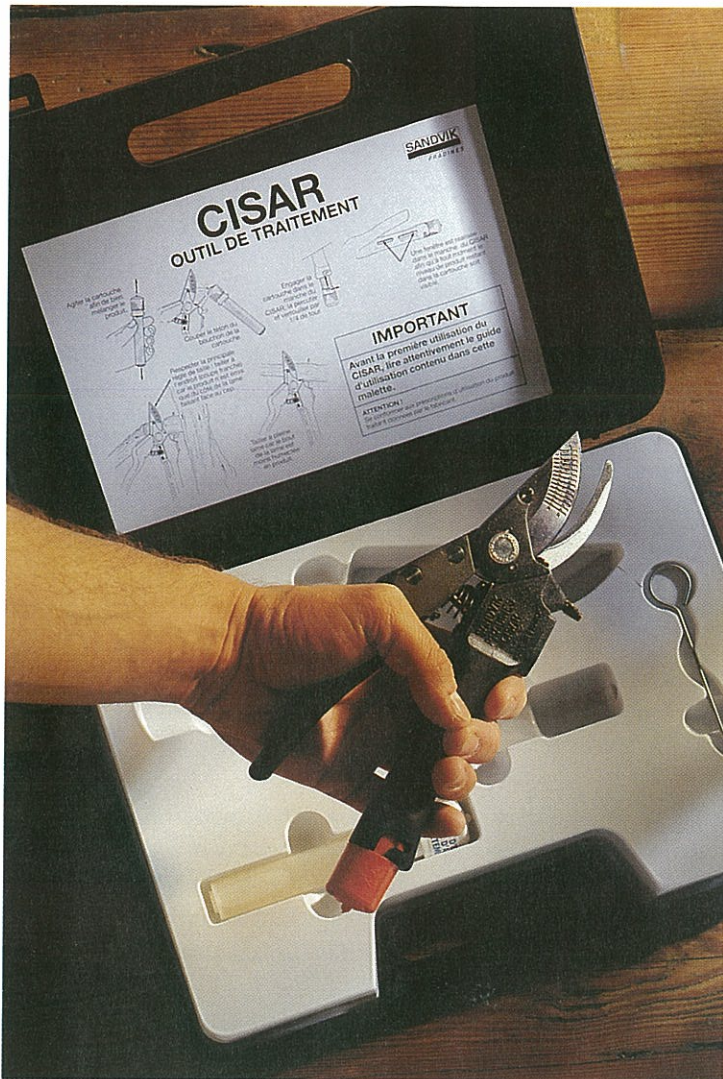
## *FÖRSÄLJNINGSRAMGÅNGAR*

Försäljningen av trädgårdsverktyg utvecklades väl. De senaste årens omfattande produktutveckling av beskärningsverktyg för såväl professionella som

*Nya arbetsformer har bl a medfört höjd produktivitet och minskad frånvaro vid sågfabriken i Bollnäs.*







*Ny sekator doserar skyddsmedel mot svamp och mögel på klippytan.*



*500 miljoner skogsplanter sätts årligen i Sverige. Vårt nya planteringsrör förenklar utsättningen.*

hobbyanvändare resulterade i en rad nya produkter, som introducerades under 1989 och 1990. Både införsäljningen till handeln och handelns försäljning till slutförbrukare gick utmärkt. Vår lansering av bevattningsutrustning i flertalet västeuropeiska länder var även den lyckosam.

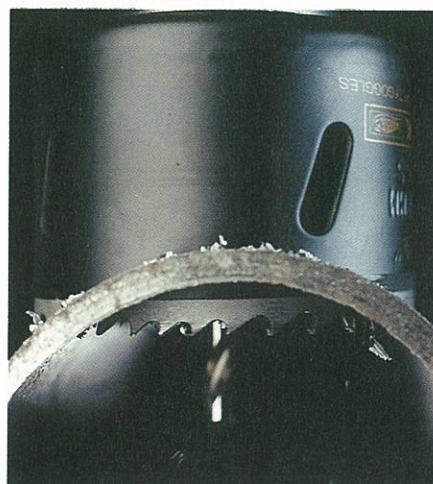
Föregående års förvärv av två handfilföretag stärkte vår ställning på Europa-marknaden och vår filförsäljning ökade med 30%. Marknaden för metallkapverktyg försvagades, framför allt i Nordamerika. Försäljningen, speciellt för hålsågar och sticksågblad, ökade emellertid på flera andra marknader.

#### UTVECKLING

För att uppnå en uthålligt högre resultatnivå genomgår Saws and Tools omfattande förändringar:

- Ett helt nytt distributionssystem för Västeuropa är under uppbyggnad.
- Ny resurssnål och miljövänlig tillverknings teknik håller på att införas för

*Nya hålsågar av bimetall skär snabbt och vibrationsfritt.*



tex värmebehandlings-, målnings- och märkningsoperationer.

- Nya arbetsformer i produktionen, såsom produktverkstäder och arbetslag, tas i bruk vid de flesta av våra fabriker.

Många viktiga etappmål för dessa projekt kommer att nås under 1991. Projektet medför, och har redan medfört, löpande besparingar. Hittills har dessa dock balanserats av omfattande kostnader för personalutbildning och systemutveckling.

#### INFÖR 1991

1991 blir ett kärvt år inom många branscher och i många länder där vi säljer våra verktyg. Vi räknar med att kunna anpassa våra kostnader även till något sjunkande försäljningsvolym. Därmed bör vi kunna uppnå ett resultat i nivå med 1990.

# Sandvik Process Systems

	1990	1989
Fakturerad försäljning, externt, MSEK	1.065	902
Resultat efter avskrivningar, MSEK	199	196
Investeringar, MSEK	82	31
Antal anställda 31.12	633	581



*Ledningsgrupp: Fr v Herbert Würmseher, Pier Giorgio Bottacin, Erhard Milewski, Håkan Olofsson (VD), Rolf Hemlin.*

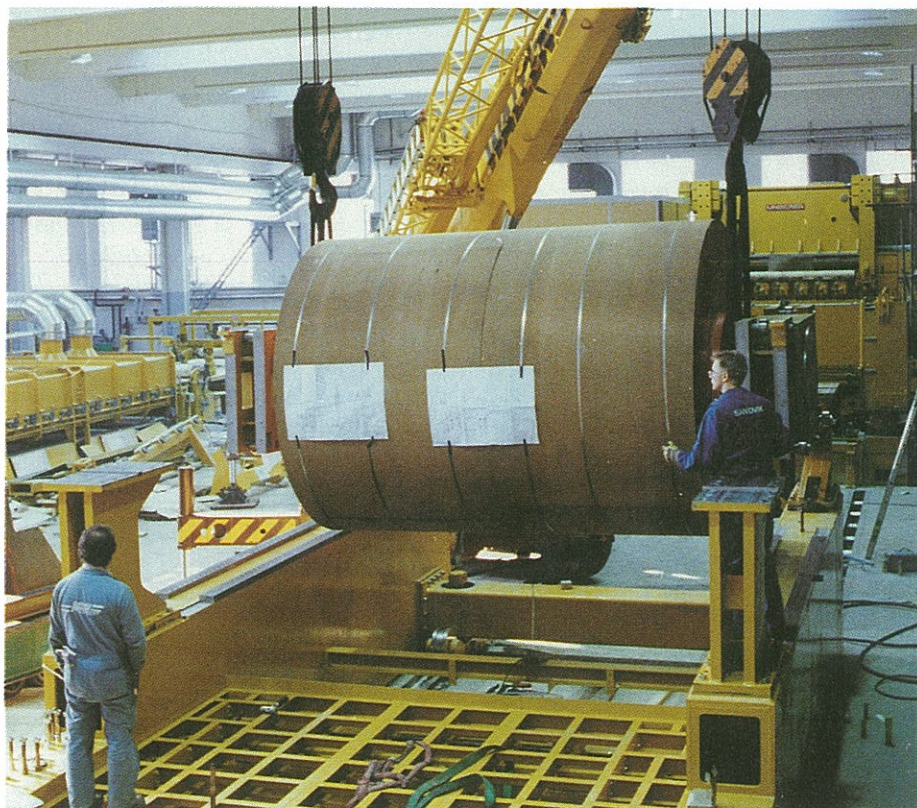
**P**rocess Systems försäljning ökade under året med 18%. Orderingen stannade på 1989 års nivå bl beroende på minskade order i Sovjetunionen och Östeuropa. Orderingen för övriga marknader visade en ökning

på 13%. Resultatet ledde till en fortsatt hög avkastning på sysselsatt kapital, som med mycket god marginal översteg koncernkravet 20%.

Förutsättningarna för vår verksamhet förblev positiva, med över 50% av för-

säljningen i ett expansivt Europa. Även Nordamerika och Japan visade en positiv trend. Under andra halvåret kunde en viss konjunkturavmattning skönjas, främst för kapacitetshöjande investeringar.

*Vid anläggningarna i Sandviken har genomförts ett omfattande investeringsprogram. I den här nya maskinen skall tillverkas stålband för spånskiveindustrin.*



## STÅLBAND

Ett omfattande investeringsprogram genomfördes vid anläggningarna i Sandviken för att ytterligare förbättra kvalitet och leveranstider. I Nordamerika startades lokal produktion som innebar större flexibilitet och rationellare lagerhållning. De framtida försäljningsmöjligheterna för ytbehandlade breda stålband stärktes avsevärt tack vare ett framgångsrikt utvecklingsarbete.

## PROCESSANLÄGGNINGAR, KEMISK INDUSTRI

Under året fortsatte koncentrationen på anläggningar för pastillering av smälta kemikalier. På grund av ökande miljökrav har dessa processer fått en allt större betydelse. Vi har uppnått en betydande kapacitetsökning, och därmed ökad konkurrenskraft, för vår välkända Rotoform-process.

Bilindustrins ökande användning av förstärkta plaster innebar en stimulerad efterfrågan på våra kontinuerliga dubbelbandpressar.



*Rotoform är vår unika process för omvandling av smält material till pastiller.  
Vi har hittills installerat omkring 500 Rotoform-anläggningar över hela världen.*

#### *SORTERINGSSYSTEM*

Detta produktområde präglades av en fortsatt kraftig expansion med Japan som den största marknaden. Brist på högskoletekniker utgjorde där en begränsande faktor. I Nordamerika kunde vi klara en ökad orderingång genom en snabb utbyggnad av organisationen. Vi är därmed väl rustade att där möta en förväntad ökad efterfrågan på de automatiserade sorteringsanläggningarna. Inför 1992 är vi beredda på motsvarande utveckling i Europa.

#### *PROCESSANLÄGGNINGAR, LIVSMEDELSINDUSTRI*

Leveranserna av torkningsanläggningar för frukt och grönsaker till Sovjet fortsatte planenligt. Däremot upphörde nästan all nyförsäljning dit på grund av valutavårigheter. Vårt nya testcenter för livsmedel i Milano har inneburit stora marknadsfördelar. Med hjälp av avancerad teknisk utrustning kan vi nu tillsammans med kunderna bättre utvärdera och utveckla vårt produktutbud.

*1991*

Även om konjunkturen försämras bör den befintliga orderboken tillsammans med pågående affärsdiskussioner resultera i ytterligare ett gott verksamhetsår.

*Under året invigdes ett nytt testcentrum i Milano för livsmedelsprocesser.  
Här finns avancerad utrustning för t ex kylning, frysning och torkning.*



# Förvaltningsberättelse

## 1. MARKNADSLÄGE OCH FÖRSÄLJNING

	1990	1989	Förändring %
Orderingång, MSEK	18.126	18.901	-4
Fakturering, MSEK	18.256	18.769	-3

Under början av 1990 var konjunkturen fortfarande förhållandevis god trots att många marknader, bl a USA och England, hade haft sjunkande efterfrågan under en längre tid.

De viktiga marknaderna Tyskland och Japan höll uppe konjunkturen bl a genom sin styrka ifråga om investeringsprodukter. De försämrade konjunkturerna spred sig efter hand bl a till Skandinavien, Sydeuropa och Australien. Flera samverkande faktorer har sedan förstärkt nedgången såsom krisen i Persiska viken, de ekonomiska problemen i öststaterna samt finansmarknaderna som skakas av en åtstramning av krediterna. Konjunkturen har därvid snabbt försämrats i hela världen och lett till minskande industriproduktion i flera länder samtidigt som tillväxten också försvagas i Tyskland och Japan.

Trots minskningen i slutet av året ökade industriproduktionen inom OECD med 2,5 %. Inflationen var oförändrad, ca 6 %.

Orderingången på Sandviks produkter minskade med 4 %. Bland annat har marknaderna försvagats i Sverige, Finland, England, Italien, Spanien, USA, Canada, Brasilien och Australien samt i öststaterna.

Under året har den svenska kronan stärkts med 11 % mot US-dollar samtidigt som den försvagats med ca 3 % mot valutorna inom EG. Totaleffekten av valutakursändringar på Sandviks fakturering i svenska kronor är obetydlig.

Nedan sammanfattas faktureringen per marknadsområde respektive per produktområde:

Fakturering per marknadsområde	1990		1989		Förändring %
	MSEK	andel %	MSEK	andel %	
Sverige	1.343	7	1.582	8	-15
EG	8.200	45	7.640	41	+7
Övriga Europa	1.527	8	1.750	9	-13
Europa totalt	11.070	60	10.972	58	+1
Nordamerika	3.035	17	3.354	18	-9
Latinamerika	886	5	1.114	6	-21
Afrika, Asien, Australien	3.265	18	3.329	18	-2
Koncernen totalt	18.256	100	18.769	100	-3

Fakturering per produktområde	1990		1989		Förändring %
	MSEK	andel %	MSEK	andel %	
Hårdmetall	9.546	52	9.644	51	-1
Stål	5.973	33	6.479	35	-8
Sågar och Verktyg	1.425	8	1.475	8	-3
Process System	1.065	6	902	5	18
Koncerngemensamma aktiviteter	247	1	269	1	-
Koncernen totalt	18.256	100	18.769	100	-3

Faktureringen för de 10 största marknaderna blev:

Fakturering per marknad, MSEK	1990	1989	Förändring %
USA	2.627	2.921	-10
Tyskland	2.576	2.294	+12
Frankrike	1.707	1.555	+10
Sverige	1.343	1.582	-15
Storbritannien	1.260	1.273	-1
Italien	1.255	1.255	-
Japan	1.034	1.042	-1
Australien	644	843	-24
Brasilien	549	697	-21
Spanien	447	430	+4

## 2. FÖRETAGSFÖRVARV, STRUKTURFÖRÄNDRINGAR OCH SAMARBETSAVTAL

Den finska industrikoncernen Tampella beslutade att från 1 januari 1991 etablera sin division Tamrock som en självständig företagsgrupp. I samband härmed inbjöds och accepterade Sandvik AB i november 1990 att träda in som 25-procentig delägare i det nya Tamrock.

Tamrock är en världsledande tillverkare av maskiner och utrustning inom bergbörningsområdet. Omsättningen uppgår till drygt 3.000 MSEK (2.000 MFIM) och antalet anställda är ca 4.000.

Tamrock och Sandvik Rock Tools hade i februari 1989 träffat ett avtal som omfattade gemensamt tekniskt utvecklingsarbete och kommersiellt samarbete inom området slående borrar. Detta avtal hade i september 1990 utvidgats till att omfatta även området roterande krossande borrar.

En överenskommelse om gemensam utveckling av ny teknik för skiktbeläggning av skärande verktyg med diamantfilm

träffades i oktober mellan Sandvik Coromant och Norton Company, Massachusetts, USA.

Överenskommelsen täcker forskningssamarbete, ett joint venture kring diamantskiktbeläggning av skärande verktyg och framtida marknadsföring av diamantskiktbelagda verktyg genom Sandviks och Nortons försäljningskanaler.

Sandvik träffade i december en principöverenskommelse om förvärv av Milford Products Corp., Connecticut, USA, som tillverkar sågblad för metallkapning. Företaget har en omsättning på ca 30 MUSD (170 MSEK) och ca 300 anställda i USA och Storbritannien. Produkterna är metallbandsågblad, hålsågar, sticksågblad samt maskin- och bågfilblad.

Moderbolaget, Sandvik AB, har under året genomfört en fastighetsreglering och överlåtitt huvuddelen av industrifastigheterna i Sandviken till dotterbolagen AB Sandvik Steel och AB Sandvik Rock Tools för en summa av 745 MSEK.

### 3. RESULTAT OCH AVKASTNING

	1990	1989
Rörelseresultat		
efter avskrivningar, MSEK	2.318	2.813
D:o i % av fakturering	12,7	15,0
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK	2.693	2.863
D:o i % av fakturering	14,8	15,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,6	21,7
Avkastning på eget kapital		
efter skatt, %	18,0	22,6
Vinst per aktie, SEK	34:70	34:45

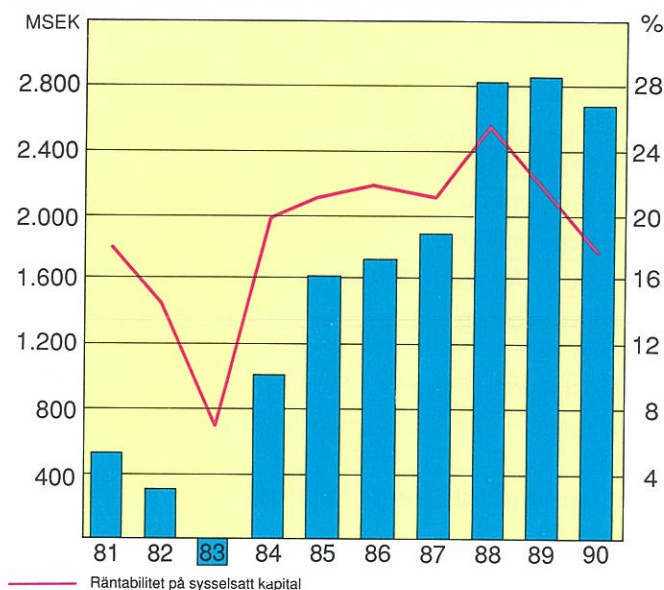
Se definitioner sid 28.

Utvecklingen per kvartal var följande, där resultaten redovisas efter finansiella intäkter och kostnader och nettomarginalen är resultatet i % av faktureringen:

	Fakturering MSEK	Resultat MSEK	Nettomar- ginal %
1989: 1:a kvartalet	4.659	704	15
2:a kvartalet	4.833	780	16
3:e kvartalet	4.288	654	15
4:e kvartalet	4.989	725	15
1990: 1:a kvartalet	4.781	754	16
2:a kvartalet	4.599	714	16
3:e kvartalet	4.263	640	15
4:e kvartalet	4.613	585	13

De extraordinära intäkterna och kostnaderna uppgick netto till 149 MSEK (203). Häri ingår bl a vinster vid försäljning av andelar i fastighetsbolag.

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader de senaste tio åren.



Resultatet efter extraordinära intäkter och kostnader blev 2.711 MSEK (2.986).

Vinsten per aktie efter beräknad full skatt blev 1990 34:70 SEK (34:45). Inklusivt extraordinära intäkter och kostnader uppgick den till 37:25 SEK (37:80). Vinsten per aktie efter betald skatt blev 36:85 SEK (38:90). (Med betald skatt avses för inkomståret upplupen skatt.)

Upplupna skatter uppgick till 589 MSEK (769), vilket motsvarar 22 % (26) av resultatet efter extraordinära intäkter och kostnader. Vinstdelningsskatt ingår med 29 MSEK (7). Beräknade framtida skatter avser å ena sidan den skatt som skjuts på framtiden p g a avsättning till obeskattade reserver och andel i underskott i delägda kommanditbolag, å andra sidan ändringen av latent skatteskuld p g a ändrad skattesats.

Latent skatteskuld inkluderar skatteskuld i obeskattade reserver samt skatt som skjuts på framtiden till följd av andel i nettoförluster i delägda kommanditbolag. Den redovisas separat och uppgick till 1.978 MSEK (2.261).

Resultat efter avskrivningar och inklusive intressebolag blev per produktområde:

	1990 MSEK	1989 MSEK	Förändring MSEK
Hårdmetall	1.584	1.917	-333
Stål	483	616	-133
Sågar och Verktyg	91	124	-33
Process System	199	196	3
Koncerngemensamma aktiviteter	-19	-36	17
Koncernen totalt	2.338	2.817	-479

#### 4. FINANSIERING

	1990	1989
Kassaflöde, MSEK	1.486	652
Likvida medel 31.12, MSEK	5.251	4.896
Lån 31.12, MSEK	3.380	4.758
Räntenetto, MSEK	218	53
Finansnetto inklusive valutakursdifferenser, MSEK	355	46
Räntetäckningsgrad, ggr	6,2	6,3
Soliditet, %	54	46
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,6
Eget kapital efter föreslagen utdelning, MSEK	11.465	9.511
Eget kapital per aktie efter föreslagen utdelning, SEK	210:60	174:85

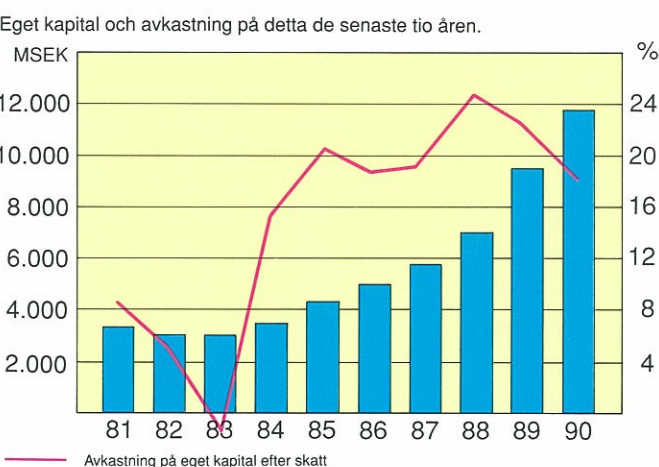
För definitioner se sid 28.

Nettofinansieringen från rörelsen uppgick till 2.818 MSEK (1.996). Kassaflödet blev 1.486 MSEK (652).

Redovisade valutakursdifferenser på långfristiga lån utgjorde 137 MSEK vilket både inkluderar realiserade (92 MSEK) och orealiserade (45 MSEK) kursvinster.

Genom konverteringar av 1985 års konvertibla lån till anställda ökade antalet aktier med 39.487 st och utgjorde vid årets slut 54.436.525 st. Detta ökade eget kapital med 3,2 MSEK varav 1,0 MSEK aktiekapital och 2,2 MSEK reservfond.

Sandvik Finance B.V. upptar kortfristig finansiering i US-dollar för koncernen genom emission av Euro Commercial Papers (ECP) inom ramen 200 miljoner US-dollar. Sandvik begärde 1990 rating av ECP-programmet från ratinginstituten Moody's och Standard & Poor's och har erhållit den höga ratingen, Prime-1 resp A-1. Detta gör att upplåningen i fortsättningen kan ske till bättre räntevillkor.



#### 5. INVESTERINGAR

	1990	1989
Investeringar i anläggningar, MSEK	1.161	1.116
D:o i % av fakturering	6,4	5,9
Företagsförvärv, MSEK	28	295
Aktieförvärv	475	48
Investeringar i leasingverksamhet, MSEK	51	715
Totala investeringar, MSEK	1.715	2.174
D:o i % av fakturering	9,4	11,6

I Sverige uppgick investeringarna till 1.094 MSEK (880), varav 974 MSEK (739) avser moderbolaget inklusive kommissionärsbolag.

Bland aktieförvärv ingår köp av 1.069.402 aktier i AB Bahco, vilket motsvarar 10 % av aktiekapitalet.

#### 6. FORSKNING, UTVECKLING OCH KVALITETSSÄKRING

Sandvik satsar starkt och långsiktigt på grundläggande materialforskning, på produkt- och processutveckling och på kvalitetsstyrning. FoU-insatsernas andel av faktureringen ökade under året till 4,8 % (4,3). Koncernens kostnader 1990 för forskning, utveckling och kvalitetssäkring var 877 MSEK (799).

#### 7. PERSONAL

	1990	1989
Antal anställda 31.12	25.781	26.779
Medelantal anställda		
Kvinnor	5.145	5.209
Män	21.228	21.672
Totalt	26.373	26.881

Nettoeffekten av årets förvärv och avyttringar av företag var en ökning av 134 personer. För jämförbara verksamheter minskade antalet anställda med 1.132 personer (1989 en ökning med 229 personer).

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31.12 1990 till 8.946 personer (9.275). Koncernens antal anställda i Sverige uppgick den 31.12 1990 till 10.288 personer (10.717).

Antalet anställda inom de olika affärsområdena framgår av kommentarer per affärsområde sid 6-17.

Uppgifter om personalkostnader samt medelantalet anställda i Sverige och utomlands återfinns på sid 35.

# Koncernens resultaträkning

	1990	1989
Belopp i MSEK		
Fakturerad försäljning. . . . . Not 2	<b>18.256</b>	18.769
Tillverknings-, försäljnings- och administrations- kostnader. . . . . Not 3	<b>-15.157</b>	-15.200
Resultatandel till anställda . . . . .	<b>-12</b>	-60
<b>RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR . . . . .</b>	<b>3.087</b>	3.509
Avskrivningar enligt plan . . . . . Not 4	<b>-769</b>	-696
<b>RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR . . . . .</b>	<b>2.318</b>	2.813
Resultatandelar i intressebolag. . . . . Not 7	<b>20</b>	4
Ränteintäkter. . . . . Not 5	<b>742</b>	588
Räntekostnader . . . . . Not 5	<b>-524</b>	-535
Kursdifferenser på lån . . . . . Not 6	<b>137</b>	-7
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER . . . . .</b>	<b>2.693</b>	2.863
Minoritetsandel. . . . . Not 7	<b>-131</b>	-80
Extraordinära intäkter. . . . . Not 8	<b>223</b>	293
Extraordinära kostnader . . . . . Not 8	<b>-108</b>	-90
Extraordinära poster i intressebolag . . . . .	<b>34</b>	-
<b>RESULTAT EFTER EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER . . . . .</b>	<b>2.711</b>	2.986
Upplupna skatter. . . . .	<b>-589</b>	-769
Beräknade framtida skatter. . . . . Not 22	<b>+263</b>	+588
Andel i intressebolags skatter. . . . .	<b>-5</b>	+2
<b>ÅRETS KONCERNRESULTAT . . . . .</b>	<b>2.380</b>	2.807

# Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR	1990	1989
Belopp i MSEK		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Kassa och bank . . . . .	1.739	803
Obligationer och andra kortfristiga placeringar . . . . . Not 9	3.512	4.093
Kundväxlar . . . . .	520	514
Kundfordringar . . . . .	2.998	3.168
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter . . . . .	292	241
Övriga kortfristiga fordringar . . . . .	697	901
Varulager . . . . .	5.046	5.390
	<b>14.804</b>	<b>15.110</b>
SPÄRRKONTON FÖR FONDAVSÄTTNINGAR . . . . . Not 10	5	25
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Aktier och andelar . . . . . Not 11	833	511
Kapitalandelar i intressebolag . . . . .	322	273
Långfristiga fordringar . . . . . Not 12	301	214
Goodwill och andra immateriella tillgångar . . . . . Not 13	90	105
Pågående anläggningsarbeten . . . . .	266	206
Maskiner och inventarier . . . . . Not 14	4.830	4.637
Fastigheter . . . . . Not 14	1.610	1.526
	<b>8.252</b>	<b>7.472</b>
SUMMA TILLGÅNGAR . . . . .	<b>23.061</b>	<b>22.607</b>
Ställda pantar . . . . . Not 15	1.318	1.306



SKULDER OCH EGET KAPITAL	1990	1989
Belopp i MSEK		
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Växelskulder . . . . .	177	144
Leverantörskulder . . . . .	1.040	1.138
Skatteskulder . . . . .	383	406
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter . . . . .	1.337	1.341
Kortfristiga lån . . . . . Not 17	1.472	2.462
Övriga kortfristiga skulder . . . . . Not 16	684	695
	<u>5.093</u>	<u>6.186</u>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Långfristiga lån . . . . . Not 17	1.908	2.296
Avsatt till pensioner . . . . . Not 18	1.410	1.250
Latent skatteskuld . . . . . Not 21	1.978	2.261
Övriga långfristiga skulder . . . . .	220	207
	<u>5.516</u>	<u>6.014</u>
KONVERTERINGSLÅN . . . . .	48	51
MINORITETSANDEL I EGET KAPITAL . . . . .	476	437
<b>EGET KAPITAL . . . . . Not 23</b>		
Bundet eget kapital:		
Aktiekapital . . . . .	1.361	1.360
Bundna reserver . . . . .	4.446	3.787
	<u>5.807</u>	<u>5.147</u>
Fritt eget kapital:		
Fria reserver . . . . .	3.741	1.964
Årets omräkningsdifferens . . . . .	-	1
Årets koncernresultat . . . . .	2.380	2.807
	<u>6.121</u>	<u>4.772</u>
Summa eget kapital . . . . .	11.928	9.919
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL . . . . .</b>	<b>23.061</b>	<b>22.607</b>
Ansvarsförbindelser . . . . . Not 25	372	396

# Koncernens finansieringsanalys

	1990	1989
Belopp i MSEK		
<b>INTERNT TILLFÖRDA MEDEL</b>		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader . . . . .	2.693	2.863
Återläggning av icke utdelade resultatandelar i intressebolag . .	-17	3
Återläggning av avskrivningar . . . . .	769	696
Återläggning av orealiserade kursdifferenser på lån . . . . .	-18	-10
Extraordinära intäkter och kostnader . . . . .	109	199
Återläggning av realisationsresultat på avyttrade aktier och anläggningar . . . . .	-139	-74
Förändring av spärrkonton för fondavsättningar samt likviditetskonto i Riksbanken . . . . .	83	-16
Upplupna skatter . . . . .	-649	-791
Utdelningar . . . . .	-432	-324
Summa internt tillförda medel . . . . .	2.399	2.546
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		
Förändring av lager . . . . .	356	-537
Förändring av kortfristiga fordringar . . . . .	174	382
Förändring av räntefria rörelseskulder . . . . .	-111	-395
Summa rörelsekapitalförändring . . . . .	419	-550
Nettofinansiering från rörelsen . . . . .	2.818	1.996
<b>NETTOINVESTERINGAR</b>		
Förvärv av företag och aktier . . . . .	-503	-343
Förvärv av anläggningar . . . . .	-1.161	-1.116
Investeringar i leasingverksamhet . . . . .	-51	-715
Försäljning av företag . . . . .	320	746
Försäljning av anläggningar . . . . .	63	84
Nettoinvesteringar . . . . .	-1.332	-1.344
KASSAFLÖDE . . . . .	1.486	652
<b>EXTERNT TILLFÖRDA/ANVÄNDA MEDEL</b>		
Eget kapital:		
Förändring genom konvertering av lån . . . . .	3	64
Lån:		
Förändring av kortfristiga lån . . . . .	-990	-425
Förändring av långfristiga lån . . . . .	-370	158
Förändring av konvertibelt lån . . . . .	-3	-64
Summa lån . . . . .	-1.363	-331
Övrig finansiering netto:		
Förändring av långfristiga fordringar . . . . .	5	-401
Förändring av pensionsskuld . . . . .	160	106
Förändring av övriga långfristiga skulder . . . . .	24	5
Summa övrig finansiering netto . . . . .	189	-290
SUMMA EXTERNT TILLFÖRDA/ANVÄNDA MEDEL . . . . .	-1.171	-557
Omräkningsdifferenser m m . . . . .	40	34
<b>ÖKADE LIKVIDA MEDEL . . . . .</b>	<b>355</b>	<b>129</b>

# Redovisning moderbolaget

Belopp i MSEK

Resultaträkning	1990	1989
Fakturerad försäljning . . . . . Not 2	<b>7.098</b>	7.488
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader . . . . . Not 3	<b>-6.280</b>	-6.497
Resultatandel till anställda . . . . .	<b>-12</b>	-60
<b>RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR . . . . .</b>	<b>806</b>	931
Avskrivningar enligt plan . . . . . Not 4	<b>-276</b>	-256
<b>RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR . . . . .</b>	<b>530</b>	675
Finansiella poster:		
Utdelning på aktier, dotterföretag . . . . .	<b>945</b>	290
Utdelning på aktier, andra företag . . . . .	<b>2</b>	7
Räntor från dotterföretag . . . . .	<b>6</b>	23
Övriga räntetäkter . . . . . Not 5	<b>252</b>	261
Räntor till dotterföretag . . . . .	<b>-283</b>	-188
Övriga räntekostnader . . . . . Not 5	<b>-207</b>	-225
Kursdifferenser på lån . . . . . Not 6	<b>146</b>	-7
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER . . . . .</b>	<b>1.391</b>	836
Extraordinära intäkter . . . . . Not 8	<b>386</b>	7
Extraordinära kostnader . . . . . Not 8	<b>-515</b>	-16
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER . . . . .</b>	<b>1.262</b>	827
Bokslutsdispositioner:		
Skillnad mellan bokförings- mässiga och planenliga		
avskrivningar . . . . . Not 19	<b>-35</b>	-177
Förändring av varulagerreserv . . . . . Not 20	<b>28</b>	193
Förändring av investeringsfond, förnyelsefond . . . . . Not 20	<b>418</b>	401
Förändring av valutakursreserv . . . . . Not 20	<b>-75</b>	-
Förändring av internvinstreserv . . . . . Not 20	<b>21</b>	-43
Övriga bokslutsdispositioner . . . . . Not 20	<b>23</b>	-27
Koncernbidrag . . . . .	<b>-484</b>	-618
<b>RESULTAT FÖRE SKATTER . . . . .</b>	<b>1.158</b>	556
Upplupna skatter . . . . .	<b>-62</b>	-82
Beräknade framtida skatter . . . . . Not 22	<b>-20</b>	+92
<b>ÅRETS NETTORESULTAT . . . . .</b>	<b>1.076</b>	566

Belopp i MSEK

Finansieringsanalys	1990	1989
<b>INTERNT TILLFÖRDA MEDEL</b>		
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter . . . . .	<b>1.262</b>	827
Återläggning av avskrivningar . . . . .	<b>276</b>	256
Återläggning av orealiserade kursdifferenser på lån . . . . .	<b>-47</b>	-
Återläggning av realisationsresultat på avytttrade aktier och anläggningar . . . . .	<b>-289</b>	27
Förändring av spärrkonto för fondavsätt- ningar samt likviditetskonto i Riksbanken	<b>49</b>	-21
Upplupna skatter . . . . .	<b>-62</b>	-82
Utdelningar . . . . .	<b>-408</b>	-322
Koncernbidrag . . . . .	<b>-484</b>	-618
<b>Summa internt tillförda medel . . . . .</b>	<b>297</b>	67
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		
Förändring av lager . . . . .	<b>52</b>	-108
Förändring av kortfristiga fordringar . . . . .	<b>-269</b>	1.170
Förändring av räntefria rörelseskulder . . . . .	<b>-556</b>	1.093
<b>Summa rörelsekapitalförändring . . . . .</b>	<b>-773</b>	2.155
Nettofinansiering från rörelsen . . . . .	<b>-476</b>	2.222
<b>NETTOINVESTERINGAR</b>		
Förvärv av företag och aktier . . . . .	<b>-444</b>	-298
Förvärv av anläggningar . . . . .	<b>-530</b>	-441
Förändring av moderbolagets lång- fristiga engagemang i dotterföretag . . . . .	<b>-128</b>	-2.089
Försäljning av företag . . . . .	<b>220</b>	514
Försäljning av anläggningar . . . . .	<b>748</b>	8
<b>Nettoinvesteringar . . . . .</b>	<b>-134</b>	-2.306
<b>KASSAFLÖDE . . . . .</b>	<b>-610</b>	-84
<b>EXTERNT TILLFÖRDA/ANVÄNDA MEDEL</b>		
Eget kapital:		
Förändring genom konvertering av lån . . . . .	<b>3</b>	64
Lån:		
Förändring av kortfristiga lån . . . . .	<b>-276</b>	-660
Förändring av långfristiga lån . . . . .	<b>-264</b>	-44
Förändring av konvertibelt lån . . . . .	<b>-3</b>	-64
<b>Summa lån . . . . .</b>	<b>-543</b>	-768
Övrig finansiering netto:		
Förändring av långfristiga fordringar . . . . .	<b>-90</b>	6
Förändring av pensionskund . . . . .	<b>110</b>	71
Förändring av långfristiga skulder . . . . .	<b>-15</b>	-10
<b>Summa övrig finansiering netto . . . . .</b>	<b>5</b>	67
<b>SUMMA EXTERNT TILLFÖRDA/ ANVÄNDA MEDEL . . . . .</b>	<b>-535</b>	-637
<b>FÖRÄNDRADE LIKVIDA MEDEL . . . . .</b>	<b>-1.145</b>	-721

# Redovisning moderbolaget

Belopp i MSEK

Balansräkning	1990	1989
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Kassa och bank	91	28
Obligationer och andra kortfristiga placeringar	892	2.100
Fordringar på dotterföretag	434	234
Kundfordringar	438	480
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	196	149
Övriga kortfristiga fordringar	150	117
Varulager	2.260	2.312
	<b>4.461</b>	<b>5.420</b>
<b>SPÄRRKONTON FÖR FONDAVSÄTTNINGAR</b>		
	-	18
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Aktier och andelar i dotterföretag	4.077	4.029
Aktier och andelar i andra företag	660	341
Fordringar på dotterföretag	335	468
Övriga långfristiga fordringar	133	43
Immateriella tillgångar	9	1
Pågående anläggningsarbeten	175	102
Maskiner och inventarier	1.481	1.348
Fastigheter	305	642
	<b>7.175</b>	<b>6.974</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>11.636</b>	<b>12.412</b>
Ställda panter	496	311

	1990	1989
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Leverantörsskulder	395	419
Skatteskulder	35	80
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	648	571
Kortfristiga lån	449	725
Övriga kortfristiga skulder till dotterföretag	1.854	2.317
Övriga kortfristiga skulder till andra	106	207
	<b>3.487</b>	<b>4.319</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Långfristiga lån	257	568
Avsatt till pensioner	1.083	973
Skulder till dotterföretag	5	41
Latent skatteskuld	136	116
Övriga långfristiga skulder	76	91
	<b>1.557</b>	<b>1.789</b>
<b>KONVERTERINGSLÅN</b>	<b>17</b>	<b>20</b>
<b>OBEKATTADE RESERVER</b>		
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	1.471	1.436
Varulagerreserv	945	973
Investeringsfond	44	462
Valutakursreserv	75	-
Internvinstreserv	214	235
Övriga obeskattade reserver	51	74
	<b>2.800</b>	<b>3.180</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>Not 23</b>	
<b>Bundet eget kapital:</b>		
Aktiekapital (54.436.525 aktier à nominellt 25 SEK)	1.361	1.360
Reservfond	274	221
	<b>1.635</b>	<b>1.581</b>
<b>Fritt eget kapital:</b>		
Balanserade vinstmedel	1.064	957
Årets nettoresultat	1.076	566
	<b>2.140</b>	<b>1.523</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3.775</b>	<b>3.104</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		
	<b>11.636</b>	<b>12.412</b>
Ansvarsförbindelser	215	210

# Redovisningsprinciper

## ALLMÄNT

Sandvik beaktar i denna årsredovisning i allt väsentligt de riktlinjer som utfärdats av IASC och, för internationellt verk-samma företag, av OECD.

## ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen redovisar fr o m 1990 det egna kapitalet samlat under en rubrik. Under denna rubrik ingår således även andelen eget kapital i obeskattade reserver. Andelen skatt i dessa ingår under rubriken latent skatteskuld. Vid beräkningen av andelen skatt har en individuell skattesats använts för varje bolag. För bolag i Sverige utgör denna skattesats 30% (1989 40%). I koncernens resultaträkning redovisas ej bokslutsdis-positioner utan ändringen av obeskattade reserver uppdelas och redovisas dels i beräknade framtida skatter, dels i årets koncernresultat.

Fr o m 1990 införs kapitalandelsmetoden för koncernens redovisning av intressebolag. Under rubriken kapitalandelar i intressebolag redovisas anskaffningskostnaden för aktier ökad eller minskad med andel i resultatet sedan anskaffningen, med avdrag för goodwill-avskrivning och erhållen utdelning. Justering görs även för eventuell internvinst. I resultaträkningen redovisas efter avskrivningar koncernens andel av intressebo-lagens resultat. Erhållen utdelning från intressebolag har ex-kluderats i utdelning på aktier. Om extraordinära poster är av betydelse vid beräkningen av resultatandelar redovisas de som extraordinära poster i intressebolag.

Fr o m 1990 redovisas minoritetens andel av resultat efter finansiella intäkter och kostnader. Tidigare har minoritetens andel av resultat efter skatter redovisats.

Resultat- och balansräkning för 1989 har omräknats enligt ovanstående nya principer.

Resultatet per produktområde redovisas efter avskrivningar och inklusive intressebolag. Tidigare har resultatet efter finan-siella intäkter och kostnader angivits. Regionbolagens resultat har nu också helt fördelats per produktområde, vilket leder till att under posten koncerngemensamma aktiviteter endast redo-visas intäkter och kostnader för holding- och serviceverksam-het.

Definitionen av soliditet har ändrats till att även innefatta minoritetens andel av redovisat eget kapital.

Tidigare har nettot av realiserade kursvinster ej redovisats på fordringar eller skulder i utländsk valuta. Detta görs fr o m 1990 i enlighet med rekommendation från Bokföringsnämnden. En avsättning för sådana vinster som avser långfristiga fordringar och skulder har vid moderbolaget gjorts till en valutakursreserv vilken ingår i obeskattade reserver.

## KONCERNREDOVISNING

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget har mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Bokslutet upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär

att dotterbolagens vinstmedel inräknas i koncernens egna ka-pital endast i den mån de uppkommit efter den tidpunkt då dotterbolaget förvärvades.

Övervärde på aktier i förvärvade dotterföretag (den skillnad som uppstår genom att anskaffningskostnaden är större än det förvärvade bolagets egna kapital inklusive andel i obeskattade reserver) fördelas på anläggningar och goodwill. Övervärde i anläggningar avskrivs i enlighet med vad som redovisas nedan under anläggningar. Goodwill avskrivs med minst 10% per år.

Undervärde på aktier i förvärvade dotterföretag (den skill-nad som uppstår genom att anskaffningskostnaden är mindre än det förvärvade bolagets egna kapital inklusive andel i obeskattade reserver), sk badwill, balanseras som skuld och upplöses enligt en i varje specifikt fall upprättad plan.

Omräkning till svenska kronor av de utländska dotterbola-gens balans- och resultaträkningar följer IAS 21 (International Accounting Standard 21, Accounting for the Effects of Chang-es in Foreign Exchange Rates) och FAS 52 (Financial Ac-counting Standard No. 52, Foreign Currency Translation).

För flertalet utländska dotterbolag är den lokala valutan den naturliga valutan för bolagens kassaflöden, och den är därför behandlad som deras sk funktionella valuta. Dessa bolags balansräkningar omräknas till balansdagens kurs och resultat-räkningar till årets genomsnittskurs. Den differens som därvid uppkommer mellan årets resultat i balansräkningen och årets resultat i resultaträkningen redovisas i en särskild post under eget kapital. De förändringar av koncernens egna kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med föregående årsskifte har förts direkt till den aktuella balans-posten. Årets förändringar specificeras i not till koncernens balansräkning.

För flertalet utländska bolag som är verksamma i hög-inflationsländer har en omräkning till svenska kronor gjorts så att man mäter resultatet på i stort sett samma sätt som om deras verksamhet bedrivits i Sverige. Detta innebär i huvudsak att dessa företags verksamhet redovisas i svenska kronor med omräkning enligt den sk monetary-nonmonetary metoden. De omräkningsdifferenser som härvid uppstår har i sin helhet förts över resultaträkningen. De finansiellt relaterade om-räkningsdifferenserna ingår i finansiella intäkter och kostna-der. De rörelserelaterade omräkningsdifferenserna ingår i till-verknings-, försäljnings- och administrationskostnader.

Som ovan angivits används kapitalandelsmetoden vid redo-visningen av mer betydande aktieinnehav i företag med an-knytning till koncernens rörelse där moderbolaget direkt eller indirekt har minst 20% och högst 50% av rösträtten ("in-tressebolag").

Vid klassificeringen av eget kapital i koncernen som bundet respektive fritt har som fritt kapital betraktats från respektive bolag utdelningsbart kapital, förutsatt att det belopp med vilket bolaget bidrar till koncernens egna kapital är positivt. Till det fria kapitalet har dock ej hänförs högre belopp än det med vilket bolaget ingår i koncernens egna kapital. Vid be-dömningen av utdelningsbarhet har betalningsrestriktioner beaktats och avdrag gjorts för nettoeffekten av förekommande utdelningsskatter. Resterande eget kapital utgör bundet kapi-tal.

Företag som förvärvats under året redovisas i resultaträk-ningen endast för tiden fr o m förvärvstillfället. Företag som avyttrats under året redovisas i resultaträkningen fram till avyttringstillfället. Den koncernmässiga realisationseffekten

av avyttringen, vilken redovisas som en extraordinär post, har justerats för nettoresultatet fram till avyttringsdagen.

I det helägda finansbolaget Sandvik Leasing ABs resultaträkning redovisas finansiella kostnader hänförliga till leasingobjekt bland rörelsens kostnader. Motsvarande redovisning sker i koncernresultaträkningen.

#### *FINANSIERINGSANALYS. REDOVISNING AV FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG*

Köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade bolag redovisas i finansieringsanalysen under rubriken förvärv av företag respektive försäljning av företag. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår ej i finansieringsanalysens redovisning av rörelsekapitalförändring, nettoinvesteringar och externt använda/tillförda medel.

#### *VÄRDERINGSPRINCIPER*

##### *Obligationer och andra kortfristiga placeringar*

Obligationer och andra kortfristiga placeringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen. Vid värderingen har denna princip tillämpats på portföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster har avräknats mot orealiserade vinster. Eventuell överskjutande förlust avdrages från räntetäckning medan en eventuell vinst däremot ej redovisas.

##### *Fordringar och skulder i utländsk valuta hos svenska och utländska koncernföretag*

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas i de enskilda företagen efter balansdagens valutakurser. I de fall terminssäkring av valutor har förekommit har terminskursen använts. Framkomna kursvinster eller kursförluster på kortfristiga fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet. Framkomna orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder avräknas mot orealiserade kursförluster varefter en överskjutande kursvinst eller kursförlust redovisas i resultaträkningen under rubriken kursdifferenser. Här redovisas också de kursdifferenser som realiserats under året.

Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder samt på lån, vilka formellt är kortfristig upplåning men som till sin innebörd är långsiktiga, avsätts i moderbolaget till en valutakursreserv bland obeskattade reserver.

##### *Varulager*

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad enligt FIFO-principen, återanskaffningskostnad eller verkligt värde. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

##### *Anläggningar*

Anläggningar redovisas efter avdrag för ackumulerade plan- enliga avskrivningar. Planenliga avskrivningar i industrirörelsen baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och beräknad ekonomisk livslängd; för maskiner och inventarier normalt mellan 5 och 15 år, för byggnader mellan 10 och 50 år samt för markanläggningar 20 år. För datautrustning tillämpas en degressiv avskrivning baserad på en livslängd av 3–5 år. Planenliga avskrivningar i leasingrörelsen inom dotterbolaget Sandvik Leasing AB baseras på den affärsmässiga uppläggnings- i respektive leasingavtal vilket innebär progressiv avskrivning enligt annuitetsmodell. Skillnaden mellan bokföringsmässiga och planenliga ackumulerade avskrivningar redovisas som obeskattad reserv i det enskilda bolaget.

Avskrivning på oavskrivet belopp av ackumulerade uppskrivningar för byggnader sker med 2% på ursprunglig uppskrivning.

##### *Intäktsredovisning och vinstavräkning*

Försäljningsintäkter redovisas vid leverans med avdrag för mervärdeskatt, rabatter och returer. Fakturerad försäljning och vinst från långfristiga kontrakt avräknas när slutfakturering sker.

##### *Resultatandelar*

Resultatandelar (inklusive sociala kostnader) till anställda i Sverige redovisas som rörelsekostnader.

##### *Bokslutsdispositioner, obeskattade reserver samt internvinstreserv*

Obeskattade reserver redovisas endast för moderbolaget. I koncernens redovisning uppdelas de i latent skatteskuld och eget kapital.

Internvinstreserven i moderbolaget utgörs av skillnaden mellan försäljningspris och moderbolagets samtliga kostnader för sålda varor avseende av moderbolaget levererade produkter, som på balansdagen ligger kvar hos utländska dotterbolag, efter avdrag för av dotterbolagen gjorda, härtill hänförliga lagernedskrivningar.

##### *Skatter*

Upplupna skatter i resultaträkningen avser upplupna inkomstskatter för koncernens olika företag under redovisningsåret, beräknade i enlighet med de skatteregler och de redovisningsprinciper som gäller i de länder där vinster har uppkommit.

I upplupna skatter ingår betalda utländska kupongskatter för aktieutdelning till moderbolaget eller andra koncernföretag.

Beräknade framtida skatter avser å ena sidan den skatt som skjuts på framtiden p g a avsättning till obeskattade reserver och andel i underskott i delägda kommanditbolag, å andra sidan ändringen av latent skatteskuld p g a ändrad skattesats.

Under rubriken latent skatteskuld i balansräkningen redovisas följande tre skatteskulder:

- Latent skatteskuld i utarbetade obeskattade reserver.
- Latent skatteskuld i förvärvade obeskattade reserver.
- Skatt som skjuts på framtiden till följd av andel i nettoförluster i delägda kommanditbolag.

Skatteskulden är beräknad med en individuell skattesats för varje bolag som har avsatt obeskattade reserver.

I finansieringsanalysen ingår ej beräknade framtida skatter, ej heller ändring av latent skatteskuld.

#### *DEFINITIONER*

Nedanstående definitioner följer de nya redovisningsprinciperna för 1990. För 1989 redovisas nyckeltal i "Fem år i sammandrag" både enligt nya och gamla definitioner. För 1988 och tidigare år följer nyckeltalen då gällande definitioner.

##### *Resultat per aktie*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med avdrag för beräknad skatt och minoritetsintresse dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året. Vid skatteberäkningen har tillämpats för de olika koncernbolagen gällande skattesatser. För Sverige är skattesatsen 1989 och 1990 40%. Hänsyn har tagits till kända skattefria intäkter och skattelindringar, liksom till periodiseringskillnader i enskilda bolag

och koncernbokslut. Genomsnittlig, teoretiskt beräknad, skattesats för koncernen är då 25% 1990 (33% 1989).

*Resultat per aktie inklusive extraordinära intäkter och kostnader*

Resultat efter extraordinära intäkter och kostnader med avdrag för beräknad skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

*Resultat per aktie efter betald skatt*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med avdrag för minoritetsintresse och upplupna skatter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

*Eget kapital*

För 1989 och 1990 anges redovisat eget kapital. För åren före 1989 har den egna kapitaldelen av obeskattade reserver beräknats och inkluderats i eget kapital vid beräkning av nyckeltalen.

*Soliditet*

Eget kapital inklusive minoritetsintressen i relation till totalt kapital.

*Skuldsättningsgrad*

Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inkl pensions-skuld) dividerat med eget kapital med tillägg för minoritetsintresse.

*Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för räntekostnader och valutakursförluster på lån, dividerat med räntekostnader och valutakursförluster på lån.

*Kapitalomsättningshastighet*

Fakturerat i relation till genomsnittligt totalt kapital.

*Avkastning på eget kapital efter skatt*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med avdrag för beräknad skatt och minoritetsandel i procent av genomsnittligt eget kapital efter avdrag för föreslagen utdelning.

*Räntabilitet på sysselsatt kapital*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader med tillägg för kostnadsräntor och kursförluster på lån och med avdrag av kursvinster på lån i procent av genomsnittligt totalt kapital exklusive kortfristiga räntefria rörelseskulder och den del av latent skatteskuld, som avser obeskattade reserver.

## Tillämpning av US GAAP

(AMERIKANSKA REDOVISNINGSPRINCIPER)

Sandvik-koncernens bokslut har upprättats enligt ovan angivna redovisningsprinciper, vilka skiljer sig från amerikanska redovisningsprinciper i följande, för Sandvik-koncernen, väsentliga avseenden:

*Latent skatt*

Enligt svensk redovisningspraxis görs inte avsättningar för latent skatter. Amerikanska principer kräver att respektive år belastas med därtill hänförlig skatt.

*Uppskrivning av tillgångar*

Svenska redovisningsprinciper medger i vissa situationer uppskrivning av anläggningstillgångarna utöver anskaffnings-

kostnaden. Detta påverkar även de avskrivningar som görs på anläggningstillgångarna. Sådana uppskrivningar tilläts inte enligt amerikanska redovisningsprinciper.

*Aktivering av räntekostnader*

Amerikanska redovisningsprinciper kräver att räntekostnader som uppstått i samband med finansiering av nyuppförda anläggningstillgångar aktiveras och skrivs av enligt plan medan räntekostnader för finansiering av tillverkning av produkter för försäljning ej får ingå i lagervärdet.

*Pensionskostnader m m*

Skillnader mellan amerikansk och svensk praxis för redovisning av pensionskostnader föreligger främst i valet av diskonteringsränta samt i det förhållandet att kapitalvärdeberäkning utgår från beräknad lön vid pensioneringstillfället. Generellt kan bedömas att den årliga pensionskostnaden beräknad enligt de amerikanska reglerna skulle understiga årskostnaden för PRI-planen enligt svensk praxis. Skillnaden har dock ej kvantifierats och ingår ej i efterföljande avstämning.

*Övrigt*

Andra områden, där tillämpning av amerikanska redovisningsprinciper för Sandvik-koncernen medför icke oväsentliga skillnader, avser behandlingen av orealiserade kursvinster på lån, långfristiga fordringar och skulder med ej marknadsmässig förräntning, generella reserveringar samt minoritetsintressen.

Tillämpning av amerikanska redovisningsprinciper innebär följande approximativa ändringar av Sandvik-koncernens redovisade nettovinst, vinst per aktie och eget kapital:

Belopp i MSEK, där ej annat anges.	1990	1989
Årets vinst enligt koncernresultaträkningen	2.380	2.807
Ökning/minskning för		
Latent skatt	153	-146
Uppskrivningar	5	6
Aktivering av räntekostnader	-6	5
Orealiserade kursvinster på lån	-120	-45
Övriga justeringar	14	-16
Beräknad nettovinst enligt amerikanska redovisningsprinciper	2.426	2.611
Beräknad vinst per aktie enligt amerikanska redovisningsprinciper, SEK	44:60	48:30
Motsvarande efter full konvertering av utestående konverteringslån, SEK	44:40	47:75
Eget kapital enligt koncernbalansräkningen	11.928	9.919
Ökning/minskning för		
Latent skatt	126	-27
Uppskrivningar	-322	-295
Aktivering av räntekostnader	46	52
Orealiserade kursvinster på lån	0	120
Övriga justeringar	130	100
Beräknat eget kapital enligt amerikanska redovisningsprinciper	11.908	9.869
Beräknat eget kapital per aktie enligt amerikanska redovisningsprinciper, SEK	218:75	181:45





## NOT 6. Kursdifferenser på lån

Här redovisas kursdifferenser på långfristiga fordringar och skulder samt på lån som formellt är kortfristig upplåning men till sin innebörd är långsiktiga. Övriga kursdifferenser ingår i tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Förändring av orealiserade kursdifferenser på lån	45	-	75	-
Kursdifferenser på lån som realiserats i samband med amorteringar	92	-7	71	-7
	137	-7	146	-7

## NOT 7. Minoritetsandelar. Resultatandelar i intresseföretag

Väsentliga minoritetsintressen föreligger i följande bolag: Seco Tools AB (minoritet 38 %), Sandvik Asia Ltd. (45 %), Barrenas Sandvik Andina S.A. (32 %). Följande bolag räknas som intresseföretag i koncernen: ANSAB AB (röstandel 50 %), Avesta Sandvik Tube AB (25 %), Balzers Sandvik Coating

AB (49 %), Devillé S.A. (35 %), Diamant Boart Stratabbit S.A. (50 %), Eurotungstène Poudre S.A. (49 %), Fagersta-Seco AB (31 %), Fagersta Stainless AB (50 %).

## NOT 8. Extraordinära intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
<b>Extraordinära intäkter</b>				
Realisationsvinst vid försäljning av aktier och företag	223	293	-	7
Realisationsvinst vid överlåtelse av fastigheter i samband med fastighetsreglering	-	-	386	-
	223	293	386	7
<b>Extraordinära kostnader</b>				
Nedskrivning av aktier och andelar	-62	-77	-18	-16
Realisationsförlust vid försäljning av aktier och företag	-	-6	-59	-
Aktieägartillskott till dotterbolag	-	-	-438	-
Diverse	-46	-7	-	-
	-108	-90	-515	-16
<b>Extraordinära poster i intressebolag</b>				
Realisationsvinst vid försäljning av verksamhetsgren	34	-	-	-

Moderbolaget har under året genomfört en fastighetsreglering varvid industrifastigheter överlätts till dotterbolagen AB Sandvik Steel och AB Sandvik Rock Tools med realisationsvinst. För att täcka engångsavskrivningar ned till koncernmässigt bokfört restvärde har aktieägartillskott givits dessa dotterbolag.

## NOT 9. Obligationer och andra kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Obligationer	990	1.504	757	1.425
Kortfristiga placeringar	2.522	2.589	135	675
Totalt	3.512	4.093	892	2.100

Förutom de i koncernens balansräkning redovisade tillgångarna och skulderna fanns på balansdagen vid moderbolaget kortfristiga placeringar och skulder på vardera 992 MSEK (296), vilka ingår i räntearbitrageaffärer och som har kvittats mot varandra.

## NOT 10. Spärrkonton för fondavsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Spärrkonton i Sveriges Riksbank för allmänna investeringsfonder	2	23	-	18
Övriga spärrkonton	3	2	-	-
Totalt	5	25	-	18

## NOT 11. Aktier och andelar

Koncernens resp moderbolagets innehav av aktier och andelar vid utgången av 1990 framgår av specifikation på sid 36.

## NOT 12. Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Förskott till leverantörer	2	3	2	2
Övriga fordringar	299	211	131	41
Totalt	301	214	133	43

## NOT 13. Goodwill och andra immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Patent och andra immateriella tillgångar	27	33	9	1
Goodwill	63	72	-	-
Totalt	90	105	9	1

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 14. Anläggningar

Maskiner och inventarier, byggnader, mark och markanläggningar samt jordbruks- och skogsfastigheter redovisas till nettovärde efter avskrivningar enligt plan och oavskrivet belopp av ackumulerade uppskrivningar. Ackumulerade avskrivningar härutöver redovisas av de enskilda bolagen bland obeskattade reserver under rubriken Ackumulerade avskrivningar utöver plan.

KONCERNEN	Maskiner och inventarier		Industri- och bostadsbyggnader		Jordbruks- och skogsfastigheter		Mark och markanläggningar	
	1990	1989	1990	1989	1990	1989	1990	1989
Anskaffningsvärde	9.383	8.755	1.828	1.858	1	1	239	236
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-4.553	-4.118	-678	-797	-	-	-20	-15
Planmässiga restvärden	4.830	4.637	1.150	1.061	1	1	219	221
Oavskrivet belopp av ackumulerade uppskrivningar	-	-	114	117	10	10	116	116
Restvärden	4.830	4.637	1.264	1.178	11	11	335	337
Taxeringsvärden <sup>1</sup>	-	-	874	865	11	11	129	125

<sup>1</sup> Uppgifterna avser den svenska koncern delen. Bokförda värdet av fastigheter i utländska dotterföretag uppgick till 790 MSEK (754).

MODERBOLAGET	Maskiner och inventarier		Industri- och bostadsbyggnader		Jordbruks- och skogsfastigheter		Mark och markanläggningar	
	1990	1989	1990	1989	1990	1989	1990	1989
Anskaffningsvärde	3.575	3.258	395	721	1	1	32	40
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2.094	-1.910	-161	-352	-	-	-12	-11
Planmässiga restvärden	1.481	1.348	234	369	1	1	20	29
Oavskrivet belopp av ackumulerade uppskrivningar	-	-	-	117	10	10	40	116
Restvärden	1.481	1.348	234	486	11	11	60	145
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	-1.413	-1.263	-45	-156	-	-	-13	-17
Bokförda värden	68	85	189	330	11	11	47	128
Taxeringsvärden <sup>2</sup>	-	-	198	810	11	11	44	117

<sup>2</sup> Taxeringsvärdet på industrifastigheter inkluderar enligt gällande bestämmelser industritillbehör.

NOT 15. Ställda pantar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Fastighetsinteckningar	714	687	89	89
Företagsinteckningar	604	619	433	433
Totalt	1.318	1.306	522	522

Härutöver har pantsatts fordringar avseende räntearbitrageaffärer. Jämför not 9.

NOT 16. Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Förskott från kunder	67	51	1	1
Övriga kortfristiga skulder	617	644	105	206
Totalt	684	695	106	207

NOT 17. Koncernexterna lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
<b>Kortfristiga lån</b>				
Euro Commercial Paper och Euronotes	171	655	171	427
Amortering inom ett år av långfristiga lån	398	390	278	292
Övriga kortfristiga lån	903	1.417	-	6
Summa kortfristiga lån	1.472	2.462	449	725
<b>Långfristiga lån</b>				
Obligationslån	23	292	14	277
Förlagslån	15	24	-	5
Övriga lån	1.870	1.980	243	286
Summa långfristiga lån	1.908	2.296	257	568
Samtliga lån	3.380	4.758	706	1.293

Låneamorteringar

Låneamorteringar för moderbolaget enligt överenskomna löptider per låneavtal (inkl omsättning av förfallande kortfristig upplåning) redovisas nedan:

	1990		1989	
	År	3	År	3
Inom 1 år	449	725	147	271
År 2	147	271	98	191
3	7	94	2	7
4	7	94	3	5
5	3	5	706	1.293
Därefter				

NOT 18. Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Avsatt till PRI-pensioner .....	1.140	1.014	1.039	930
Avsatt till övriga pensioner .....	270	236	44	43
Totalt .....	1.410	1.250	1.083	973

NOT 19. Moderbolagets ackumulerade avskrivningar utöver plan

	Maskiner och in- ventarier	Industri- och bostads- byggnader	Mark- anlägg- ningar	Totalt
Redovisat vid slutet av 1989 .....	1.263	156	17	1.436
Årets avskrivningar utöver plan .....	150	24	–	174
Återförd överavskrivning vid avyttring .....	–	–135	–4	–139
Redovisat vid slutet av 1990 .....	1.413	45	13	1.471

NOT 20. Moderbolagets övriga obeskattade reserver

	Varu- lager- reserv	Allmän investe- rings- fond	Valuta- kurs- reserv	Intern- vinst- reserv	Kurs- risk- reserv	Övriga obe- skattade reserver
Redovisat vid slutet av 1989 .....	973	462	–	235	47	27
Ianspråktaget för investeringar i maskiner och inventarier .....	–	–366	–	–	–	–
industri- och bostadsbyggnader .....	–	–33	–	–	–	–
markanläggningar .....	–	–	–	–	–	–
Överfört till dotterföretag .....	–	–19	–	–	–	–
Nettoförändring .....	–28	–418	75	–21	–10	–13
Redovisat vid slutet av 1990 .....	945	44	75	214	37	14

NOT 21. Latent skatteskuld

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1990	1989	1990	1989
Latent skatteskuld i obeskattade reserver i koncernens bolag .....	1.400	1.731	–	–
Minoritetens andel av latent skatteskuld .....	67	92	–	–
Reservering för framtida skatt p g a underskott i delägda kommanditbolag .....	456	381	136	116
Latent skatteskuld i förvärvade obeskattade reserver .....	54	57	–	–
Totalt .....	1.978	2.261	136	116

NOT 22. Beräknade framtida skatter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1990	1989	1990	1989
Uppskjuten skatt p g a avsättning till obeskattade reserver i koncernens bolag .....	–63	–5	–	–
Beräknad framtida skatt p g a andel i underskott i delägda kommanditbolag .....	–69	–103	–20	20
Ändring, p g a ändrad skattesats, av tidigare				
års reserveringar för uppskjuten skatt p g a avsättning till obeskattade reserver .....	395	530	–	–
Ändring 1989, p g a ändrad skattesats, för beräknad framtida skatt p g a andel i underskott i				
delägda kommanditbolag .....	–	166	–	72
	263	588	–20	92

Sandvik har under åren 1986–1989 direkt och genom delägda bolag investerat i leasingverksamhet omfattande trafikflygplan, tåg och fartyg av såväl svensk som utländsk tillverkning. Under 1990 har skattemyndigheterna beträffande två av dessa investeringar ifrågasatt gjorda värdeminskningssavdrag för år 1988 om sammanlagt 184 MSEK. Ärendena handläggs fn i länsrätten i Stockholms län.

Sandvik har bedömt, grundat bl a på utlåtanden från extern skatteexpertis, att det ej är nödvändigt att reservera för höjd skatt 1988 utöver vad som redan reserverats som uppskjuten skatt enligt ovan och not 21.

Vid 1990 års taxering har av ett dotterbolag yrkat rörelseförlustavdrag om 103 MSEK återlagts av taxeringsnämnden. Detta beslut har överklagats. Bolaget har bedömt någon avsättning för skatt inte vara erforderlig.

## NOTER OCH KOMMENTARER

### NOT 23. Förändring av eget kapital

KONCERNEN	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Omräk- nings- differens	Koncern- resultat	Totalt
Redovisat vid slutet av 1989	1.360	1.206	2.335	1	2.304	7.206
Korrigering p g a ändrad metodik för redovisning av obeskattade reserver och intressebolag	–	2.581	–371	–	503	2.713
Redovisat vid slutet av 1989 enligt ny metodik	1.360	3.787	1.964	1	2.807	9.919
Förändring p g a ändrade omräkningskurser 1990	–	–34	17	–	28	11
Överföring av 1989 års resultat och omräkningsdifferens	–	–	2.836	–1	–2.835	–
Omföring av icke utdelade resultatandelar i intressebolag	–	46	–46	–	–	–
Övriga omföringar mellan fria och bundna reserver	–	622	–622	–	–	–
Nyemissioner genom konvertering	1	2	–	–	–	3
Förändring p g a uppskrivning av anläggningstillgångar	–	23	–	–	–	23
Utdelning	–	–	–408	–	–	–408
Årets koncernresultat 1990	–	–	–	–	2.380	2.380
Redovisat vid slutet av 1990	1.361	4.446	3.741	–	2.380	11.928

Av det fria egna kapitalet 6.121 MSEK enligt koncernens balansräkning har sammanlagt 14 MSEK föreslagits till avsättning till bundna reserver av bolagens styrelser.

Uppgifter om aktiekapital och konverteringslån lämnas i not 24 nedan.

### MODERBOLAGET

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balans- rade vinst- medel	Netto- resultat	Totalt
Redovisat vid slutet av 1989	1.360	221	957	566	3.104
Överföring av 1989 års resultat	–	–	566	–566	–
Avsättning till reservfond	–	51	–51	–	–
Nyemissioner genom konvertering	1	2	–	–	3
Utdelning	–	–	–408	–	–408
Årets nettoresultat 1990	–	–	–	1.076	1.076
Redovisat vid slutet av 1990	1.361	274	1.064	1.076	3.775

### NOT 24. Aktiekapital

#### AKTIEKAPITAL SAMT ANTAL AKTIER

	1990	1989
A Bundna	41.170.069	41.170.069
A Fria	675.094	675.094
B Fria	12.591.362	12.551.875
	54.436.525	54.397.038

En bunden aktie får ej förvärfas av utländska medborgare eller av vissa i bolagsordningen angivna juridiska personer som är öppna för utländskt inflytande. En fri aktie får däremot förvärfas av envar. A-aktier medför 1 röst per aktie medan B-aktier medför 1/10 röst per aktie.

Sandvik-aktien är noterad på Stockholms och Londons (B fria) fondbörser. Aktier kan även handlas i USA via s k ADR (American Depositary Receipts). Antalet aktier berättigade till utdelning för år 1990 utgör 54.436.898 st. Antalet överstiger ovanstående per 31.12 1990 till följd av konverteringar under januari 1991.

#### KONVERTIBELT LÅN

1985 upptogs ett konvertibelt förlagslån på 102,8 MSEK till 12 % ränta. Lånet som riktades till alla anställda inom Sandvik-koncernen kan konverteras från och med den 1.3 1988 till och med den 15.3 1992. De konvertibla skuldebrev har ett nominellt belopp av 425 SEK och hela multipler därav. Konverteringskursen är 79:50 SEK efter 1987 års fondemission och split och konvertering sker till B-aktier. Under 1990 har konverteringar på nominellt 3,2 MSEK gjorts medförande en ökning av aktiekapitalet med 1,0 MSEK och av antalet B-aktier med 39.487 st. Vid full konvertering av lånet kommer antalet B-aktier att öka med 216.522 st jämfört med läget den 31.12 1990. Aktiekapitalet kommer att öka med 5,4 MSEK.

Vid full konvertering av utestående konverteringslån skulle antalet aktier vara 54.653.047 st.

Se även avsnittet Sandvik-aktien sid 46, som innehåller kursutveckling, data per aktie, ägarförhållanden m m.

### NOT 25. Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	1990	1989	1990	1989
Diskonterade växlar	145	141	–	–
Pensionsförpliktelser utöver dem som redovisats under pensionsskuld (kapitaliserat värde)	13	19	1	1
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	214	236	495	310
Totalt	372	396	496	311
varav för dotterföretag			326	180

# Personal

## PERSONALKOSTNADER, MSEK

	Koncernen		Moderbolaget och kommissionärsbolagen	
	1990	1989	1990	1989
Löner och ersättningar:				
Styrelse och verkställande direktör				
Sverige.....	19	18	15	14
Utanför Sverige.....	75	70	-	-
Övriga anställda				
Sverige.....	1.814	1.700	1.569	1.465
Utanför Sverige.....	2.496	2.398	5	4
Summa.....	4.404	4.186	1.589	1.483
Övriga personalkostnader.....	1.687	1.560	861	787
Resultatandel till anställda (inkl sociala kostnader).....	12	60	12	60
Totalt.....	6.103	5.806	2.462	2.330

## MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	Koncernen		Moderbolaget och kommissionärsbolagen	
	1990	1989	1990	1989
Sverige				
Kvinnor.....	2.355	2.371	1.882	1.904
Män.....	8.168	8.323	7.207	7.325
Totalt Sverige.....	10.523	10.694	9.089	9.229
Utanför Sverige				
Kvinnor.....	2.790	2.838	16	14
Män.....	13.060	13.349	38	34
Totalt utanför Sverige.....	15.850	16.187	54	48
Totalt.....	26.373	26.881	9.143	9.277

## MEDELANTALET ANSTÄLLDA<sup>1</sup> UTANFÖR SVERIGE FÖRDELAT PÅ LÄNDER

	Antal anställda 1990			Antal anställda 1989		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget och kommissionärsbolagen						
Bulgarien.....	3	2	5	3	2	5
Jugoslavien.....	1	4	5	1	3	4
Kina.....	2	7	9	2	8	10
Pakistan.....	1	5	6	1	5	6
Polen.....	1	4	5	1	3	4
Sovjetunionen.....	2	6	8	2	5	7
Ungern.....	3	4	7	2	4	6
Övriga länder <sup>2</sup> .....	3	6	9	3	4	7
Utanför Sverige totalt.....	16	38	54	15	34	49
Koncernen utanför Sverige						
Argentina.....	11	125	136	11	131	142
Australien.....	91	404	495	96	428	524
Belgien.....	15	73	88	15	73	88
Brasilien.....	182	839	1.021	203	936	1.139
Bulgarien.....	3	2	5	3	2	5
Canada.....	62	332	394	63	339	402
Chile.....	9	53	62	7	43	50
Colombia.....	19	38	57	18	37	55
Danmark.....	89	224	313	92	233	325
Filippinerna.....	11	27	38	10	24	34
Finland.....	45	100	145	33	75	108
Frankrike.....	270	1.262	1.532	269	1.259	1.528
Haiti.....	1	14	15	3	40	43
Hongkong.....	6	11	17	6	10	16
Indien.....	21	1.179	1.200	21	1.186	1.207
Irland.....	4	5	9	4	5	9
Italien.....	191	669	860	198	692	890
Japan.....	56	396	452	55	388	443
Jugoslavien	1	4	5	1	3	4
Kenya.....	4	11	15	4	11	15
Kina.....	2	7	9	2	8	10
Korea.....	17	59	76	14	48	62

	Antal anställda 1990			Antal anställda 1989		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Malaysia.....	11	23	34	11	23	34
Mexico.....	75	297	372	91	360	451
Nederländerna.....	26	157	183	26	158	184
Norge.....	12	57	69	10	47	57
Nya Zeeland.....	8	28	36	8	26	34
Pakistan.....	1	5	6	1	5	6
Peru.....	9	49	58	8	44	52
Polen.....	2	5	7	2	4	6
Portugal.....	52	161	213	51	158	209
Schweiz.....	51	98	149	51	99	150
Singapore.....	31	33	64	34	36	70
Sovjetunionen.....	2	6	8	2	5	7
Spanien.....	58	320	378	58	321	379
Storbritannien.....	275	1.700	1.975	284	1.760	2.044
Sydafrika.....	69	456	525	69	457	526
Taiwan.....	57	87	144	56	86	142
Thailand.....	4	11	15	3	8	11
Turkiet.....	3	9	12	3	8	11
Tyskland.....	242	956	1.198	227	900	1.127
Ungern.....	3	4	7	2	4	6
USA.....	616	2.512	3.128	647	2.641	3.288
Venezuela.....	5	24	29	5	25	30
Zambia.....	4	41	45	4	42	46
Zimbabwe.....	7	41	48	7	41	48
Österrike.....	44	79	123	43	78	121
Övriga länder <sup>2</sup> .....	1	6	7	1	4	5
	2.778	12.999	15.777	2.832	13.311	16.143

<sup>1</sup> Medelantalet anställda har här beräknats som ett genomsnitt av antalet anställda 31.12 1990 och 31.12 1989. I föregående tabell och i förvaltningsberättelsen har medelantalet anställda angivits baserat på mätningar vid flera tidpunkter under året.

<sup>2</sup> Länder i vilka medelantalet anställda är mindre än 5.

Löner och ersättningar utanför Sverige har omräknats till svenska kronor efter årets medelkurs. Lagstadgad specifikation över medelantalet anställda per kommun i Sverige och löner per land utanför Sverige insänds till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från Sandviks huvudkontor i Sandviken.

# Aktieinnehav

SANDVIK ABs INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG		Procentuellt innehav	Nom. värde lokal valuta enhet 1.000	Nom. värde kSEK	Bokfört värde kSEK	
Enligt balansräkning 31.12 1990		Antal aktier				
SVERIGE	AB Bushman <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Edmeston AB . . . . .	40.000	100 SEK	4.000	4.000	3.000
	Guldsmedshytte Bruks AB <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Gusab Holding AB . . . . .	1.830.884	100 SEK	45.772	45.772	50.285
	Kapman AB <sup>1</sup> . . . . .	80.000	100 SEK	8.000	8.000	–
	Metals & Powders Trollhättan AB . . . . .	30.000	100 SEK	3.000	3.000	10.000
	Sandvik Automation Skandinavien AB . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	AB Sandvik Belts <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Sandvik Carbide Production AB <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	AB Sandvik Central Service <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Coromant <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Sandvik Coromant Skandinavien AB <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	AB Sandvik Duvan . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	AB Sandvik Falken . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Sandvik Far East Ltd. AB . . . . .	10.000	100 SEK	10.000	10.000	10.000
	Sandvik Fastighetsförvaltning AB . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Hand Tools <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Hard Materials <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Sandvik Hard Materials Norden AB <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Information Systems <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik International <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Sandvik Invest AB . . . . .	1.772.068	100 SEK	44.302	44.302	163.419
	Sandvik Leasing AB . . . . .	500.000	100 SEK	50.000	50.000	49.950
	AB Sandvik Luftfartsintressenter . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	AB Sandvik Metal Saws <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Process Systems . . . . .	25.000	100 SEK	2.500	2.500	2.500
	AB Sandvik Rock Tools <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Sandvik Rock Tools Skandinavien AB . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Saws and Tools <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Steel <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Sandvik Stål Försäljnings AB <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Svalan . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Sandvik Sågar och Verktyg Skandinavien AB <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	AB Sandvik Tranan . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Sandvik Windsor AB <sup>1</sup> . . . . .	50.000	100 SEK	5.000	5.000	8.900
	AB Sandvik Öberg <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Sandvik Örebro AB . . . . .	50.000	100 SEK	5.000	5.000	5.000
	AB Sandvik Ören . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Sandvikens Brukspersonals Byggnadsförening upa . . . . .	–	100 SEK	2.941	2.941	–
	Seco Tools AB <sup>2</sup> . . . . .	92.000	0,3 SEK	230	230	1.306
	Steebide International AB . . . . .	15.000	100 SEK	1.500	1.500	1.000
	AB Swedish Metal Saws <sup>1</sup> . . . . .	500	100 SEK	50	50	50
	Trellbo AB . . . . .	500	100 SEK	50	50	–
	Vilande bolag, helägda <sup>3</sup> . . . . .		SEK	1.360	1.360	700
ARGENTINA	Sandvik Argentina S.A.C. e I. . . . .	15.000.000	100 ARA	150.000	150	5.000
BRASILIEN	Sandvik do Brasil S.A. . . . .	34.756.036	100 BRE	278.048	11.122	46.072
CANADA	Sandco Ltd. . . . .	205	100 CAD	2	10	–
COLOMBIA	Sandvik Colombia S.A. . . . .	129.007	94 <sup>4</sup> COP	129.007	1.213	–
COSTA RICA	Sandvik Centroamérica S.A. . . . .	330	100 CRC	330	17	–
INDIEN	Sandvik Asia Ltd. . . . .	316.800	55 INR	31.680	9.849	5.500
JAPAN	Sandvik K.K. . . . .	2.600.000	100 JPY	2.600.000	109.070	130.000
KENYA	Sandvik Kenya Ltd. . . . .	35.000	96 KES	700	179	–
KOREA	Sandvik Korea Ltd . . . . .	405.730	100 KRW	4.057.300	32.050	30.000
MAROCKO	Sandvik Maroc S.A. . . . .	940	94 MAD	94	70	–
MEXICO	Sandvik Mexicana S.A. de C.V. . . . .	340.590.374	89 <sup>4</sup> MXP	34.059.037	64.712	74.800
NEDERLÄNDERNA	Sandvik Nederland B.V. . . . .	20.000	100 NLG	7.000	23.254	10.000
	Sandvik Finance B.V. . . . .	18.392	100 NLG	18.392	57.118	3.428.852
PERU	Sandvik del Perú S.A. . . . .	911.285.389	100 PEI	911.285	91	–
	Barrenas Sandvik Andina S.A. . . . .	3.756.416	68 PEI	3.756.416	376	2.200
PORTUGAL	Sandvik Portuguesa Lda. . . . .	–	100 PTE	99.800	4.150	8.300
	Sandvik Obergue-Limas e Mecânica, Lda. . . . .	–	100 PTE	99.995	4.186	8.770
SCHWEIZ	Sanfinanz AG . . . . .	997	100 CHF	199	878	735

SANDVIK ABs INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG		Antal aktier	Procentuellt innehav	Nom. värde lokal valuta enhet 1.000	Nom. värde kSEK	Bokfört värde kSEK
Enligt balansräkning 31.12 1990						
SINGAPORE	Sandvik South East Asia Pte Ltd. ....	1.794.795	40 <sup>4</sup>	SGD 1.795	5.870	5.786
SPANIEN	Minas y Metalurgia Española S.A. ....	59.999	50 <sup>4</sup>	ESP 59.999	3.516	3.700
STORBRITANNIEN	Madison Tools Ltd. ....	274.999	100	GBP 275	2.971	6.000
THAILAND	Sandvik Thailand Ltd. ....	744	99	THB 504	118	–
TURKIET	Sandvik Istanbul Ticaret Ltd. Şti ....	–	100	TRL 14.925	29	–
TYSKLAND	Sandvik GmbH. ....	–	0,9 <sup>4</sup>	DEM 400	1.500	1.486
VENEZUELA	Sandvik Venezuela C.A. ....	6.250	100	VEB 6.250	719	–
ZAMBIA	Sandvik (Zambia) Ltd. ....	4.499.999	100	ZMK 10.000	1.300	–
ZIMBABWE	Sandvik (Pvt) Ltd. ....	233.677	100	ZWD 467	1.018	3.269
						4.077.130

<sup>1</sup> Kommissionärsbolag

<sup>2</sup> Ytterligare 61,6 % innehas av annat företag inom koncernen. Seco Tools har dotterbolag i 15 länder

<sup>3</sup> Specifikation över vilande bolag kan erhållas från Sandviks huvudkontor i Sandviken

<sup>4</sup> Resterande aktier innehas av andra företag inom koncernen

#### FÖRÄNDRING AV BOKFÖRT VÄRDE AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, kSEK

Redovisat vid slutet av 1989	4.029.329
Förvärv .....	6.502
Nyemissioner .....	224.964
Avyttringar .....	–183.665
Redovisat vid slutet av 1990	4.077.130

Vissa upp- och nedskrivningar, vilka balanserar varandra, har företagits inom posten aktier och andelar i dotterföretag.

SANDVIK ABs INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG		Antal aktier	Procentuellt innehav	Nom. värde lokal valuta enhet 1.000	Nom. värde kSEK	Bokfört värde kSEK
Enligt balansräkning 31.12 1990						
<b>INTRESSEFÖRETAG</b>						
SVERIGE	ANSAB AB .....	5.000	50	SEK 500	500	500
	Balzers Sandvik Coating AB .....	28.420	49	SEK 2.842	2.842	3.416
FRANKRIKE	Eurotungstène Poudre S.A. ....	112.353	49	FRF 11.235	12.387	7.737
	Devillé S.A. ....	14.000	35	FRF 1.204	1.327	7.216
						18.869
<b>ÖVRIGA FÖRETAG</b>						
	ABB-Cerama AB .....	1.585	12	SEK 793	793	2.048
	AB Bahco <sup>2</sup> .....	1.069.402	10	SEK 26.735	26.735	436.370
	Bruksinvest AB .....	24.000	15	SEK 2.400	2.400	15.000
	Fastighetspartner AB .....	20.000	4	SEK 2.000	2.000	5.500
	Nemo Offshore AB & Co KB <sup>1</sup> .....					74
	Nord Bay KB <sup>1</sup> .....					16.112
	Prevas AB .....	20.000	20	SEK 200	200	1.797
	AB Programator <sup>2</sup> .....	1.000.000	7	SEK 5.000	5.000	75.750
	Rolltech International AB .....	250	50	SEK 25	25	–
	Svenska Charterintressenter AB .....	330	33	SEK 17	17	142
	Svenska Charterintressenter KB <sup>1</sup> .....					14.982
	Stena Danicas Intressenter KB <sup>1</sup> .....					19.550
	Swedish Aircraft ONE KB <sup>1</sup> .....					19.439
	Swedish Airlease KB <sup>1</sup> .....					12.740
	WO Tools-PP-Corun. ....		30		18.926	18.926
	Diverse företag .....					2.788
						641.218
<b>TOTALT</b>						660.087

<sup>1</sup> Sandvik AB är kommanditdelägare

<sup>2</sup> Aktieinnehavet har långsiktig strategisk innebörd, varför nedskrivning ej har skett, trots att bokfört värde överstiger marknadsvärdet.

#### FÖRÄNDRING AV BOKFÖRT VÄRDE AV AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH ÖVRIGA FÖRETAG, kSEK

Redovisat vid slutet av 1989	340.614
Förvärv .....	437.312
Avyttringar .....	–95.630
Nedskrivningar .....	–18.011
Kapitaluttag .....	–4.198
Redovisat vid slutet av 1990	660.087

Nedskrivningarna har belastat årets resultat och redovisas som extraordinära kostnader.

KONCERNENS AKTIEINNEHAV		Procentuellt innehav	Nom.värde lokal valuta enhet 1.000	Nom.värde kSEK	Bokfört värde kSEK
Enligt balansräkning 31.12 1990		Antal aktier			
<b>INTRESSEFÖRETAG</b>					
SVERIGE	Avesta Sandvik Tube AB .....	150.000	25 SEK	15.000	30.460
	Fagersta Stainless AB .....	400.000	50 SEK	40.000	40.000
	Fagersta-Seco AB .....	5.000	50 SEK	500	500
BELGIEN	Diamant Boart Stratabit S.A. ....	574.575	50 BEC	574.575	95.513
					166.473
<b>ÖVRIGA FÖRETAG</b>					
SVERIGE	Övriga aktier och andelar .....				110.267
UTLANDET	Övriga aktier och andelar .....				81.127
					191.394
<b>TOTALT</b>					357.867
					Sandvik ABs innehav 660.087
					Koncernens innehav 1.017.954
					Avgår intressebolag -185.342
					Aktier och andelar enligt balansräkning 832.612

AKTIER OCH ANDELAR I VÄSENTLIGA RÖRELSEDRIVANDE KONCERNFÖRETAG ÄGDA INDIREKT AV SANDVIK AB 31.12 1990

Koncernens innehav i %		Koncernens innehav i %	
SVERIGE	Gusab Stainless AB .....	100	
AUSTRALIEN	Sandvik Australia Pty. Ltd. ....	100	NEDER-LÄNDERNA
	Sandvik Hard Materials Pty. Ltd. ....	100	Sandvik Process Systems B.V. ....
BELGIEN	Sandvik S.A. (Belgium) N.V. ....	100	NORGE
CANADA	Sandvik Canada, Inc. ....	100	Sandvik Norge A/S. ....
CHILE	Sandvik Chile S.A. ....	100	Sandvik Rock Tools A/S. ....
DANMARK	A/S Sandviken. ....	100	Stavangerbor A/S. ....
	Danit A/S. ....	100	95
FILIPPINERNA	Sandvik Philippines, Inc. ....	100	NYA ZEELAND
FINLAND	Suomen Sandvik Oy. ....	100	Sandvik New Zealand Ltd. ....
	Viialan Viila Oy. ....	100	SCHWEIZ
FRANKRIKE	CERMEP S.A. ....	51	Sandvik AG. ....
	Frodistri S.A. ....	100	Santrade Ltd. ....
	Le Burin S.A. ....	100	100
	Morgon S.A. ....	100	SPANIEN
	Safety S.A. ....	100	Sandvik Española S.A. ....
	Sandvik Aciers S.N.C. ....	100	100
	Sandvik Coromant S.N.C. ....	100	STOR-BRITANNIEN
	Sandvik Hard Materials S.A. ....	100	Osprey Metals Ltd. ....
	Sandvik Outillage S.N.C. ....	100	Sandvik Band Saws Ltd. ....
	Sandvik Process Systems S.A. ....	100	Sandvik Hard Materials Ltd. ....
	Sandvik Rock Tools S.N.C. ....	100	Sandvik Ltd. ....
	Sandvik S.A. ....	100	Sandvik Rock Tools Ltd. ....
	Sandvik Tobler S.A. ....	100	Sandvik Process Systems Ltd. ....
	Ugicarb S.N.C. ....	100	Sterling Tubes Ltd. ....
HAITI	Windsor Caribe S.A. ....	100	100
HONGKONG	Sandvik Hongkong Ltd. ....	100	SYDAFRIKA
IRLAND	Sandvik Ireland Ltd. ....	100	Sandvik (Pty) Ltd. ....
ITALIEN	Sandvik Italia S.p.A. ....	100	100
	Sandvik Process Systems S.p.A. ....	100	TAIWAN
JAPAN	Sandvik Saws and Tools K.K. ....	100	Sandvik Taiwan Ltd. ....
LUXEMBURG	Sansafe S.A. ....	100	Titan (Taiwan) Pty. Ltd. ....
MALAYSIA	Sandvik Malaysia Sdn. Bhd. ....	100	100
MEXICO	Sandvik de México S.A. de C.V. ....	100	THAILAND
	Tungstemex S.A. de C.V. ....	100	Svenska Trading Co. Ltd. ....
			49
			TYSKLAND
			Gusab Federdraht Vertriebs GmbH. ....
			Sandvik Automation GmbH. ....
			Sandvik Hard Materials GmbH. ....
			Sandvik Kosta GmbH. ....
			Sandvik Process Systems GmbH. ....
			100
			USA
			Sandvik, Inc. ....
			Sandvik Latin America, Inc. ....
			Sandvik Process Systems, Inc. ....
			Sandvik Rhenium Alloys, Inc. ....
			Sandvik Rock Tools, Inc. ....
			Sandvik Special Metals Corp. ....
			Sandvik Windsor Corp. ....
			100
			ÖSTERRIKE
			Gusab AWS Ges.m.b.H. ....
			Sandvik in Austria Ges.m.b.H. ....
			Sandvik Process Systems Ges.m.b.H. ....
			80
			100
			100



# Vinstdisposition

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

från föregående år balanserade vinstmedel . . . . .	1.063.650.161
samt årets vinst . . . . .	<u>1.075.656.084</u>
	Kronor 2.139.306.245

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 8:50 kronor per aktie . . . . .	462.713.633
i ny räkning överföres. . . . .	<u>1.676.592.612</u>
	Kronor 2.139.306.245

Sandviken den 7 mars 1991

Percy Barnevik  
Ordförande

Bo Boström

Lars-Ove Håkansson

Göran Lindstedt

Lars Malmros

Hans-Eric Ovin

Sven Ågrup

Per-Olof Eriksson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 1991

Bo Fridman  
Auktoriserad revisor

Nils-Axel Frisk

# Revisionsberättelse

## REVISIONSBERÄTTELSE FÖR SANDVIK AKTIEBOLAG

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1990. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

### MODERBOLAGET

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen fastställs

att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### KONCERNEN

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

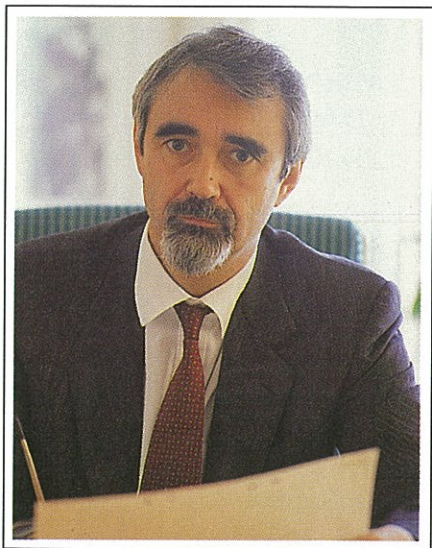
Sandviken den 27 mars 1991

Bo Fridman  
Auktoriserad revisor

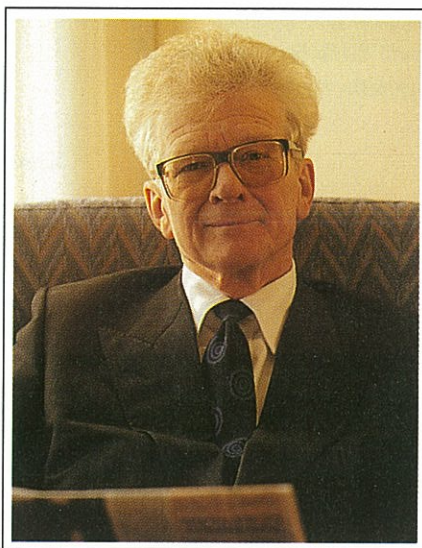
Nils-Axel Frisk

# Styrelse och revisorer

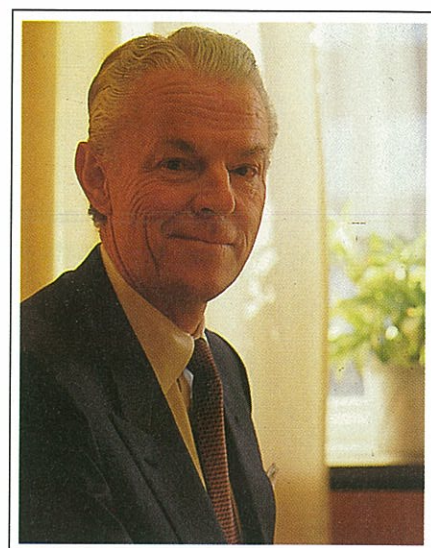
STYRELSE, ORDINARIE



Direktör Percy Bamevik, ordförande, Zürich, f 1941.  
Verkställande direktör och koncernchef i ABB Asea Brown Boveri Ltd.  
Styrelseledamot i Fläkt AB, Skanska AB och Förvaltnings AB Providentia.  
Styrelseordförande i Sandvik AB sedan 1983.  
Aktieinnehav i Sandvik: 10.000 st.



Direktör Lars Malmros, Tekn. Dr. h.c., Deurle, Belgien, f 1927.  
Verkställande direktör i Techman NV, Deurle, Belgien.  
Styrelseordförande i Institutet för Verkstads-teknisk Forskning (IVF).  
Styrelseledamot i Perstorp AB, ASG AB, VME Group NV, IBEL, Antwerpen, samt BBL, Gent.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1983.



Direktör Sven Ågrup, Lidingö, f 1930.  
Styrelseordförande i AGA AB.  
Styrelseledamot i AB Volvo, Telefon AB LM Ericsson, Handelsbanken, Nobel Industrier Sverige AB och Gamlestad AB.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1983.  
Aktieinnehav i Sandvik: 2.000 st.



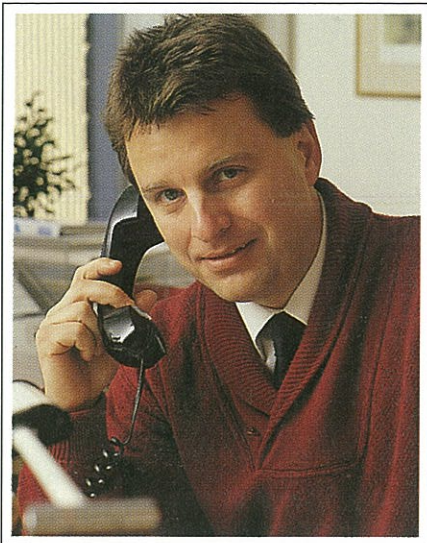
Direktör Lars-Ove Håkansson, Danderyd, f 1937.  
Verkställande direktör och koncernchef i Skanska AB.  
Styrelseordförande i JM Byggnads och Fastighets AB.  
Vice styrelseordförande i Industri AB Euroc.  
Styrelseledamot i Skanska AB, Banister Continental Ltd., Canada, Graningeverkens AB, Handelsbanken, Investment AB Cardo, Selmer-Sande Entreprenör A/S, Norge, Stockholms Läns Stadshypoteksförening (suppl.).  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1989.



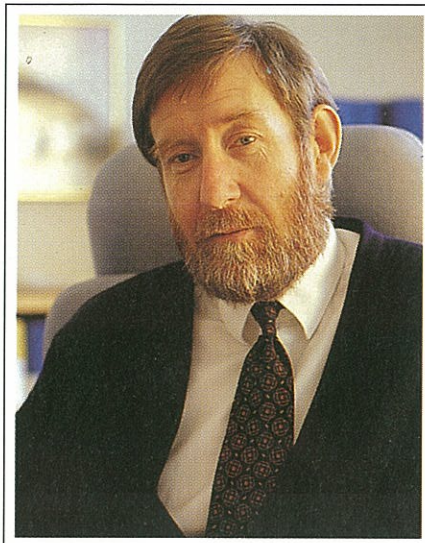
Direktör Hans-Eric Ovin, Malmö, f 1928.  
Styrelseordförande i Bra Böcker AB, Scan Coin AB och Stena AB.  
Styrelseledamot i AGA AB, AB Enterprise, Stena Metall AB och AB Volvo Penta.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1976.



Direktör Per-Olof Eriksson, Sandviken, f 1938.  
Verkställande direktör och koncernchef i Sandvik AB.  
Styrelseledamot i Industriförbundet, Handelsbanken, SSAB Svenskt Stål AB och AB SKF.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1984.  
Aktieinnehav i Sandvik: 4.300 st;  
konvertibellån motsvarande 26.408 st.



Herr Bo Boström,  
Åshammar, f 1949.  
Ordförande i Metallklubben,  
AB Sandvik Steel, Sandviken.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1988.  
(arbetstagarrepresentant)



Herr Göran Lindstedt,  
Sandviken, f 1942.  
Vice ordförande i Sandvik ABs SIF-klubb.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1989.  
(arbetstagarrepresentant)  
Antal aktier i Sandvik: 70 st.

## REVISORER

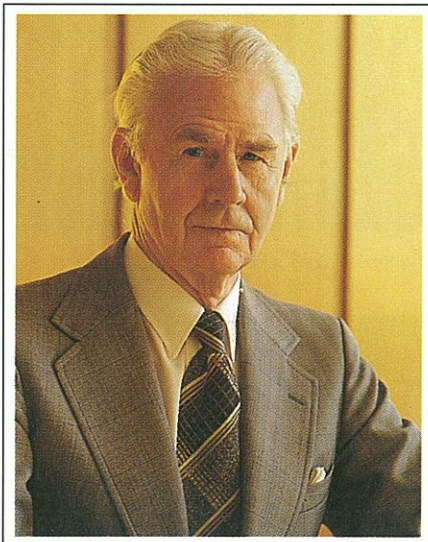
### Ordinarie

Aukt revisor Bo Fridman,  
Stockholm  
Direktör Nils-Axel Frisk,  
Stockholm

### Suppleanter

Advokat Magnus Schiller,  
Stockholm  
Aukt revisor Bernhard Öhrn,  
Stockholm

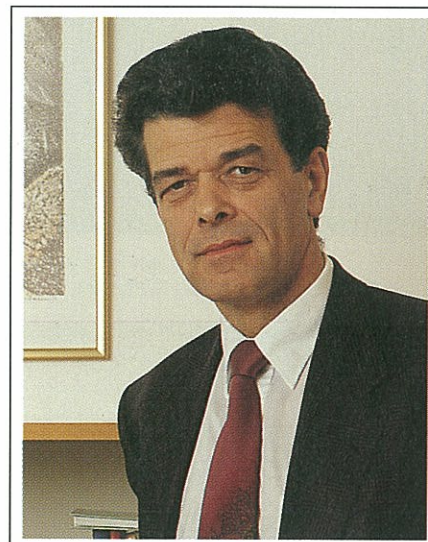
## STYRELSESUPPLEANTER



Bruksdisponent Lennart Ollén,  
Sandviken, f 1921.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1979.



Herr Eino Honkamäki,  
Gimo, f 1943.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1974.  
(arbetstagarrepresentant)  
Antal aktier i Sandvik: 698 st.



Herr Stig Lennart Nyström,  
Sandviken, f 1944.  
Ordförande i SALF-klubben vid Sandvik i  
Sandviken.  
Styrelseledamot i Sandvik AB sedan 1986.  
(arbetstagarrepresentant)  
Antal aktier i Sandvik: 498 st.

# Koncernledning, staber och servicebolag



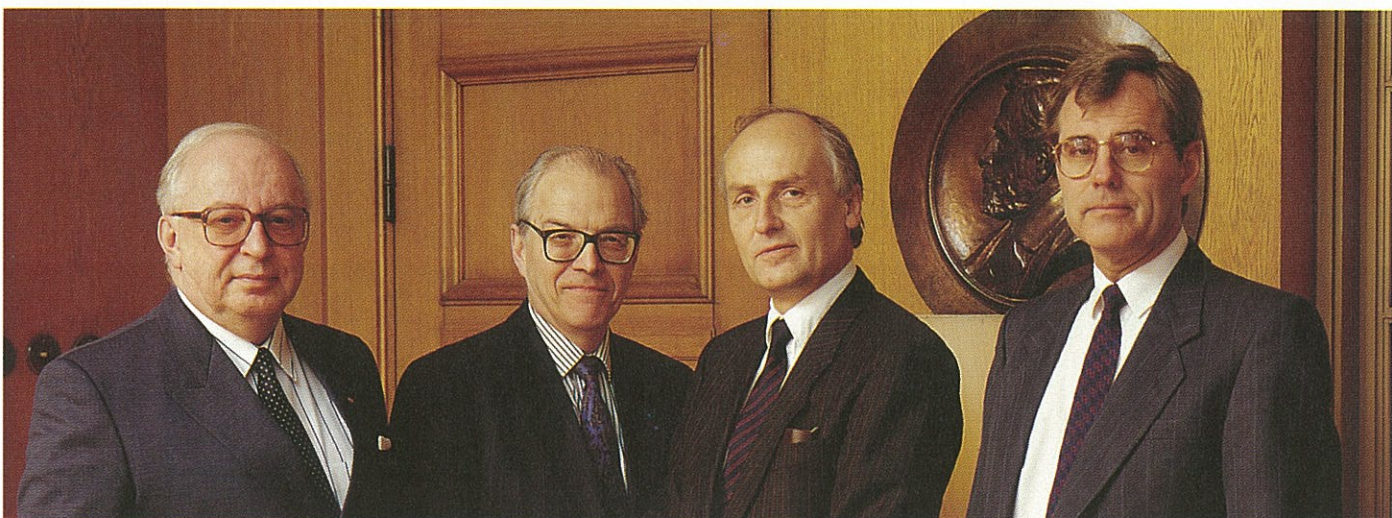
*Lars Östholm (tv) och Ebbe Bengtsson, vice verkställande direktörer.*



*Från Börje Andréasson, VD, AB Sandvik Central Service och Peter Lundh, VD, AB Sandvik Information Systems.*

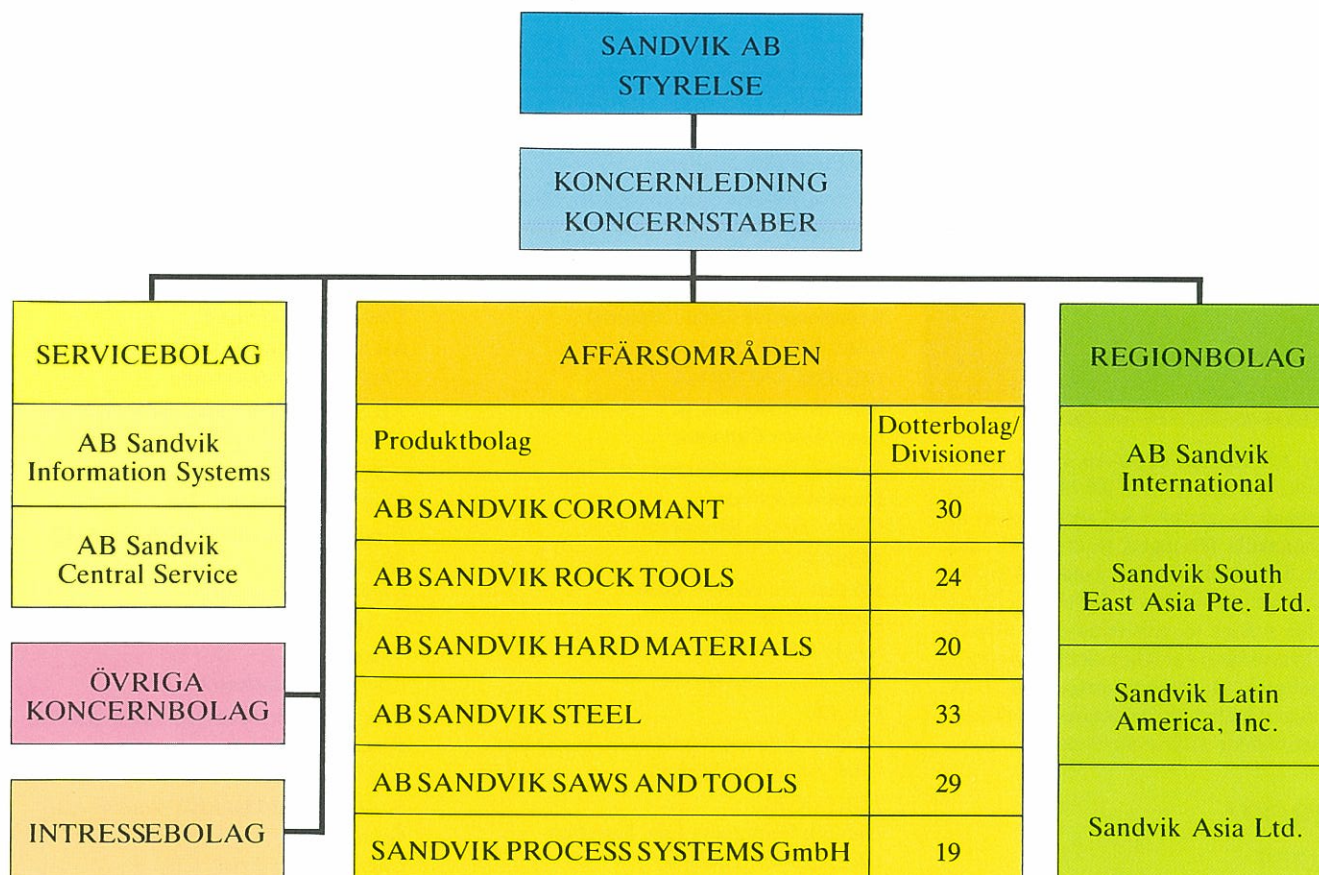


*Från Anders Vrethem, koncernstab Ekonomi, Lennart Höög, Personal, Carl Martinsson, Revision, Stig Åhlander, Skatter och Risk Management, Olle Cederlund, Finans.*



*Från Carl Lindberg, koncernstab Samhällskontakt, Bertil Aronsson, Forskning och Utveckling, Malcolm Falkman, Juridik, Björn Jonson, Marknadskommunikation.*

# Organisation



## AFFÄRSOMRÅDEN

Basen i Sandviks organisation utgörs av sex separata affärsområden som svarar för utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter. Varje affärsområde leds av ett produktbolag, som på alla stora marknader har egna dotterbolag eller divisioner i gemensamma Sandvik-bolag.

## REGIONBOLAG

Utanför huvudmarknaderna marknadsförs Sandviks produkter av fyra regionbolag:

*AB Sandvik International*, med huvudkontor i Sandviken, ansvarar för marknadsföringen i bl a Sovjetunionen, Östeuropa, Folkrepubliken Kina, Mellanöstern samt Afrika utom Sydafrika. Företaget ansvarar även för försäljning och uppförande av anläggningsprojekt, dvs nyckelfärdiga fabriker m m, inom sitt marknadsområde.

*Sandvik Latin America, Inc.*, lokaliserat till Miami, USA, ansvarar för marknadsföringen i Latinamerika utom Mexico, Argentina och Brasilien. Inom regionen drivs verksamheten i stor utsträckning genom lokala dotterbolag.

*Sandvik South East Asia Pte. Ltd.*, med huvudkontor i Singapore, ansvarar för marknadsföringen av koncernens produkter i Sydostasien via lokala dotterbolag och agenter.

*Sandvik Asia Ltd.* i Poona, Indien, utvecklar, tillverkar och marknadsför hårdmetallprodukter för Indien, Sri Lanka, Bhutan och Nepal via egna försäljningskontor och agenter.

## SERVICEBOLAG

För gemensam service finns två speciella resultatansvariga bolag där de största kunderna utgörs av de svenska Sandvik-enheterna, men tjänster säljs även till dotterbolag utanför Sverige och till externa kunder.

*AB Sandvik Central Service* arbetar i huvudsak inom områdena logistik, personal, ekonomi, fastighetsförvaltning samt information och reklam.

*AB Sandvik Information Systems* tillhandahåller tjänster inom systemutveckling, datateknik, datadrift, tele- och datakommunikation samt datautbildning.

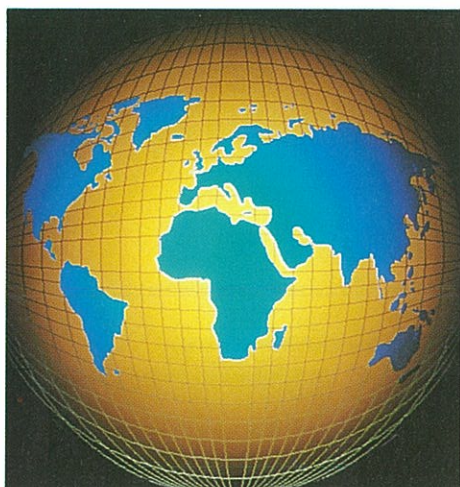
## ÖVRIGA ENHETER

Sandviks organisation innefattar dessutom ett antal intressebolag, vilkas verksamhet i allmänhet tillhör något av affärsområdena.

I gruppen övriga bolag ingår genom koncernledningen styrda bolag eller bolagsgrupper med från de sex affärsområdena skild marknadsstrategi.

Sandviks styrelse, koncernledning, stabschefer och servicebolagschefer presenteras på sid 40–42.

# Affärsenheter



Närhet till kunden utgör en viktig del av Sandviks filosofi. Genom 160 bolag i 50 länder erbjuder kunderna lokal service med det internationella företagens resurser och erfarenhet. För att tillförsäkra kunderna snabba leveranser av produkter enligt nationell standard har många av enheterna egen tillverkning. I vissa länder är inhemsk tillverkning en förutsättning för fortsatt verksamhet. I förteckningen nedan har medtagits de viktigare rörelsedrivande affärsenheter.

## EUROPA

### BELGIEN

Sandvik S.A. (Belgium) N.V., Bryssel  
*Chef: Georges Verhoeven*

### BULGARIEN

AB Sandvik International  
Representative Office, Sofia  
*Chef: Miroslav Markov*

### DANMARK

A/S Sandviken, Köpenhamn  
*Chef: Jens Aage Jensen*  
Sandvik Danit A/S, Espergaerde  
*Chef: Roland Setterberg*

### FINLAND

Suomen Sandvik Oy, Helsingfors  
*Chef: Erik Nylund*

### FRANKRIKE

Sandvik S.A., Orléans  
*Chef: André Baron*  
Sandvik Coromant, Orléans  
*Chef: André Barçon*  
Sandvik Tobler S.A., Paris  
*Chef: Corado Ponta*  
Sandvik Rock Tools S.N.C., Nanterre  
*Chef: Jean-Louis Meyer*

Morgon S.A., Bourg-en-Bresse  
*Chef: Claude Morgenthaler*

Sandvik Hard Materials S.A., Epinouze  
*Chef: Hans Gass*

Sandvik Aciers, Orléans  
*Chef: Udo Vogt*

Sandvik Outillage, Orléans  
*Chef: Dominique van Straelen*

Sandvik Process Systems S.A., Paris  
*Chef: Jean Benko*

### IRLAND

Sandvik Ireland Ltd., Dublin  
*Chef: H. William Beck*

### ITALIEN

Sandvik Italia S.p.A., Milano  
*Chef: Jan Eric Sandgren*  
Sandvik Process Systems S.p.A., Milano  
*Chef: Pier Giorgio Bottacin*

### JUGOSLAVIEN

AB Sandvik International  
Representative Office, Belgrad  
*Chef: Nils Östblom*

### NEDERLÄNDERNA

Sandvik Nederland B.V., Schiedam  
*Chef: Louis Cuppens*  
Sandvik Process Systems B.V.,  
Raamsdonksveer  
*Chef: Antoine Sluysmans*

### NORGE

Sandvik Norge A/S, Oslo  
*Chef: Jon Ambur*  
Sandvik Rock Tools A/S, Oslo  
*Chef: Hans Lundström*

### POLEN

Sandvik Biuro w Warszawie, Warszawa  
*Chef: Boguslaw Swiecki*

### PORTUGAL

Sandvik Portuguesa Lda, Lissabon  
*Chef: Berndt Wijkander*

### RUMÄNIEN

AB Sandvik International  
Representative Office, Bukarest  
*Chef: Edith Neuhardt*

### SCHWEIZ

Sandvik AG, Zürich  
*Chef: Mikael Mott*  
Santrade Ltd., Luzern  
*Chef: Mikael Mott*

### SOVJETUNIONEN

Sandvik Moscow  
Representative Office, Moskva  
*Chef: Sven-Erik Bredenberg*

### SPANIEN

Sandvik Española S.A., Madrid  
*Chef: Björn von Malmberg*

### STORBRITANNIEN

Sandvik Ltd., Birmingham  
*Chef: David Shail*  
Sandvik Coromant U.K., Birmingham  
*Chef: David Shail*

Sandvik Rock Tools Ltd., Nuneaton  
*Chef: Anders Haggglund*

Sandvik Hard Materials Ltd., Coventry  
*Chef: Malcolm Clegg*

Sandvik Steel U.K., Birmingham  
*Chef: Ludvig Åkerhielm*

Sterling Tubes Ltd., Walsall  
*Chef: W.M. Good*

Sandvik Saws and Tools U.K.,  
Birmingham

*Chef: Dianne Thompson*

Sandvik Process Systems Ltd.,  
Birmingham

*Chef: Martin Samuelson*

### SVERIGE

Sandvik AB, Sandviken  
*Koncernchef: Per-Olof Eriksson*

AB Sandvik Coromant, Sandviken  
*Chef: Clas Åke Hedström*

AB Sandvik Rock Tools, Sandviken  
*Chef: Lars-Anders Nordqvist*

AB Sandvik Hard Materials, Stockholm  
*Chef: Lars Wahlqvist*

AB Sandvik Steel, Sandviken  
*Chef: Gunnar Björklund*

AB Sandvik Saws and Tools, Sandviken  
*Chef: Göran Gezelius*

AB Sandvik International, Sandviken  
*Chef: Hans Åhman*

Sandvik Coromant Skandinavien AB,  
Kista  
*Chef: Sven Flodmark*

Sandvik Automation Skandinavien AB,  
Västerås  
*Chef: Sven Flodmark*

Sandvik Rock Tools Skandinavien AB,  
Kista  
*Chef: Ronald Ericsson*

Sandvik Hard Materials Norden AB,  
Örebro  
*Chef: Gunnar Frisk*

Sandvik Stål Försäljnings AB, Kista  
*Chef: Åke Landblom*

Guldsmedshytte Bruks AB, Storå  
*Chef: Åke Martinson*

Gusab Stainless AB, Mjölby  
*Chef: Torbjörn Hedestad*

Sandvik Sågar och Verktyg  
Skandinavien AB, Kista  
*Chef: Per Törnell*

AB Sandvik Hand Tools, Bollnäs  
*Chef: Åke Sundby*

AB Sandvik Metal Saws, Lidköping  
*Chef: Staffan Larsson*

Sandvik Windsor AB, Edsbyn  
*Chef: Sture Lestander*

AB Sandvik Öberg, Eskilstuna  
*Chef: Michael Hermansson*

AB Sandvik Belts, Sandviken  
*Chef: Rolf Hemlin*

AB Sandvik Process Systems,  
Sandviken  
*Chef: Svante Lindholm*

Sandvik Carbide Production AB,  
Stockholm  
*Chef: Staffan Frondell*

AB Sandvik Central Service, Sandviken  
*Chef: Börje Andréasson*

AB Sandvik Information Systems,  
Sandviken  
*Chef: Peter Lundh*

TJECKOSLOVAKIEN  
Sandvik Czechoslovakia Ltd., Prag  
*Chef: Otto Kames*

TYSKLAND  
Sandvik GmbH, Düsseldorf  
*Chef: Johan Sörensen*

Sandvik Coromant, Düsseldorf  
*Chef: Johan Sörensen*

Sandvik Automation GmbH, Viernheim  
*Chef: Arne Cederqvist*

Sandvik Kosta GmbH, Renningen  
*Chef: Johann Taps*

Sandvik Rock Tools, Düsseldorf  
*Chef: Ulrich Fezer*

Sandvik Hard Materials GmbH, Köln  
*Chef: Manfred Winterhager*

Sandvik Steel, Düsseldorf  
*Chef: Roland Grosse*

Sandvik Saws and Tools, Düsseldorf  
*Chef: Frank Schweitzer*

Sandvik Process Systems GmbH,  
Fellbach  
*Chef: Håkan Olofsson*

UNGERN  
Sandvik in Hungary Kft, Budapest  
*Chef: Johann Sulak*

ÖSTERRIKE  
Sandvik in Austria Ges.m.b.H., Wien  
*Chef: Helmut Stix*

Sandvik Process Systems Ges.m.b.H., Wien  
*Chef: Otto Weinhold*

## NORDAMERIKA

CANADA  
Sandvik Canada, Inc., Mississauga, Ont.  
*Chef: Gunnar Anell*

Sandvik Tube, Arnprior, Ont.  
*Chef: Tom Moylan*

Sandvik Process Systems Canada,  
Guelph, Ont.  
*Chef: Colin Crane*

USA  
Sandvik, Inc., Fair Lawn, NJ  
*Chef: Bengt Nelson*

Sandvik Coromant Company,  
Fair Lawn, NJ  
*Chef: James Baker*

Sandvik Rock Tools, Inc., Houston, TX  
*Chef: Olof A. Lundblad*

Sandvik Steel Company, Scranton, PA  
*Chef: Edward Nuzzaci*

Sandvik Rhenium Alloys, Inc.,  
Elyria, OH  
*Chef: Jan C. Carlén*

Sandvik Special Metals Corp.,  
Kennewick, WA  
*Chef: Eugene R. Astley*

Sandvik Saws and Tools Company,  
Scranton, PA  
*Chef: Bill Lavelle*

Sandvik Windsor Corp., Milan, TN  
*Chef: Sture Lestander*

Sandvik Process Systems, Inc.,  
Totowa, NJ  
*Chef: Edward Scott*

Sandvik Latin America, Inc.,  
Coral Gables, FL  
*Chef: Bertil von Essen*

## LATINAMERIKA

ARGENTINA  
Sandvik Argentina S.A.C. e I.,  
Buenos Aires  
*Chef: Björn Karlsson*

BRASILIEN  
Sandvik do Brasil S.A., São Paulo  
*Chef: Giancarlo Tazzioli*

CHILE  
Sandvik Chile S.A., Santiago  
*Chef: Hanns Knorr*

COLOMBIA  
Sandvik Colombia S.A., Bogotá  
*Chef: Victor Manuel Angel*

MEXICO  
Sandvik de México S.A. de C.V.,  
Mexico, D.F.  
*Chef: José Parra*

Tungstemex S.A. de C.V., Mexico, D.F.  
*Chef: Ruben Hernandez*

PERU  
Sandvik del Perú S.A., Lima  
*Chef: Juan Retamozo*

Barrenas Sandvik Andina S.A.,  
Arequipa  
*Chef: Hanns Knorr*

VENEZUELA  
Sandvik Venezuela C.A., Caracas  
*Chef: Faustino Menendez*

## AFRIKA

ALGERIET  
Sandvik S.A. Bureau de Liaison, Alger  
*Chef: Michel Brand*

KENYA  
Sandvik Kenya Ltd., Nairobi  
*Chef: Jan Nord*

MAROCKO  
Sandvik Maroc S.A., Mohammédia  
*Chef: Thierry Proner*

SYDAFRIKA  
Sandvik (Pty) Ltd., Benoni  
*Chef: Tore Lundberg*

ZAMBIA  
Sandvik (Zambia) Ltd., Ndola  
*Chef: Stig Svensson*

ZIMBABWE  
Sandvik (Pvt) Ltd., Harare  
*Chef: James C. MacGregor-Sim*

## ASIEN

FILIPPINERNA  
Sandvik Philippines, Inc., Manila  
*Chef: Tan Kian Hoe*

HONGKONG  
Sandvik Hongkong Ltd., Hongkong  
*Chef: Lawrence Kwok*

INDIEN  
Sandvik Asia Ltd., Poona  
*Chef: Wilhelm Sebardt*

JAPAN  
Sandvik K.K., Kobe  
*Chef: Anders Wallin*

Sandvik Saws and Tools K.K., Yokohama  
*Chef: Isao Yamamoto*

KINA  
AB Sandvik International  
Representative Office, Beijing  
*Chef: George Jones*

KOREA  
Sandvik Korea Ltd., Seoul  
*Chef: Rolf Palmén*

MALAYSIA  
Sandvik Malaysia Sdn. Bhd.,  
Kuala Lumpur  
*Chef: Krister Brobeck*

SINGAPORE  
Sandvik South East Asia Pte. Ltd.,  
Singapore  
*Chef: Åke Friberg*

TAIWAN  
Sandvik Taiwan Ltd., Taipei  
*Chef: Wendell Wang*

Titan (Taiwan) Pty. Ltd., Chung Li  
*Chef: Rudy Lu*

THAILAND  
Sandvik Thailand Ltd., Bangkok  
*Chef: Weerasit Suprasert*

TURKIET  
Sandvik Istanbul Tiçaret Ltd., Şti.,  
Istanbul  
*Chef: Göran Wretås*

## AUSTRALIEN – NYA ZEELAND

AUSTRALIEN  
Sandvik Australia Pty. Ltd., Sydney  
*Chef: Peter Edwards*

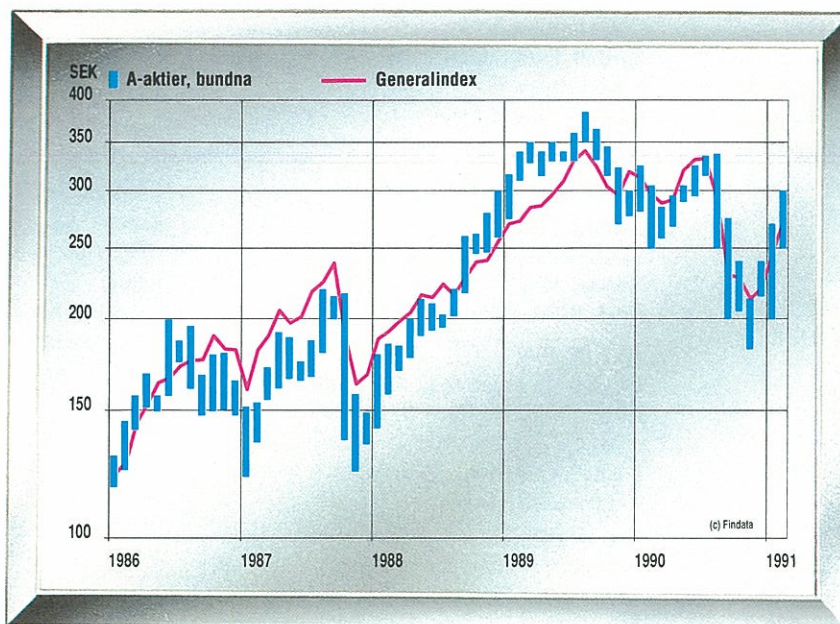
Sandvik Hard Materials Pty. Ltd.,  
Newcastle  
*Chef: David MacDonald*

NYA ZEELAND  
Sandvik New Zealand Ltd., Pakuranga  
*Chef: Mark Thompson*

Uppgifterna avser mars 1991

# Sandvik-aktien

KURSUTVECKLING PÅ STOCKHOLMS FONDBÖRS



## DATA PER AKTIE, SEK

	1990	1989	1988	1987	1986
Resultat <sup>1</sup> . . . . .	34:70	34:45	29:80	19:60	16:30
Resultat efter betald skatt . . . . .	36:85	38:90	40:80	25:90	22:30
Eget kapital efter föreslagen utdelning <sup>2</sup> . . . . .	210:60	174:85	130:95	110:60	95:50
Utdelning (1990 enligt förslag) . . . . .	8:50	7:50	6:00	4:25	3:50
Direktavkastning <sup>3</sup> , % . . . . .	3,8	2,5	2,1	3,0	2,3
Utdelningsandel <sup>4</sup> , % . . . . .	24	22	20	22	21
Börskurser A bundna, årshögsta . . . . .	337	385	300	220	200
årslägsta . . . . .	182	270	142	122	118
vid årets slut . . . . .	226	295	292	140	150
Börskurser B fria, årshögsta . . . . .	356	385	299	220	205
årslägsta . . . . .	184	280	143	119	124
vid årets slut . . . . .	226	295	298	140	148
P/E-tal <sup>5</sup> . . . . .	6,5	8,6	9,8	7,1	9,1
Börskurs i % av eget kapital efter föreslagen utdelning <sup>6</sup> . . . . .	107	169	223	127	157
Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag på					
Stockholms Fondbörs, A bundna . . . . .	6.364	5.421	9.818	12.008	20.627
B fria . . . . .	4.472	5.032	7.455	15.128	10.555
London Stock Exchange, B fria . . . . .	12.418	15.250	14.718 <sup>7</sup>		

<sup>1</sup> Resultat efter beräknad full skatt. Svensk bolagsskatt 40 % 1989 och 1990, 52 % före 1989. Från 1989 inkl andelar i intresseföretag.

<sup>2</sup> Använd skattesats vid beräkning av latent skatt i obeskattade reserver i Sverige 30 % 1990, 40 % 1989 och 50 % 1988 och tidigare.

<sup>3</sup> Utdelning dividerad med börskursen för A-aktier vid årets slut.

<sup>4</sup> Utdelning dividerad med resultatet per aktie efter beräknad full skatt.

<sup>5</sup> Börskursen för A-aktier vid årets slut i relation till resultat per aktie.

<sup>6</sup> Börskursen för A-aktier vid årets slut i % av justerat eget kapital efter föreslagen utdelning per aktie.

<sup>7</sup> Baserat på perioden oktober–december.

Kompletterande definitioner, se sid 28.



DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA I SANDVIK AB  
(MARS 1991)

	I % av röst- värdet	I % av antal aktier
Skanska AB .....	26,4	21,5
Sparbankernas Aktiefonder .....	13,5	14,6
Allmänna Pensionsfonden, Fjärde Fondstyrelsen .....	5,9	5,8
Försäkringsbolaget SPP .....	5,0	5,1
Handelsbankens Pensionsstiftelse .....	5,0	4,0
Skandia .....	4,3	4,3
AB Custos .....	3,2	3,2
Arbetsmarknadsförsäkring Pensionsförsäkrings AB (AMF-p) .....	2,6	2,3
Handelsbankens Aktiefonder .....	2,0	1,7
Pensionskassan SHB Försäkringsförening .....	1,3	1,0
Skandinaviska Bankens Pensionsstiftelse .....	1,2	0,9
Wasa .....	1,1	1,1

AKTIERNAS FÖRDELNING I SANDVIK AB  
(MARS 1991)

Ägare till antal aktier	Antal aktie- ägare	% av alla aktie- ägare	Äger tillsam- mans st aktier	% av aktie- kapitalet	Medel- tal aktier per ägare
Högst 500	19.844	85,3	2.512.403	4,6	127
501-1.000	1.787	7,7	1.345.916	2,5	753
1.001-10.000	1.459	6,3	3.888.927	7,1	2.665
10.001-100.000	124	0,5	3.983.213	7,3	32.123
Fler än 100.000	42	0,2	42.706.439	78,5	1.016.820
	23.256	100,0	54.436.898	100,0	2.341

KONVERTIBELT LÅN

1985 upptogs ett konvertibelt förlagslån på 103 MSEK till 12 % ränta riktat till de anställda. Detta lån kan konverteras 1.3 1988-15.3 1992. Vid full konvertering kommer antalet aktier att öka med 216.522 st jämfört med läget den 31.12 1990. Aktiekapitalet kommer att öka med 5 MSEK.

Se även not 24 sid 34.

ANALYSER

Följande företag har under de senaste två åren skrivit företagsanalyser om Sandvik:

ABB Aros Fondkommission  
Barclays de Zoete Wedd (UK)  
Baring Securities Limited (UK)  
Carnegie Fondkommission AB  
Enskilda  
Goldman, Sachs & Co. (UK)  
Göteborgs Fondkommission  
Hagströmer & Qviberg Fondkommission AB  
Handelsbanken  
James Capel & Co. (UK)  
Kleinwort Grieveson Securities (UK)  
Merrill Lynch (UK)  
Phillips & Drew (UK)  
Nordbanken  
Robur Kapitalförvaltning AB  
Swiss Bank Corporation (UK)  
Warburg Securities (UK)  
E Öhman J:or Fondkommission AB

RATING

Sandviks 200 miljoner USD Euro Commercial Paper program har av Standard & Poor's placerats i ratingkategorin A-1 och av Moody's i Prime-1.

# Fem år i sammandrag

	1990*	1989*	1989	1988	1987	1986
Fakturerad försäljning, MSEK . . . .	<b>18.256</b>	18.769	18.769	16.413	13.241	12.721
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, MSEK . . . . .	<b>2.693</b>	2.863	2.869	2.812	1.871	1.708
Resultat efter extraordinära intäkter och kostnader, MSEK . . . . .	<b>2.711</b>	2.986	3.068	2.755	1.893	1.678
Resultat per aktie, SEK . . . . .	<b>34:70</b>	34:45	34:55	29:80	19:60	16:30
Utdelning per aktie (1990 enligt förslag), SEK . . . . .	<b>8:50</b>	7:50	7:50	6:00	4:25	3:50
Eget kapital efter föreslagen utdel- ning, MSEK . . . . .	<b>11.465</b>	9.511	9.412	7.018	5.809	4.978
Soliditet, % . . . . .	<b>54</b>	46	43	36	36	34
Skuldsättningsgrad, ggr . . . . .	<b>0,4</b>	0,6	0,6	0,8	0,8	1,0
Räntetäckningsgrad, ggr . . . . .	<b>6,2</b>	6,3	6,3	7,5	5,1	4,4
Kapitalomsättningshastighet, % . . .	<b>80</b>	87	87	87	82	87
Likvida medel, MSEK . . . . .	<b>5.251</b>	4.896	4.896	4.767	4.245	3.776
Avkastning på eget kapital efter skatt, % . . . . .	<b>18,0</b>	22,6	22,8	24,7	19,0	18,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	<b>17,6</b>	21,7	21,8	25,1	21,3	21,8
Investeringar:						
– i anläggningar, MSEK . . . . .	<b>1.161</b>	1.116	1.116	775	675	669
– totalt, MSEK . . . . .	<b>1.715</b>	2.174	2.174	2.742	1.422	1.099
Kassaflöde, MSEK . . . . .	<b>1.486</b>	652	652	–686	553	1.099
Medelantal anställda . . . . .	<b>26.373</b>	26.881	26.881	26.180	24.380	24.033

\* Enligt koncernens redovisningsprinciper 1990.  
Definitioner av ovanstående begrepp, se sid 28.  
Kompletterande uppgifter per aktie i avsnittet Sandvik-aktien sid 46.

## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 16 maj 1991 kl. 14.00 i Folkets Hus, Sandviken.

Aktieägare, som vill delta i bolagsstämman, skall anmäla detta till styrelsen under adress Sandvik AB, Koncernstab Juridik, 811 81 Sandviken, eller per telefon 026-26 10 81. Anmälan skall vara Sandvik AB tillhanda senast den 13 maj 1991 kl. 15.00. För att få rätt att delta måste aktieägare också senast den 6 maj 1991 vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 6 maj 1991 hos VPC tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman.

## Utbetalning av utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår bolagsstämman att utdelning för år 1990 lämnas med 8:50 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 24 maj 1991. Om förslaget antas av bolagsstämman, beräknas utdelningen kunna sändas ut den 31 maj 1991. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare m fl. Utdelningen sänds ut av Värdepapperscentralen. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela förändringen till sin bank eller till Värdepapperscentralen VPC AB, 171 18 Solna, i god tid före avstämningsdagen.

## Ekonomisk information

Bokslutskommuniké	mars
Årsredovisning	april
Rapport 1:a kvartalet	maj
Halvårsrapport	augusti
Rapport 3:e kvartalet	november

Ekonomisk information kan beställas från  
Sandvik AB  
Koncernstab Samhällskontakt  
811 81 Sandviken  
Tel 026-26 10 41



Sandvik AB, 811 81 Sandviken. Tel 026-260000. Fax 026-25 03 40. Telex 47000.