

# VD-ANFÖRANDE 2021

## STEFAN WIDING

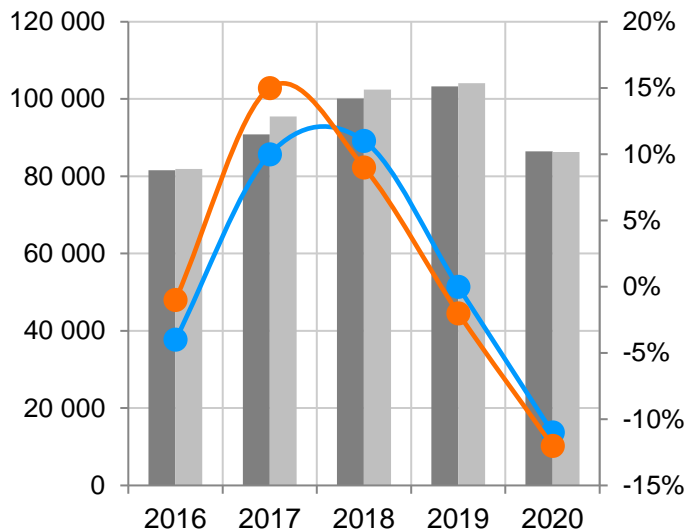


# 2020 – ETT VÄLDIGT SPECIELLT ÅR

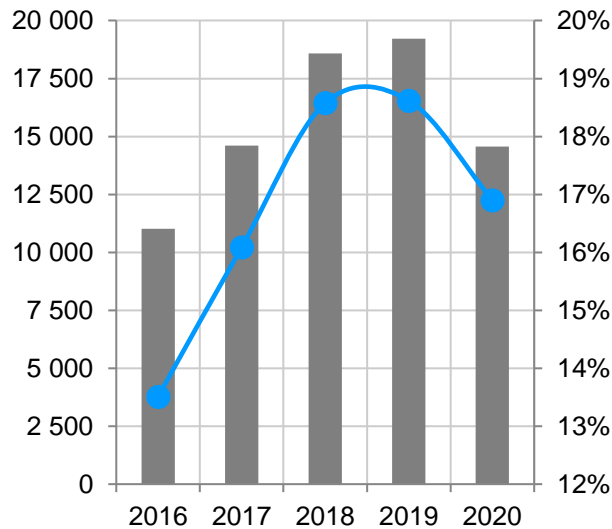
- Coronapandemin påverkade efterfrågan
- Åtgärder vidtogs snabbt
- Aktieutdelning uteblev
- Lyckade produktlanseringar och innovationer
- Ökat digitalt fokus i kundsamarbeten
- Stärkte strategin för tillväxt och flera förvärv genomfördes
- Förberedelserna för att notera SMT fortsatte
- Beslut att etablera Sandvik Rock Processing Solutions och Sandvik Manufacturing Solutions
- Olycksfallsfrekvensen minskade, men två tragiska dödsfall i Gimo understryker vikten av ständigt fokus på säkerheten



# EFTERFRÅGAN OCH RESULTAT UNDER 2020



Intäkter  
 Orderingång  
 Org. utv. Intäkter  
 Org. utv. Orderingång



Justerad rörelseresultat  
 Justerad rörelsemarginal

INTÄKTER,  
miljarder SEK

**86,4**

JUSTERAD EBIT,  
miljarder SEK

**14,6**

JUSTERAD  
EBIT, %

**16,9**

FRITT OPERATIVT  
KASSAFLÖDE,  
miljarder SEK

**16,0**

ROCE %\*

**16,0**

FÖRESLAGEN  
UTDELNING, kronor

Ordinarie

Extra

**4,50 + 2,00**

# FÖRSTA KVARTALET 2021

## POSITIVT MOMENTUM I MARKNADEN

- Stark organisk orderingsgång +12% jämfört med föregående år
- Rekordhög orderingsgång för gruv- och anläggningssegmenten
- Fortsatt återhämtning av den kortcykliska verksamheten
- Olja & gas, samt flygindustrin fortsatt svaga

## STARKA RESULTAT

- Justerad rörelsemarginal om 19,2% (15,8)
  - exklusive metallpriseffekter, rullande 12 månader 17,6% (17,9)
- Kostnadsbesparingar i kvartalet uppgick till 550 miljoner kronor

## FOKUS PÅ TILLVÄXT

- Sandvik Mining and Rock Solutions och Sandvik Rock Processing Solutions rapporteras som två separata affärsområden
- Nytt syfte och uppdaterad strategi, ytterligare fokus på tillväxt

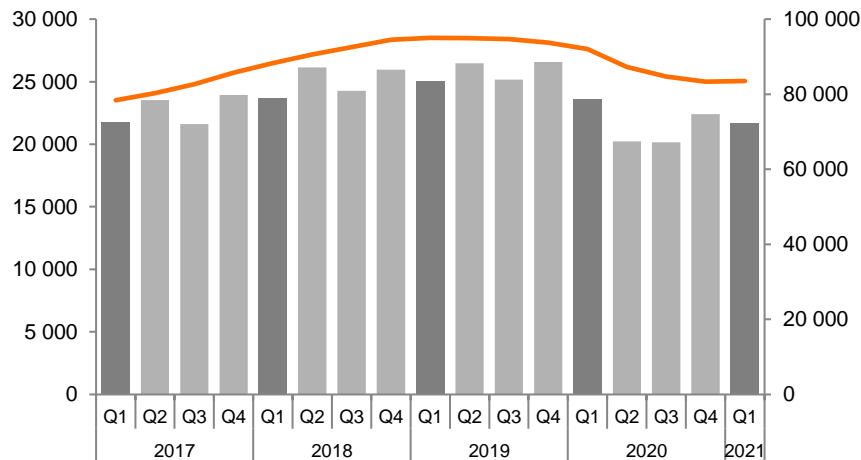
## INTÄKTER

MSEK  
21 691

ORGANISK  
TILLVÄXT  
1%



SEK M



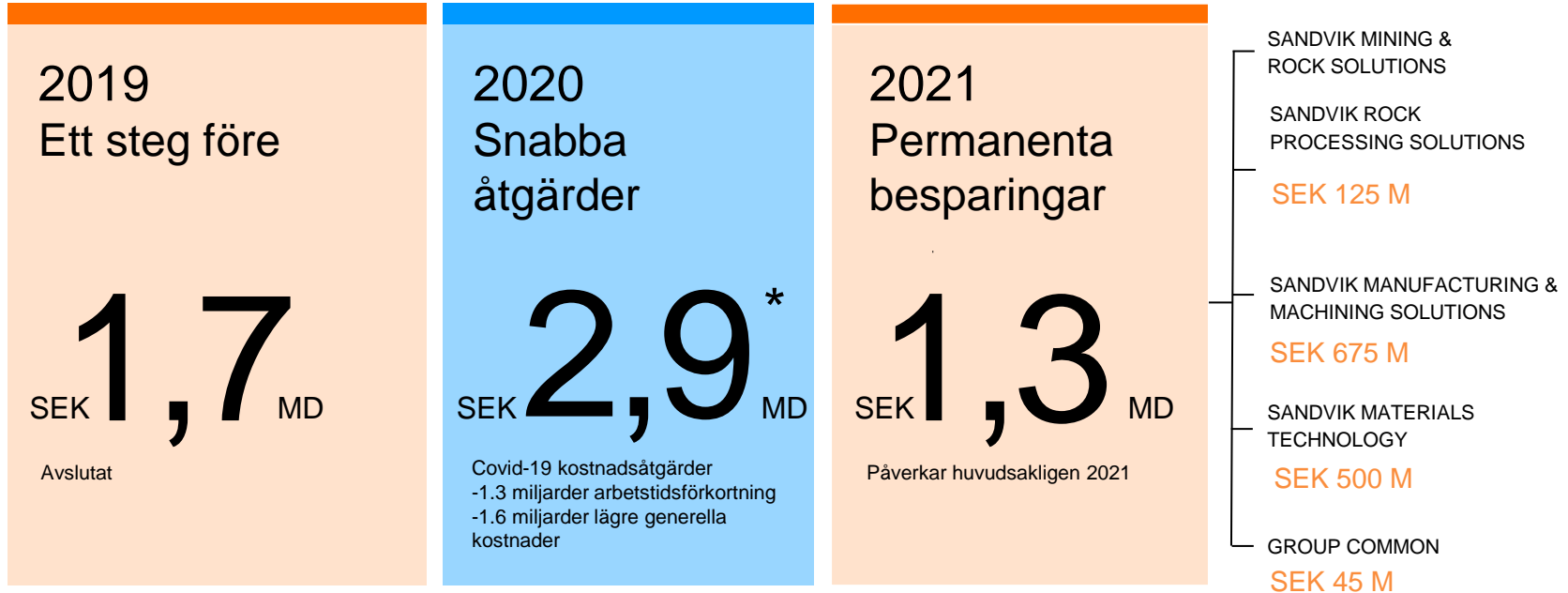
— Rapporterade intäkter

— Organiska intäkter, rullande 12 månader



# FLEXIBLA GENOM KONJUNKTURCYKELN

## ANNONSERADE OCH AVSLUTADE TEMPORÄRA OCH PERMANENTA BESPARINGSPROGRAM



\*Kostnadsbesparingar från lägre generella kostnader förväntas delvis att fortsätta under 2021 beroende på takten i den ekonomiska återhämtningen

# SANDVIK MINING AND ROCK SOLUTIONS

- Stabil marknad för utrustning trots pandemin men eftermarknadsaffären något negativ påverkad av nedstängningar
- Fortsatt utvecklat erbjudande inom automatisering, digitalisering och elektrifiering
- Annonserat förvärv av DSI Underground

MSEK	2020	Δ%
ORDERINGÅNG	34 832	+1%*
INTÄKTER	33 572	-4%*
JUST. RÖRELSERES.**	6 885	
% INTÄKTER**	20,5%	

\*Organisk, vid fast valuta för jämförbara enheter.

\*\*Justerat för jämförelsestörande poster



# SANDVIK ROCK PROCESSING SOLUTIONS

- Etablerat som separat affärsområde från 1 januari 2021
- Orderingång och intäkter negativt påverkade av anläggningssegmentet
- Starka marginaler

MSEK	2020	Δ%
ORDERINGÅNG	6 571	-11%*
INTÄKTER	6 459	-9%*
JUST. RÖRELSERES.**	1 038	
% INTÄKTER**	16,1%	

\*Organisk, vid fast valuta för jämförbara enheter.

\*\*Justerat för jämförelsestörande poster



# SANDVIK MANUFACTURING AND MACHINING SOLUTIONS

- Utmanande år med kraftig försvagning av ordergång och efterfrågan, främst inom fordons- och flygsegmenten
- Solid rörelsemarginal givet förutsättningarna
- Uppdelat i två separata interna affärsenheter

MSEK	2019	2020	Δ%
ORDERINGÅNG	41 163	32 677	-18%*
INTÄKTER	41 123	32 477	-19%*
JUST. RÖRELSERES.**	9 310	6 100	-34%
% INTÄKTER**	22,6%	18,8%	

\*Organisk, vid fast valuta för jämförbara enheter.

\*\*Justerat för effekter för jämförelsestörande poster





# SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY

- Svag efterfrågan främst drivet av energisegmentet
- Goda marginaler trots utmanande marknadsförhållanden
- Beslut från styrelsen att fortsätta processen mot en separat börsnotering

MSEK	2019	2020	Δ%
ORDERINGÅNG	16 475	11 910	-27%*
INTÄKTER	15 279	13 598	-10%*
JUST. RÖRELSERES.**	1 787**	1 032	-42%*
% INTÄKTER**	11,7%	7,6%	

\*Organisk, vid fast valuta för jämförbara enheter.

\*\*Justerat för jämförelsestörande





# SMT STARKARE SOM ETT SEPARAT OCH LISTAT BOLAG

## STARTPUNKT

- Branschledare inom sitt segment
- Stark utveckling
- Etablerande av en historik

## RESONEMANGET BAKOM SEPARATIONEN

### STRATEGISKT

- Uppnå sitt fulla potential
- Kapitalisera på strategin och på möjligheterna att driva lönsam tillväxt
- Tydligare fokus

### OPERATIONELLT

- Bästa möjligheterna för att växa och utvecklas
- Inspirerade anställda
- Kapitalisera på hela värdekedjan

### FINANSIELLT

- Tydliga investeringscase och kapitalberättelse
- Möjliggörande av ny finansiering och kapitalanskaffande
- Rättvisa värderingar av både SMT och Sandvik



## PROCESSEN MOT EN EVENTUELL LISTNING

2019



2020



2021



2022

eller när omständigheterna bedöms rätt

Tillkännagivande om den interna separationen och att Sandvik ser över möjligheten att lista SMT

Interna separationen genomförd

Styrelsen beslutar att fortsätta processen för att separera SMT fullt ut och lista bolaget på Stockholmsbörsen

Fas 2 av separationen inleds inklusive att förbereda SMT för listningsprocessen

SMT-organisationen resurssätts och görs redo för listning

Styrelse för SMT utses

Sandviks styrelse tar beslut om att föreslå en utdelning av SMT till aktieägarna

Informationsbroschyr kring SMT-listningen publiceras

Årsstämman tar beslut om att dela ut SMT till befintliga aktieägare

SMTs prospekt inför listningen publiceras

Distribution av SMT-aktier till Sandviks befintliga aktieägare

Första handelsdagen för de nya SMT-aktierna



2020 VÄL HANTERAT  
– TILLFÖRSIKT INFÖR 2021





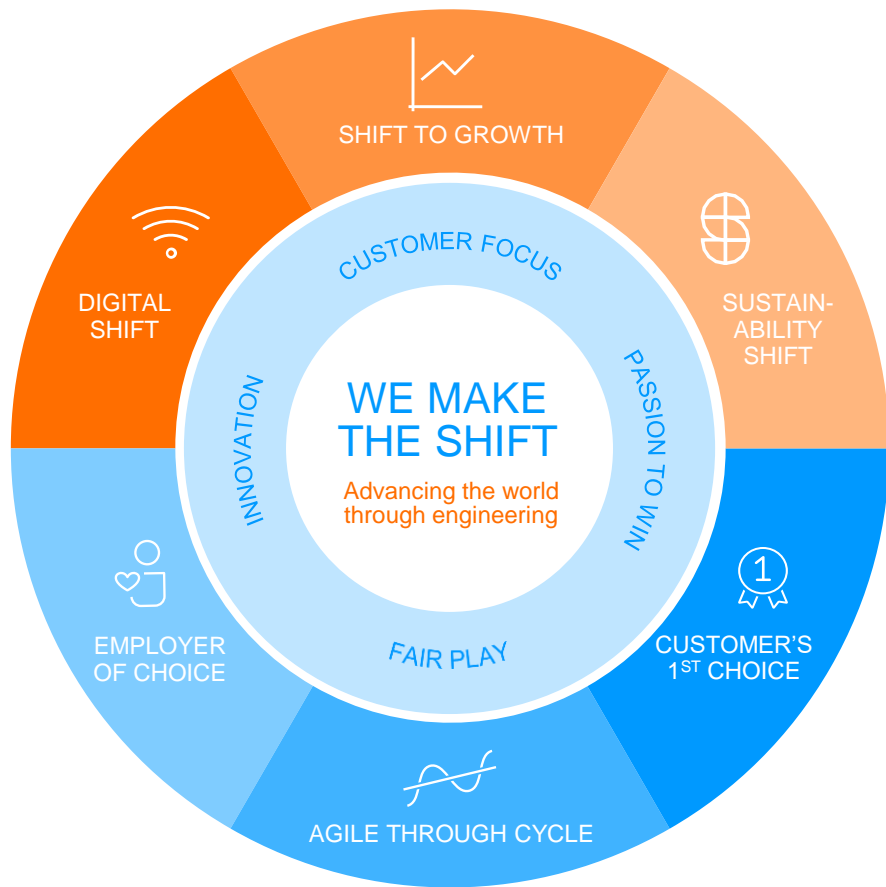
SANDVIKS PURPOSEFILM

[HTTPS://WWW.HOME.SANDVIK/EN/ABOUT-US/](https://www.home.sandvik/en/about-us/)

# BETYDANDE SKIFTEN I OMVÄRLDEN

- Digitalisering och uppkoppling
- Teknologiska genombrott
- Hållbarhet, klimatförändringar och resurseffektivitet
- Ekonomisk och politisk utveckling





# > VÄRDE- SKAPANDE

för alla intressenter, vilket ger  
aktieägarvärde

# VÄRDESKAPANDE

TILLVÄXT

**≥5%**

Genom en affärscykel

JUSTERAD LÄGSTA  
RÖRELSEMARGINAL

**≥16%**

Rullande 12 månader

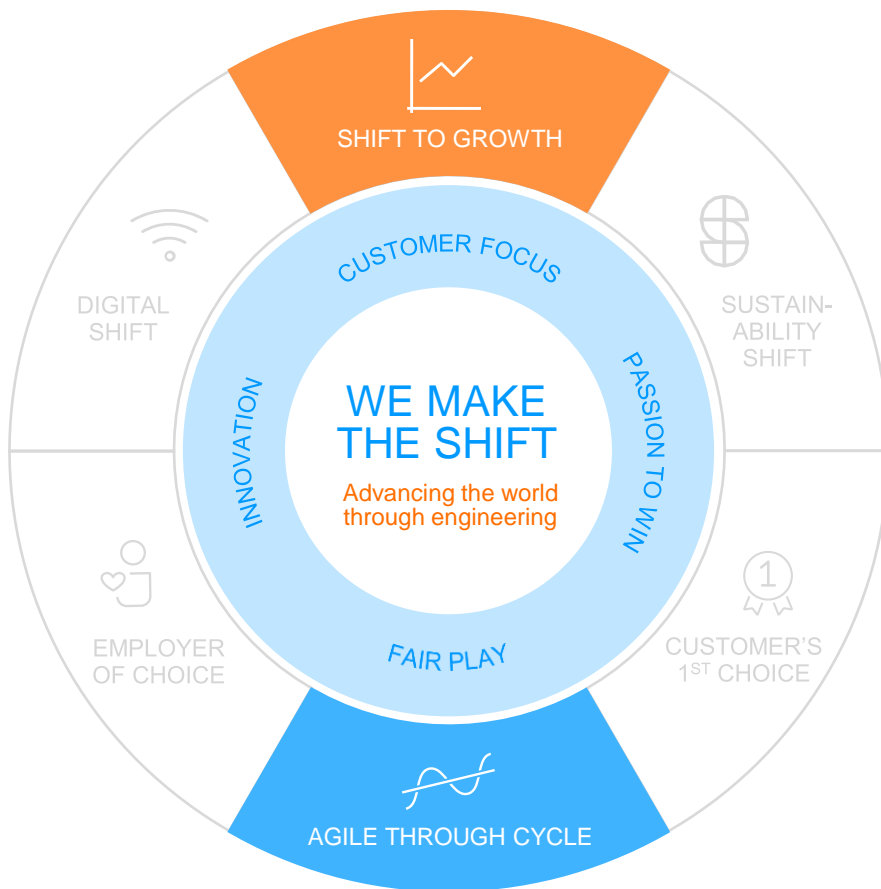
NETTOSKULD-  
SÄTTNINGSGRAD

**<0.5**

UTDELNINGSGRA-  
D

**50%**

Genom en affärscykel





# VÄLPOSITIONERADE FÖR TILLVÄXT



SANDVIK MINING &  
ROCK SOLUTIONS



SANDVIK ROCK  
PROCESSING SOLUTIONS



SANDVIK MACHINING  
SOLUTIONS



SANDVIK MANUFACTURING  
SOLUTIONS



SANDVIK MATERIALS  
TECHNOLOGY

≥5%

GENOM EN AFFÄRSCYKEL, ORGANISKT OCH GENOM FÖRVÄRV

# HÖGRE TILLVÄXT ÄN MARKNADEN



SANDVIK MINING &  
ROCK SOLUTIONS



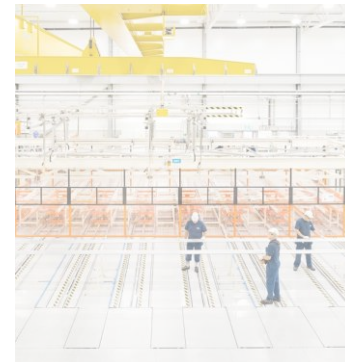
SANDVIK ROCK  
PROCESSING SOLUTIONS



SANDVIK MACHINING  
SOLUTIONS



SANDVIK MANUFACTURING  
SOLUTIONS



SANDVIK MATERIALS  
TECHNOLOGY

~3%

2.5-3%

~2%

>10%

PROGNOS PÅ GENOMSNITTLIG MARKNADSTILLVÄXT 2019-2025

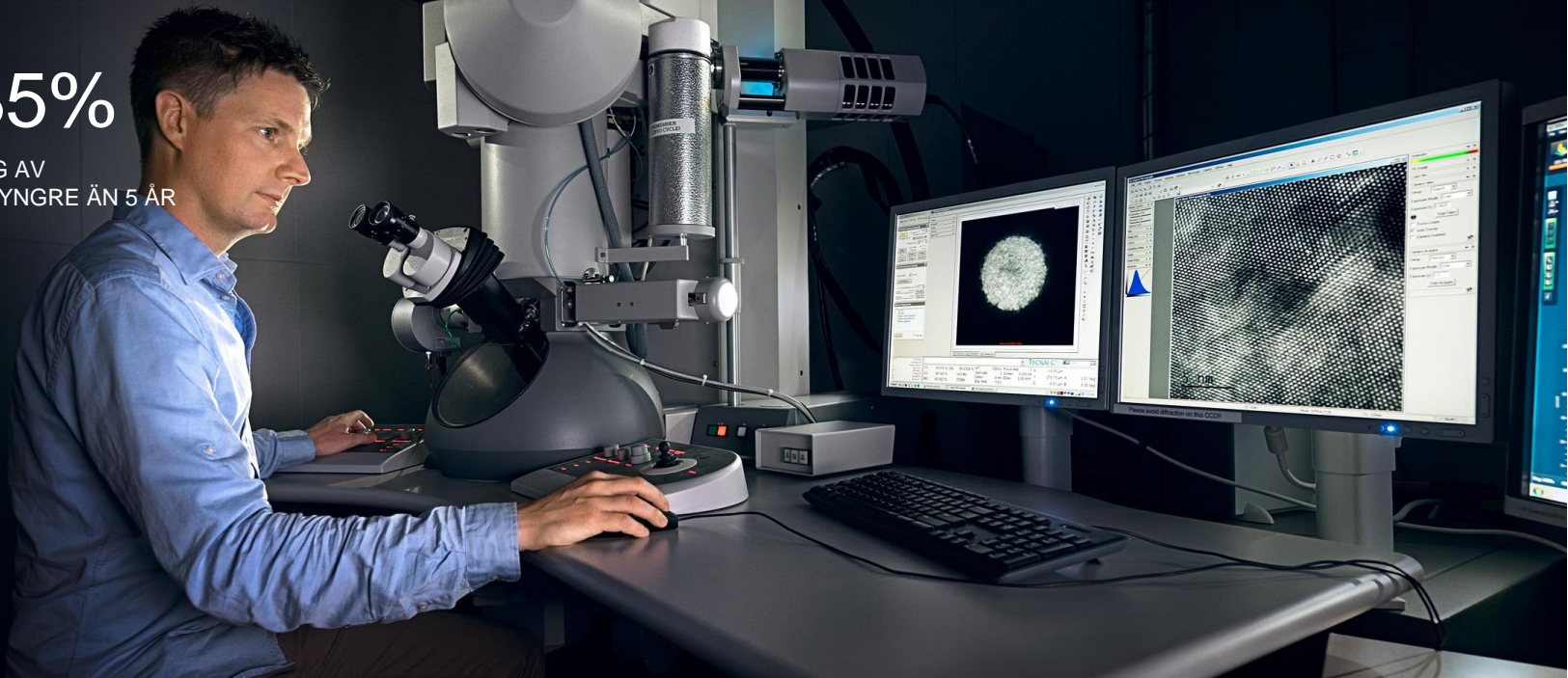
SANDVIKS TILLVÄXT **x2** MARKNADENS TILLVÄXT

# LEDANDE INNOVATION

Sandvik investerar ~ 4%  
av intäkterna i FoU

30-35%

FÖRSÄLJNING AV  
PRODUKTER YNGRE ÄN 5 ÅR



# TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV



- Effektiva förvärvsprocesser
- Integrationer anpassade till syfte och storlek
- En naturlig del av att utveckla affären

## 2-2,5 md SEK

I GENOMSNITT PER ÅR

### ETT ANTAL FÖRVÄRV GENOMFÖRDA



SUMMERILL  
HIGH PRECISION TUBE



comara



THERMALTEK



INROCK



NEWTRAX



MIRANDA TOOLS  
Premium quality testing tools





# BETYDANDE FÖRVÄRV 2020

## CG TECH



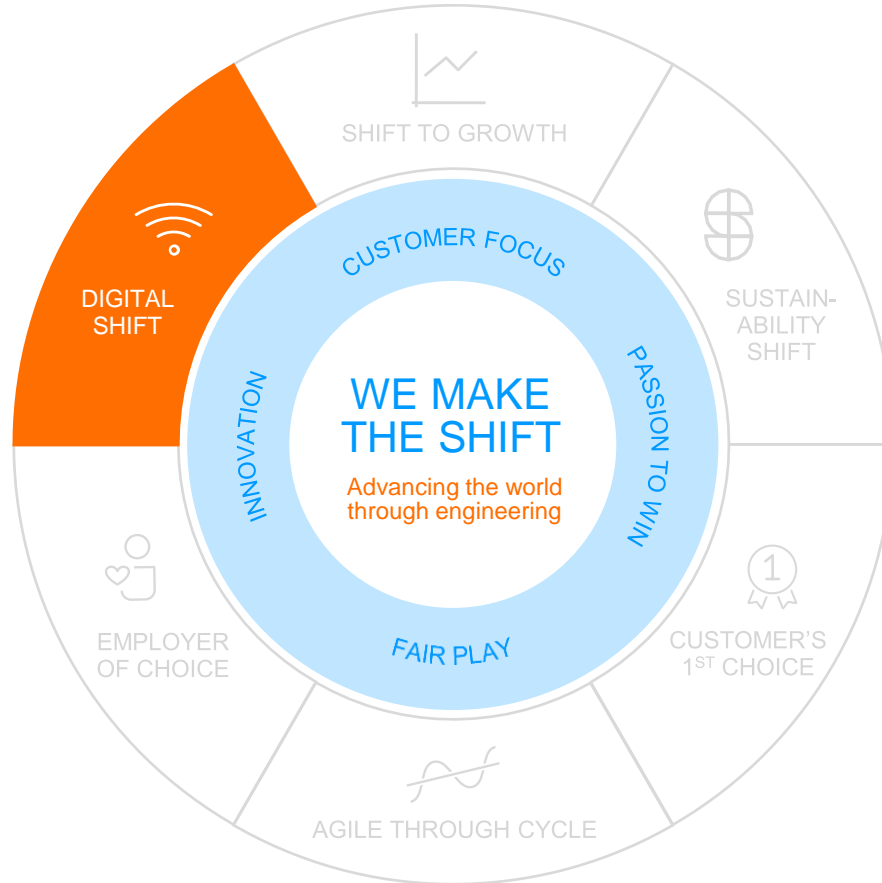
## DSI UNDERGROUND



## MIRANDA TOOLS



# DIGITALA SKIFTET



# DIGITALISERING MÖTER KUNDBEHOV



## KUNDBEHOV

Produktivitet

Specialanpassade lösningar

Lägre kapitalinvesteringar

Hållbarhet

Flexibilitet och snabbhet



## SKIFTE MOT DIGITALA ERBJUDANDEN

Ständigt uppkopplade lösningar,  
data- och cybersäkerhet

Förutsägbar och realtids-  
baserad drift

Automation

Elektrifiering

Säkerhet

# DRIVA DET DIGITALA SKIFTET



DESIGN & PLANERING



BEARBETNINGSKUNSKAP & ADDITIV TILLVERKNING



ELEKTRIFIERING



DIGITALA KUNDINTERAKTIONER



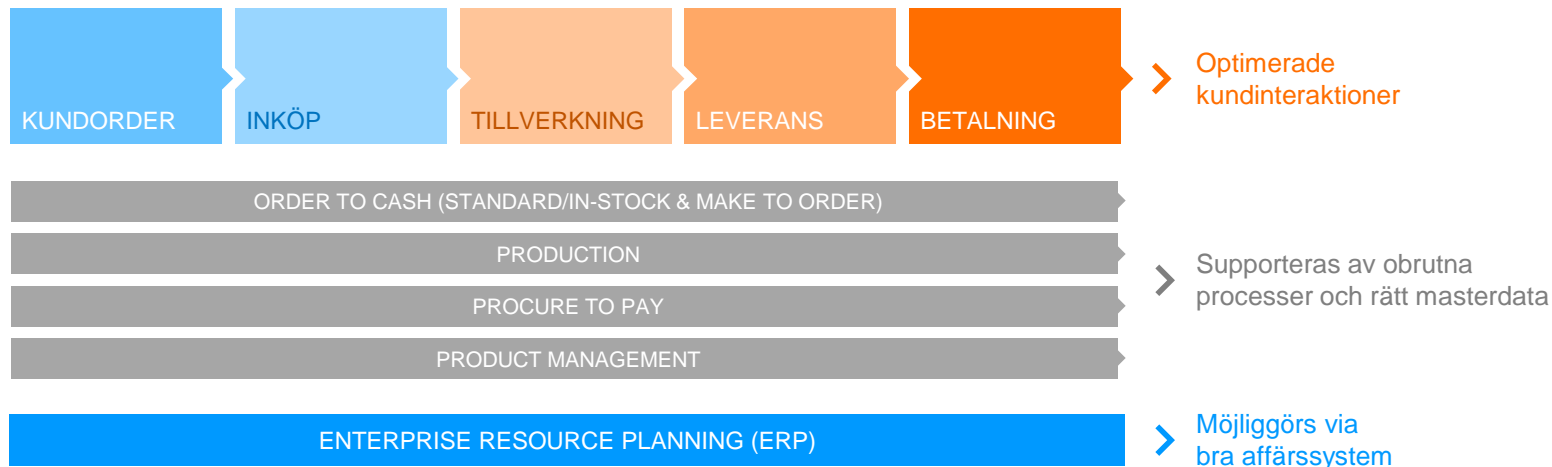
METROLOGI & VERIFIERING



AUTOMATION & DIGITALISERING

~5,5 md SEK  
2025

# SÖMLÖST FLÖDE GER ÖKAD EFFEKTIVITET



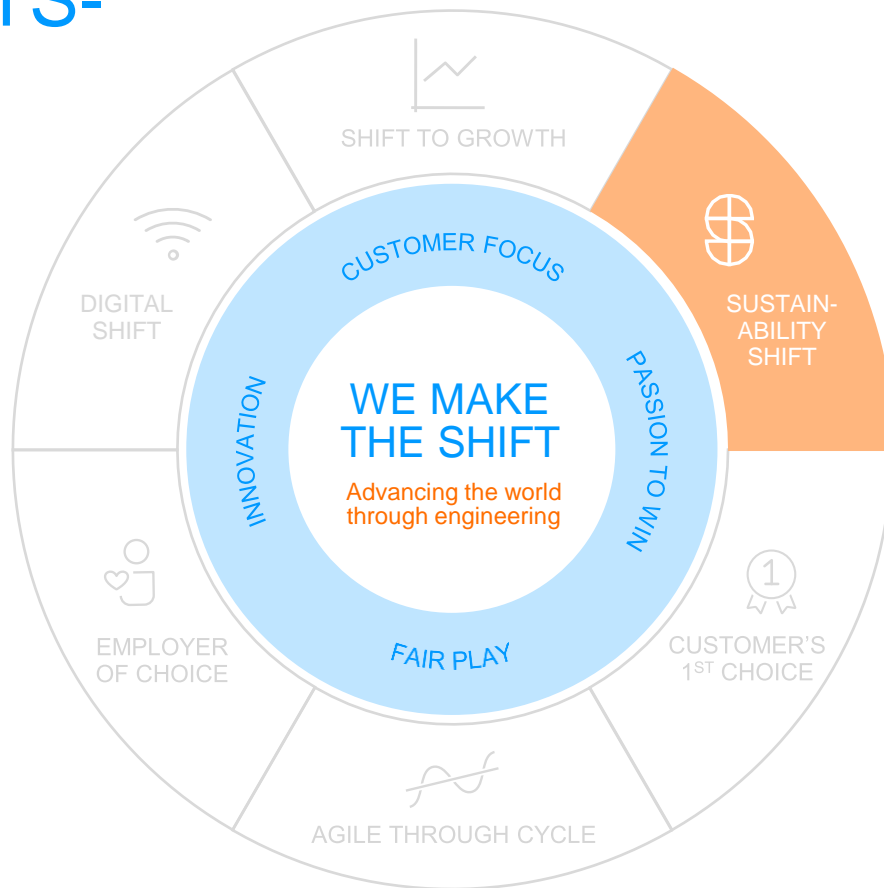
~70%

## AV VÅRA ENHETER

har ERP plattformar implementerade i linje med mål och plan för respektive division, vilket möjliggör ett sömlöst flöde i 2025



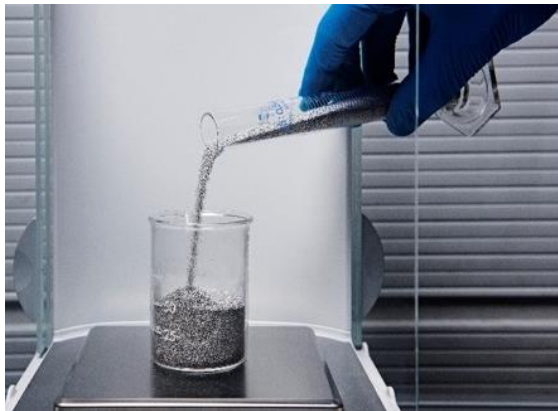
# HÅLLBARHETS- SKIFTET



# HÅLLBARHET – EN DEL AV VÅR AFFÄR



## ANSVAR GENOM HELA VÄRDEKEDJAN



LEVERANTÖRER



VERKSAMHETEN



ERBJUDANDET



25%

AVFALLSREDUKTION  
2025

25%

REDUCERADE  
CO<sub>2</sub>-UTSLÄPP 2025

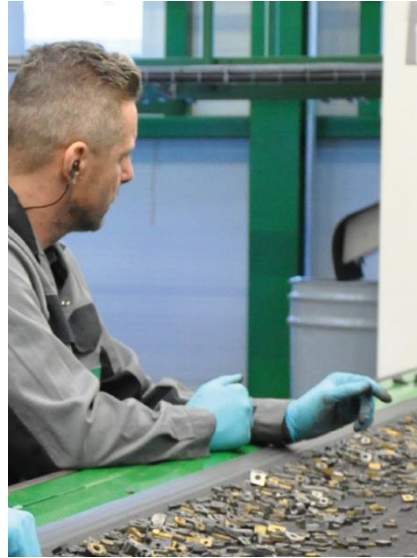
2,5

TOTALA OLYCKSFALLS-  
FREKVENSEN 2025

# FRAMSTEG INOM HÅLLBARHET



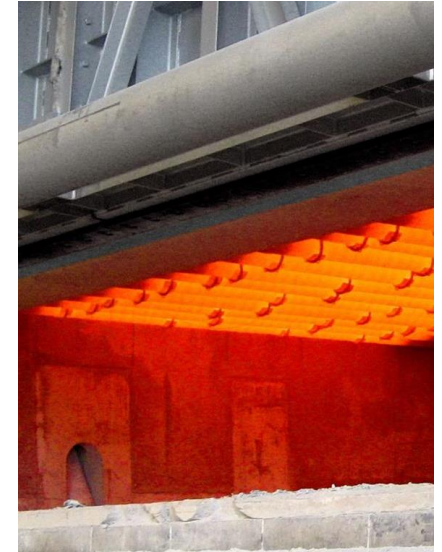
Top Hammer XL, upp till 50% minskad bränsleförbrukning



48% återvunnen hårdmetall i tillverkningen av hårdmetallpulver, målet är 80%

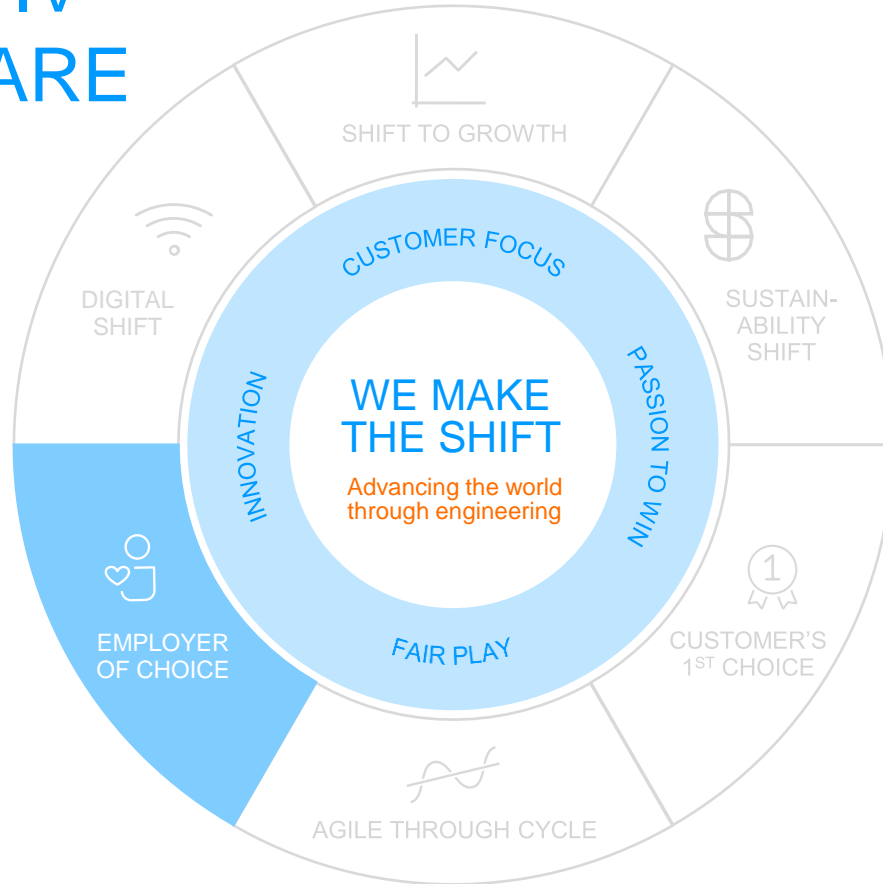


Skärande verktyg med fokus på hållbarhet, reducerar CO<sub>2</sub>



Elektrifiering – visar kontinuerligt CO<sub>2</sub>-besparingarna hos kund

# EN ATTRAKTIV ARBETSGIVARE





# HÖGT ENGAGEMANG & ÖKAD MÅNGFALD

Starkt  
ledarskap

Karriärmöjligheter  
& öppen jobb-marknad

Livslångt lärande &  
utveckling

Säkra och rättvisa  
arbetsvillkor

Mångfald och en  
inkluderande kultur

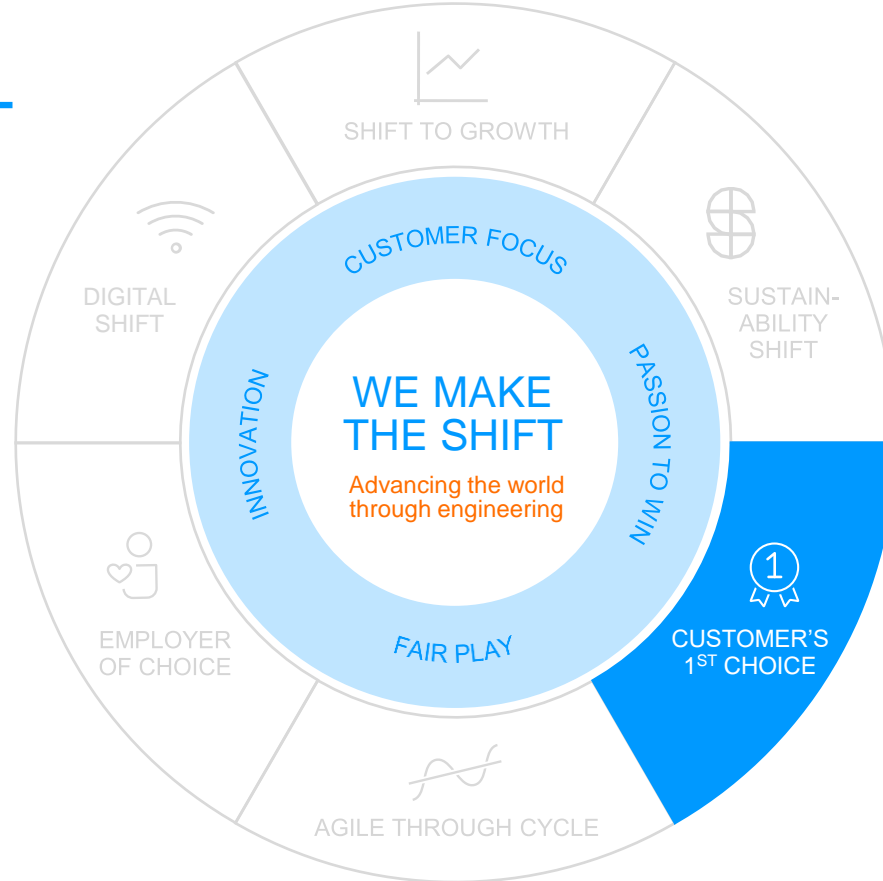
## 25%

KVINNLIGA CHEFER  
2025

## MEDARBETAR- ENGAGEMANG

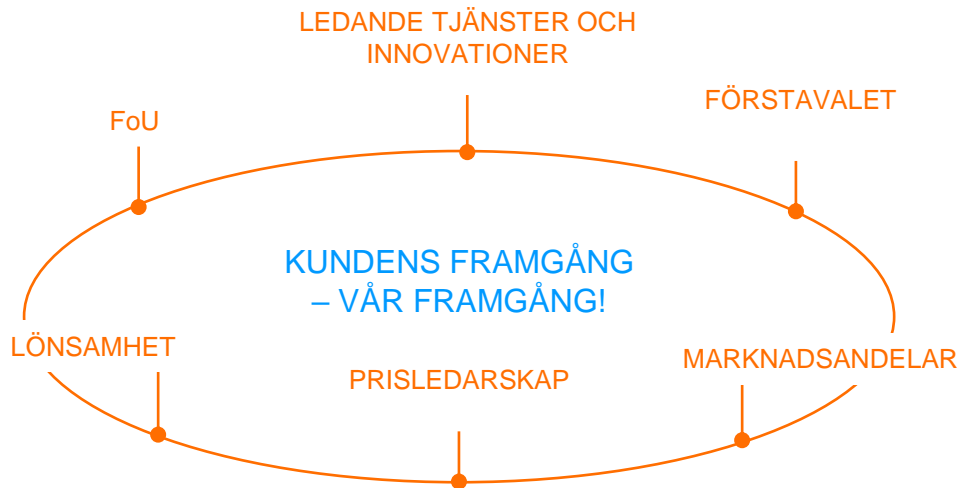


# KUNDENS FÖRSTAVAL



# KUNDENS FÖRSTAVAL

Kundvärde för att säkra långsiktig framgång

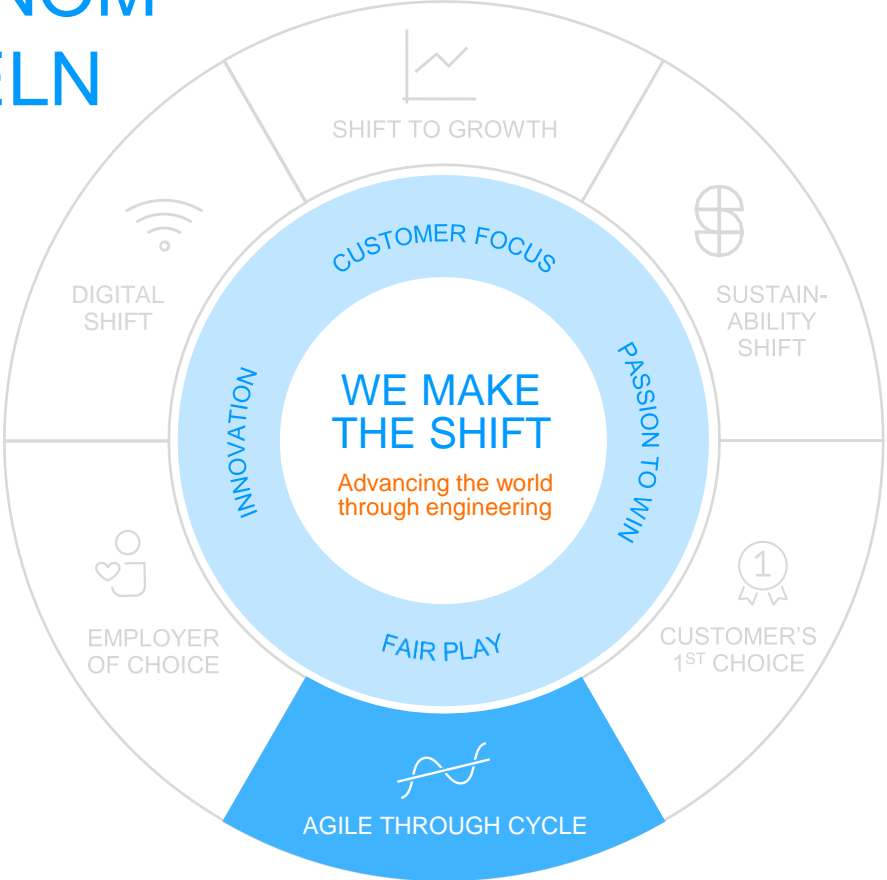


## Kundvärde

100%

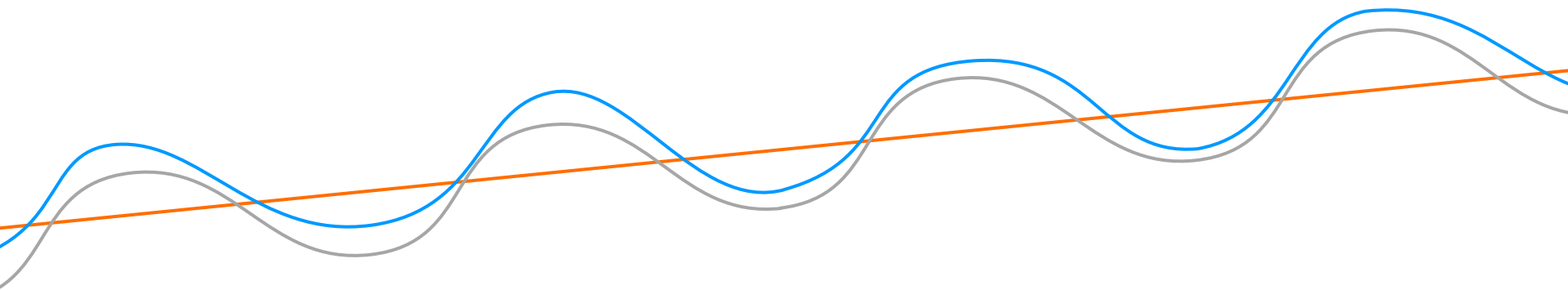
Av våra divisioner mäter kundnöjdhet genom strukturerade metoder 2022 och 2025 kan de påvisa förbättringar

# FLEXIBLA GENOM AFFÄRSCYKELN





# FLEXIBLA GENOM AFFÄRSCYKELN



**16%**

LÄGSTA RÖRELSEMARGINAL

MED AMBITIONEN ATT  
HANTERA NEDGÅNGAR GENOM  
FLEXIBLA KOSTNADSSTRUKTURER

— Sandvik — Marknaden

# FRAMGÅNG GENOM DIVISIONERNA



## SANDVIK MINING & ROCK SOLUTIONS (SMR)

- Underground Drilling
- Mechanical Cutting
- Surface Drilling
- Rotary Drilling
- Rock Drills & Technologies
- Rock Tools
- Parts & services
- Load & Haul

## SANDVIK ROCK PROCESSING SOLUTIONS (SRP)

- Stationary Crushing & Screening
- Mobile Crushing & Screening
- Attachment Tools
- Shanbao

## SANDVIK MANUFACTURING & MACHINING SOLUTIONS (SMM)

### SANDVIK MACHINING SOLUTIONS (SMS)

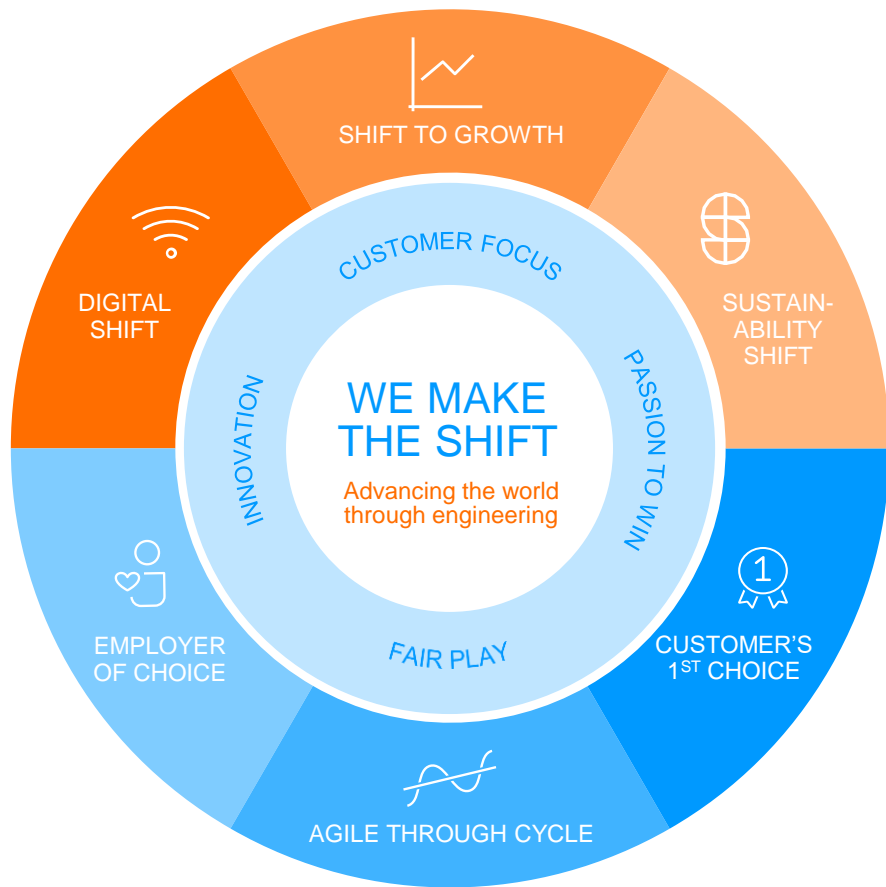
- Sandvik Coromant
- Seco
- Walter
- Dormer Pramet
- Wolfram

### SANDVIK MANUFACTURING SOLUTIONS (SMF)

- Design & Planning
- Automation
- Additive Manufacturing
- Metrology

## SANDVIK MATERIALS TECHNOLOGY (SMT)

- Tube
- Kanthal
- Strip



# > VÄRDE- SKAPANDE

för alla intressenter, vilket ger  
aktieägarvärde